

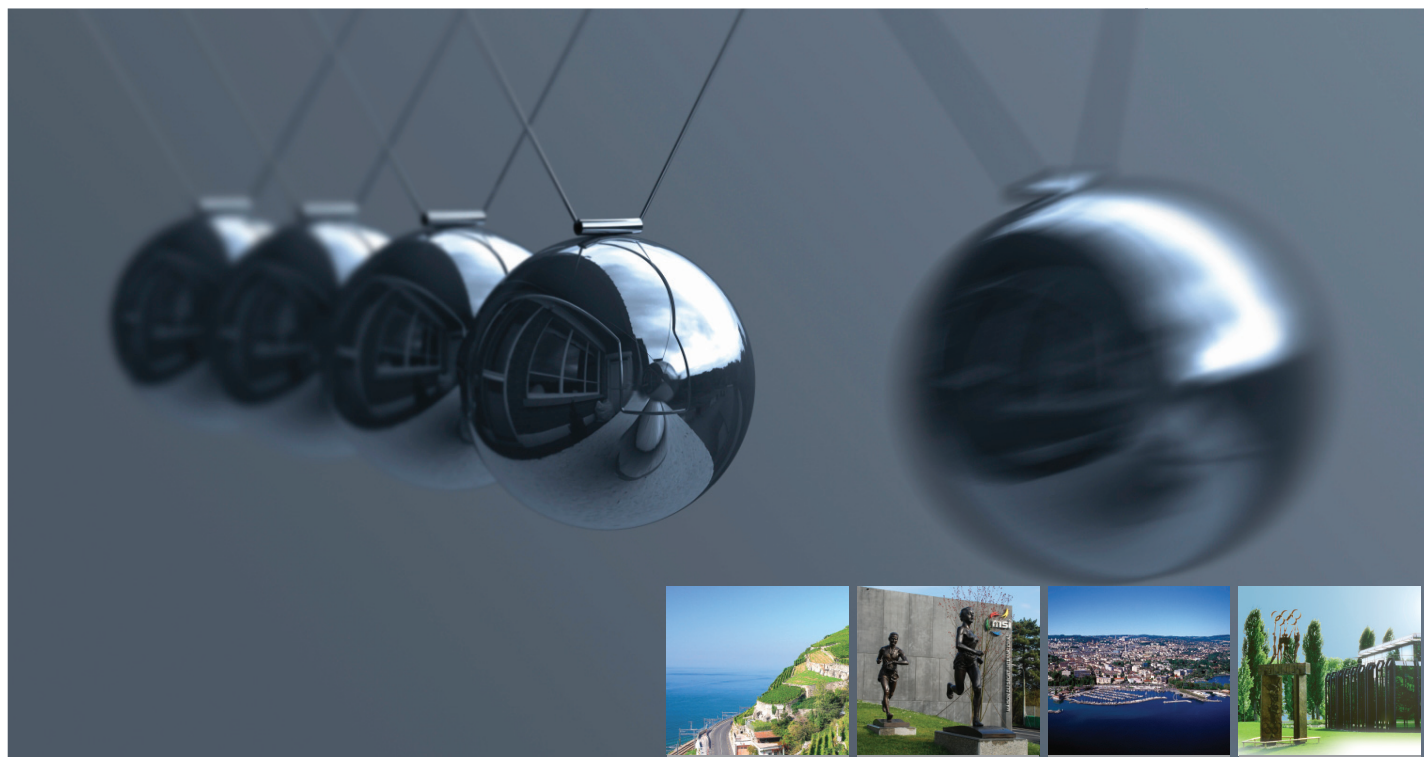


IMPACT ECONOMIQUE

des fédérations et organisations du sport international sur Lausanne et l'Arc lémanique

Période 2004 à 2007

RESUME



Lausanne
CAPITALE OLYMPIQUE



Impact économique des fédérations et organisations du sport international sur Lausanne et l'Arc lémanique - Période 2004 à 2007

La présence du CIO à Lausanne, Capitale olympique, est une force d'attraction pour de nombreuses fédérations et organisations du sport international (FOS). En 2007, vingt-quatre fédérations internationales ont leur siège mondial à Lausanne ou dans la région de l'Arc lémanique, comme par exemple la Fédération Equestre Internationale (FEI), la Fédération Internationale des Sports d'Aviron (FISA) ou la Fédération Internationale de Hockey sur terre (FIH). Nyon accueille l'Union des Associations Européennes de Football (UEFA) et Aigle, l'Union Cycliste Internationale (UCI). Lausanne et l'Arc lémanique hébergent la plus grande densité d'organisations faitières du sport international au monde, comme on peut le voir sur la carte et le tableau ci-après. En outre, une vingtaine d'autres organisations liées au sport international sont présentes comme le Tribunal Arbitral du Sport (TAS), le bureau européen de l'Agence Mondiale Antidopage (AMA) et l'Académie Internationale des Sciences et Techniques du Sport (AISTS). Cela représente en 2007 environ 1'000 postes de travail.

Les fédérations internationales ont toutes une mission d'utilité publique qui consiste à promouvoir leur sport, offrir des services et supporter financièrement leurs associations nationales respectives. Elles recherchent les sponsors, subventionnent la construction d'infrastructures, règlent et organisent leurs championnats et ligues, forment les cadres des associations nationales, coordonnent avec le CIO leurs épreuves aux Jeux olympiques etc.

Les atouts de la région

Outre la présence du CIO, d'autres facteurs peuvent expliquer l'attrait de la région pour y établir le siège d'une FOS. Premièrement, les fédérations sont exonérées des impôts communaux, cantonaux et fédéraux. Deuxièmement, un ensemble de services et d'avantages spécifiques leurs sont offerts ou sont soutenus par la Ville de Lausanne et le Canton de Vaud. Il s'agit par exemple d'un guichet administratif unique avec des démarches facilitées en terme de droits de douane, permis de travail et de séjour, de formations gratuites et spécifiques offertes à leurs employés, de la construction de la Maison du Sport International (MSI) réservée aux fédérations, associations et entreprises actives dans le domaine du sport international, ainsi que des conditions-cadre propres à la Suisse en général, et à Lausanne en particulier (au centre de l'Europe, à 45 minutes d'un aéroport international, dans un pays à la stabilité politico-juridico-sociale reconnue). La Ville de Lausanne et le Canton de Vaud ont en outre créé une Académie internationale (AISTS) accréditée par les universités cantonales et fédérales pour y former les futurs cadres du sport international.

Méthode de mesure

L'ensemble des FOS ont un impact économique sur Lausanne et le Canton de Vaud de par leurs activités qui engendrent une entrée de fonds nette dans la région.

Cette étude a comme objectif de mesurer les entrées de fonds nettes pour la période 2004 à 2007.

Ces entrées comprennent d'abord la part des dépenses des FOS effectuées dans la région (salaires, achats de biens & services et investissements), correspondant aux recettes reçues de l'extérieur du Canton (par exemple l'encaissement des droits TV ou les montants de sponsoring). A ces montants se rajoutent les dépenses propres aux touristes d'affaires (hébergements et autres dépenses liées aux réunions, visites de délégations, commissions internationales, etc...) ainsi que les dépenses des participants étrangers et étudiants lors de toutes formations et congrès liés au sport international.

Les entrées de fonds nettes sont représentées par la cellule verte de la matrice des flux dans la Figure 1.

		DÉPENSES	
		Dans la zone	Hors de la zone
REVENUS	De l'extérieur de la zone	Entrées de fonds = Bénéfices	Neutre
	De l'intérieur de la zone	Redistribution	Sorties de fonds = Pertes

Figure1: Matrice de l'impact régional économique

Des retombées annuelles de 198 millions

En ne retenant que la part correspondant aux recettes des fédérations provenant de l'extérieur de la zone, l'impact économique mesuré est de 102 millions de francs par an. Ce montant tient compte également des effets indirects des dépenses, comme les dépenses de ménage des

employés dans la région ou les achats induits par les fournisseurs de biens et services aux FOS. Il se base sur les données économiques mesurables et fournies par les comptes et rapports financiers des FOS pour les années 2004, 2005, 2006 et 2007.

L'ensemble des dépenses et investissements des FOS (hormis le CIO et le Musée olympique) effectué dans le Canton durant la période considérée, s'élève à 164 millions de francs par an.

La Figure 2 montre la répartition des dépenses de fonctionnement des FOS par zone de destination: Lausanne, Vaud et hors Vaud. L'impact économique mesuré ne tient pas compte des dépenses effectuées à l'extérieur du Canton.

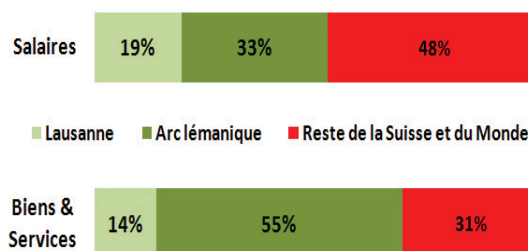


Figure2: Distribution globale des dépenses de fonctionnement des FOS par zone de destination

L'impact économique du CIO sur Lausanne et l'Arc lémanique a déjà fait l'objet d'une autre étude mandatée par le CIO et réalisée par les mêmes auteurs sur la même période en appliquant la même méthodologie de mesure. Les résultats de ces deux études peuvent être par conséquent cumulés.

Le montant total des dépenses et investissements du Comité International Olympique (CIO) et du Musée olympique s'élève

à 124 millions. L'impact économique mesuré est de 96 millions de francs par an.

Par conséquent, l'impact total des FOS, du CIO et du Musée olympique sur le Canton de Vaud, y compris Lausanne, est de **198 millions de francs par an** pour des dépenses totales annuelles de 288 millions.

Hors du périmètre de l'étude

Nous pouvons supposer sans nous méprendre que l'impact économique total aurait été plus grand si l'analyse avait pris en compte les éléments suivants, qui n'ont pas pu être mesurés durant la période considérée :

a) Trois des vingt-cinq fédérations et organisations sportives considérées n'ont pas communiqué leurs chiffres dont la Fédération Internationale de Volleyball (FIVB)

La FIVB est une des fédérations les plus importantes d'un point de vue économique et sportif. Une étude réalisée par KPMG en 2004 estime son « impact économique » dans la région lausannoise à plus de 92 millions pour la période de 2004 à 2008, soit 18.4 millions en moyenne par année, y compris les investissements. La FIVB est la troisième plus grande fédération au monde avec plus de 35 millions de licenciés, 218 fédérations nationales et plus de 800 organisateurs de manifestations sportives. Il est fortement probable que son impact économique sur Lausanne et la région, mesuré en appliquant la même méthodologie que pour cette étude, se situerait à un montant supérieur à 10 millions de francs par an.

Les deux autres FOS non incluses dans cette étude sont le Tribunal Arbitral du Sport (TAS) et l'Union Européenne de Gymnastique (UEG). Il est estimé que leur impact économique respectif demeure faible en comparaison de la moyenne des autres FOS considérées dans cette étude.

b) UEFA Media Technologies SA

L'accès aux données financières de cette entité de l'UEFA était inaccessible pour des raisons techniques.

c) Les dépenses des invités additionnels des FOS

Les dépenses des amis et des familles qui accompagnent parfois les invités des FOS n'ont pas pu être pris en compte dans le cadre de cette étude.

d) Les dépenses journalières des visiteurs des FOS non subventionnés

Les dépenses journalières des visiteurs des FOS non subventionnés par ces dernières ont été évaluées sur la base d'une moyenne annuelle des dépenses du touriste d'affaire qu'il est raisonnable d'estimer comme largement inférieure à celle des visiteurs considérés dans cette étude.

e) L'organisation d'autres événements sportifs importants

L'accueil de grands événements sportifs de renommée internationale contribue au renforcement de l'image d'une région où siègent de nombreuses fédérations internationales ainsi que le CIO. Les manifestations sportives peuvent générer un impact économique positif. Il est raisonnable d'estimer que la présence des Fédérations est un des facteurs expliquant la tenue de nombreuses manifes-

tations sportives internationales dans la région, comme Athletissima, le Montreux Volley Masters, le Marathon de Lausanne, de nombreux championnats ponctuels comme par exemple la Coupe Davis de tennis, les championnats du monde de triathlon, ceux de curling, de gymnastique, de patinage artistique, dernièrement l'EURO et prochainement la Gymnastrada ou les championnats du monde de course d'orientation, tous organisés dans la région lausannoise ou le Canton de Vaud.

f) Les financements indirects au développement du sport dans la région

L'Union des Associations Européennes de Football (UEFA) a donné, par exemple, un million de francs à l'Association Suisse de Football (ASF) pour subsidier la construction de terrains multisports. Chaque commune concernée a ainsi pu bénéficier d'une subvention de 20'000 francs jusqu'à épuisement du fonds. Une dizaine de communes vaudoises ont été concernées par cette action. En outre, l'UEFA a créé une "Fondation d'aide au développement du sport" dotée de 4 millions de francs. Plusieurs dizaines de sportifs, d'associations et clubs en ont bénéficié depuis le début du siècle.

L'Union Cycliste Internationale (UCI) à Aigle, héberge le Centre Mondial du Cyclisme (CMC). Le CMC offre une infrastructure d'entraînement incluant vélodrome, installation d'athlétisme, installations pour la gymnastique et le trampoline, salles de force, de réunions et de séminaires. Plusieurs associations régionales ainsi que le sport national suisse profitent de cette infrastructure à des prix ne permettant pas au CMC de couvrir ses coûts réels de fonc-

tionnement. L'UCI finance la différence. Depuis l'an 2000, on peut estimer la somme mise ainsi à disposition du sport régional et national (frais effectifs non facturés) à près de 2 millions de francs.

g) Gain d'image et de notoriété

Il faut aussi mentionner le formidable gain d'image et de notoriété de Lausanne grâce aux innombrables articles et reportages radios et télévisés couvrant l'actualité des FOS. Cet aspect là non plus, peut-être le plus important, n'a pas été quantifié dans cette étude.

198 millions: un chiffre déjà dépassé

Enfin il faut noter que la période considérée pour cette étude porte jusqu'en 2007. D'autres fédérations et organisations du sport mondial peuvent venir s'ajouter à la liste, la Ville et le Canton étant en contact régulier avec plusieurs fédérations intéressées à déplacer leur siège. Une des dernières fédérations installée à Lausanne et qui n'a pas été incluse dans cette étude, est la Fédération Internationale de Gymnastique (FIG), dont l'impact économique doit être important, compte tenu du nombre d'employés et de son budget.

Les chiffres de cette étude sont donc évidemment en constante évolution.

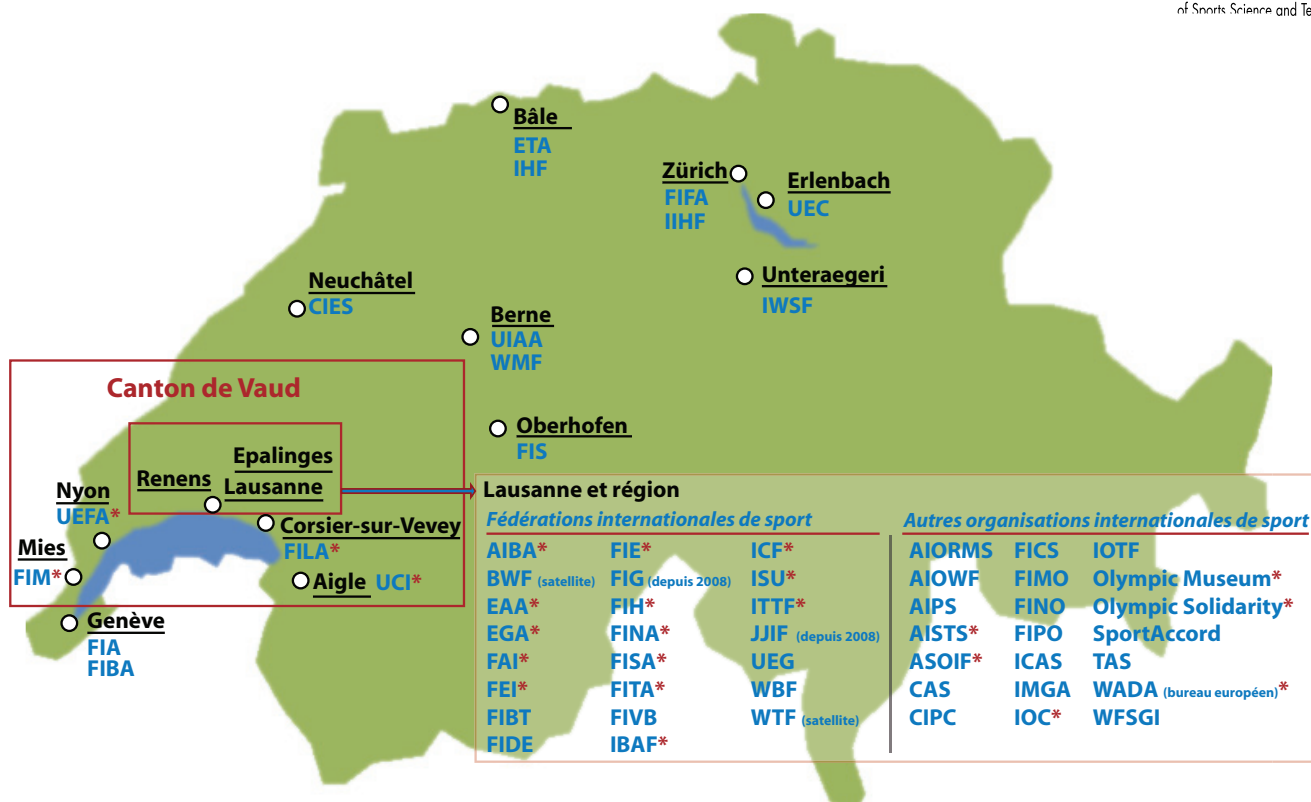
Fédérations internationales établies dans le Canton de Vaud

ACRONYME	NOM	VILLE	SITE WEB
AIBA	Association Internationale de Boxe Amateur	Lausanne	www.aiba.org
BWF	Badminton World Federation (bureau régional)	Lausanne	www.internationalbadminton.org
EAA	European Athletic Association	Lausanne	www.european-athletics.org
EGA	European Golf Association	Epalinges	www.ega-golf.ch
FAI	Fédération Aéronautique Internationale	Lausanne	www.fai.org
FEI	Fédération Equestre Internationale	Lausanne	www.fei.org
FIBT	Fédération Internationale de Bobsleigh et de Tobogganing	Lausanne	www.fibt.com
FIDE	Fédération Internationale des Echecs	Lausanne	www.fide.com
FIE	Fédération Internationale d'Escrime	Lausanne	www.fie.ch
FIG*	Fédération Internationale de Gymnastique	Lausanne	www.fig-gymnastics.com
FIH	Fédération Internationale de Hockey	Lausanne	www.worldhockey.org
FILA	Fédération Internationale des Lutttes Associées	Corsier-sur-Vevey	www.fila-wrestling.com
FIM	Fédération Internationale de Motocyclisme	Mies	www.fim.ch
FINA	Fédération Internationale de Natation	Lausanne	www.fina.org
FISA	Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron	Lausanne	www.worldrowing.com
FITA	Fédération Internationale de Tir à l'Arc	Lausanne	www.archery.org
FIVB	Fédération Internationale de Volleyball	Lausanne	www.fivb.org
IBAF	International Baseball Federation	Lausanne	www.ibaf.org
ICF	International Canoe Federation	Lausanne	www.canoeicf.com
ISU	International Skating Union	Lausanne	www.isu.org
ITTF	International Table Tennis Federation	Renens	www.ittf.com
JJIF*	Ju Jitsu International Federation	Lausanne	www.jjif.org
UCI	Union Cycliste Internationale	Aigle	www.uci.ch
UEFA	Union des Associations Européennes de Football	Nyon	www.uefa.com
UEG	Union Européenne de Gymnastique	Lausanne	www.ueg-gymnastics.com
WBF	World Bridge Federation	Lausanne	www.worldbridge.org
WTF	World Taekwondo Federation (bureau régional)	Lausanne	www.wtf.org

*Depuis 2008

Fédérations internationales et organisations sportives établies ailleurs en Suisse

ACRONYME	NOM	VILLE	SITE WEB
CIES	Centre International d'Etude du Sport	Neuchâtel	www.cies.ch
ETA	European Tennis Association	Bâle	www.tenniseurope.org
FIA	Fédération Internationale de l'Automobile	Genève	www.fia.com
FIBA	Fédération Internationale de Basketball	Genève	www.fiba.com
FIFA	Fédération Internationale de Football Association	Zürich	www.ffa.com
FIS	Fédération Internationale de Ski	Oberhofen	www.fis-ski.com
IHF	International Handball Federation	Bâle	www.ihf.info
IIHF	International Ice Hockey Federation	Zürich	www.iihf.com
IWSF	International Water Ski Federation	Unteraegeri	www.iwsf.com
UEC	Union Européenne de Cyclisme	Erlenbach	www.uec.ch
UIAA	Union Internationale des Associations d'Alpinisme	Berne	www.uiaa.ch
WMF	World Minigolf Federation	Berne	www.minigolfsport.com



* Organisations incluses dans l'étude d'impact économique

Autres organisations sportives établies dans le Canton de Vaud

ACRONYME	NOM	VILLE	SITE WEB
AIORMS	Ass. Olympique Internationale pour la Recherche Médico-Sportive	Lausanne	
AIOWF	Association of the International Olympic Winter Sports Federations	Lausanne	www.aiowf.org
AIPS	Association Internationale de la Presse Sportive	Lausanne	www.aipsmedia.com
AISTS	Académie Internationale des Sciences et Techniques du Sport	Lausanne	www.aists.org
AMA	Agence Mondiale Anti-dopage - Bureau européen	Lausanne	www.wada-ama.org
ASOIF	Association of Summer Olympic International Federations	Lausanne	www.asoif.org
CIO	Comité International Olympique	Lausanne	www.olympic.org
CIPC	Comité International Pierre de Coubertin	Lausanne	
FICS	Fédération Internationale de Chiropratique du Sport	Lausanne	www.fics-online.org
FIMO	Fédération Internationale de Mémorabilia Olympique	Lausanne	
FINO	Fédération Internationale de Numismatique Olympique	Lausanne	
FIPO	Fédération Internationale de Philatélie Olympique	Lausanne	
ICAS	International Council of Arbitration for Sport	Lausanne	
IMGA	International Masters Games Association	Lausanne	www.imga.ch
IOTF	International Olympic Truce Foundation	Lausanne	
TAS	Tribunal Arbitral du Sport	Lausanne	www.tas-cas.org
WFSGI	World Federation of the Sporting Goods Industry	Lausanne	www.wfsgi.org
	Musée Olympique	Lausanne	www.olympic.org
	Solidarité Olympique	Lausanne	www.olympic.org
	SportAccord	Lausanne	www.sportaccord.com

IMPACT ECONOMIQUE des fédérations et organisations du sport international sur Lausanne et l'Arc lémanique

Période 2004 à 2007

MANDANTS

Canton de Vaud
Ville de Lausanne

Etude réalisée par l'Académie Internationale des Sciences et Techniques du Sport (AISTS).

Membres fondateurs de l'AISTS:

Comité International Olympique
Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
Université de Genève
Université de Neuchâtel
Ville de Lausanne

IMD Business School
Université de Lausanne
Institut des Hautes Etudes en Administration Publique
Université Suisse des Sciences Appliquées
Etat de Vaud

Pour plus d'information:

AISTS - Académie Internationale des Sciences et Techniques du Sport
Parc scientifique PSE-C, EPFL
CH-1015 Lausanne
Tél +41 (0)21 693 8593, Fax +41 (0) 21 693 8594
email info@aists.org website www.aists.org

© Small photos on cover by LT/Urs Achermann (first from left), and LT/Régis Colombo (first from right)