

# L'IMPACT ÉCONOMIQUE DES ORGANISATIONS SPORTIVES INTERNATIO- NALES EN SUISSE

2014–2019

## SYNTHÈSE

Dr Claude Stricker  
& Dr Giovanni-Battista Derchi

Mandaté par le Canton de Vaud, le Comité international olympique  
et la Ville de Lausanne

Octobre 2021

# Principaux résultats

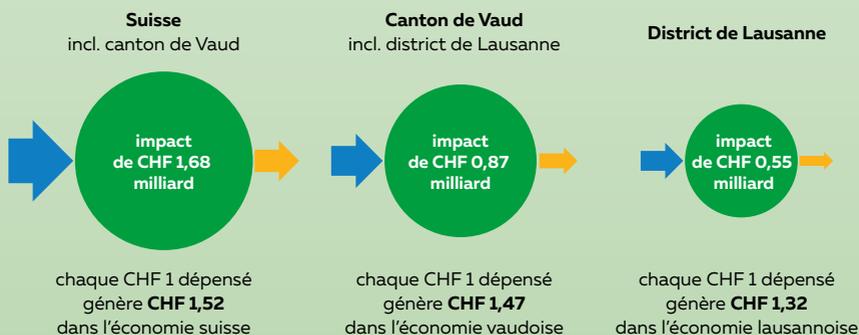
Entre 2014 et 2019, les dépenses cumulées des organisations sportives internationales (OSI) et de leurs visiteurs en Suisse s'élèvent en moyenne à CHF 1,10 milliard par an (comparé à une moyenne de dépenses annuelles de CHF 0,70 milliard entre 2008 et 2013) (Bousigue & Stricker 2015). Ces dépenses ont généré un impact économique supplémentaire de CHF 0,58 milliard pour l'économie suisse, se traduisant par un impact économique annuel moyen de CHF 1,68 milliard pour la Suisse (CHF 1,07 milliard entre 2008 et 2013), de CHF 0,87 milliard pour le Canton de Vaud (CHF 0,55 milliard entre 2008 et 2013) et de CHF 0,55 milliard pour le district de Lausanne (CHF 0,25 milliard entre 2008 et 2013). Chaque CHF 1 dépensé en Suisse par les OSI génère CHF 1,52 dans l'économie suisse, ce qui équivaut à une valeur ajoutée de 52%.

## Impact économique annuel moyen

● revenus hors zone

● dépenses dans la zone (fuite)

● impact net



## Les auteurs

« Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude aux dirigeants des 53 OSI et à leurs services financiers pour nous avoir permis de réaliser cette étude en prenant le temps de recueillir et de consolider les données fondamentales, puis de les partager avec l'AISTS. Nous souhaitons également exprimer notre reconnaissance au Canton de Vaud, au Comité international olympique et à la Ville de Lausanne pour la confiance qu'ils ont accordée à l'AISTS en lui confiant la réalisation de cette étude. »



Dr Claude Stricker  
Directeur de l'étude  
& Directeur exécutif, AISTS



Dr Giovanni-Battista Derchi  
Responsable de projet, AISTS  
& Professeur assistant à l'EHLS  
(Ecole hôtelière de Lausanne,  
HES-SO Haute école spécialisée  
de Suisse occidentale)

Le CIO et les OSI qu'il soutient financièrement ont généré CHF 1,38 milliard de l'impact économique annuel moyen en Suisse. En tant qu'association à but non lucratif, le CIO apporte son soutien financier à l'organisation des Jeux olympiques et au développement du sport dans le monde en redistribuant ses revenus. Cette redistribution comprend un montant annuel moyen de CHF 157 millions versé aux OSI et autres organisations liées au sport en Suisse.

## Tourisme d'affaires



nuitées



## Emploi direct

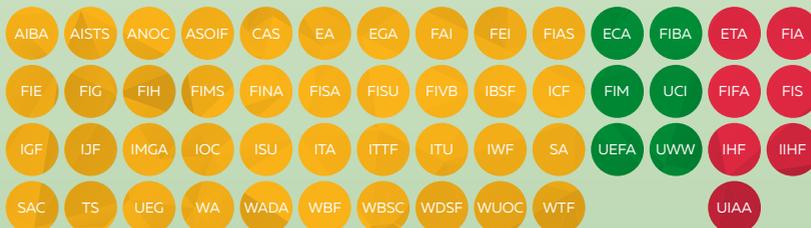


employés



## 53 organisations sportives internationales

● district de Lausanne ● canton de Vaud ● Suisse



## Les experts

« Pour mesurer l'impact économique, nous avons délibérément adopté une méthode et des hypothèses particulièrement mesurées. Les résultats présentés comportent donc des chiffres très prudents, si bien que l'impact réel est sûrement plus important que celui indiqué dans cette étude.

Ce rapport met en évidence le fait que l'impact des OSI sur l'économie suisse est bien plus important et plus vaste qu'on ne le supposait auparavant. Nous souhaitons qu'il aide les décideurs et le public à reconnaître la contribution positive de ces organisations dans le renforcement de la prospérité de leur pays. »



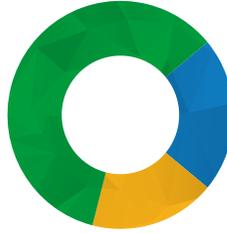
Prof. Jean-Jacques Dethier  
Université de Californie, Berkeley  
& Université de Bonn



Prof. Stéphane Garelli  
IMD  
& Université de Lausanne

## Autres enseignements

La majeure partie de l'impact économique annuel moyen des OSI est attribuable à l'impact induit, conformément à l'étude antérieure.



**60%** impact induit  
CHF 1 milliard

**22%** impact direct  
CHF 0,38 milliard

**18%** impact indirect  
CHF 0,30 milliard

Le CIO et les OSI qu'il soutient financièrement représentent l'essentiel de l'impact économique moyen. Le CIO et la FIFA représentent la majeure partie de cet impact alors que l'UEFA représente la majorité de l'impact venant des OSI qui ne sont pas soutenues financièrement par le CIO.



**82%** CIO + OSI soutenues financièrement par le CIO (42)  
CHF 1,38 billion

**18%** OSI non soutenues financièrement par le CIO (11)  
CHF 0,30 milliard



**CHF 57 million**

Montant total estimé de l'impôt sur le revenu payé en 2019 par les employés des OSI résidant dans le canton de Vaud



**CHF 1.83**

Montant généré pour chaque CHF 1 dépensé dans le secteur de la construction par les OSI, ce qui équivaut à 83% de valeur ajoutée

### L'effet des organisations sportives internationales va bien au-delà des répercussions tangibles



**98%** des résidents du canton de Vaud savent que le siège du CIO est situé à Lausanne.



**75%** des résidents suisses sont fiers que le siège du CIO soit en Suisse.



**77%** des résidents de Suisse romande considèrent qu'il est important d'un point de vue économique que le CIO soit basé à Lausanne.

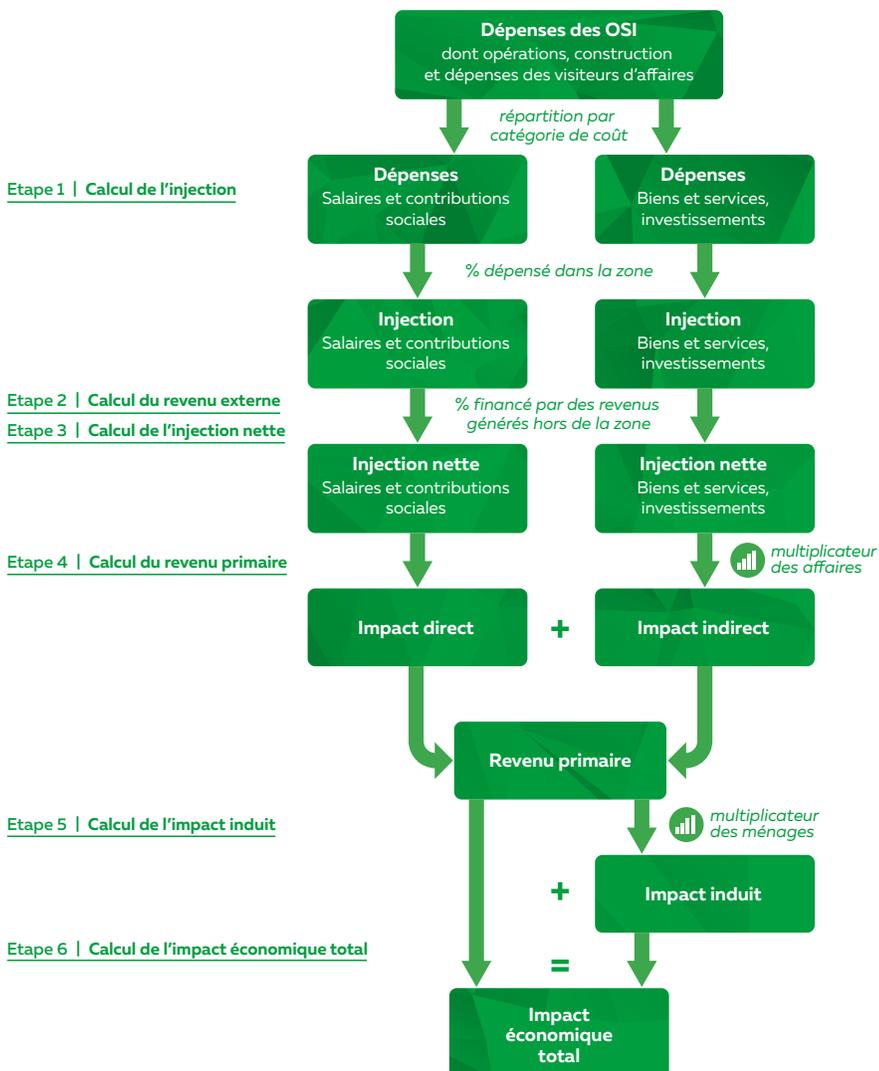


**Plus de 80%** des résidents de Suisse romande attachent de l'importance au titre de "capitale olympique" pour Lausanne.

# Méthodologie

L'étude applique la méthode proposée par Barget (2001) et Stritt & Voillat (1998), qui définit un impact économique tangible comme le produit d'une injection nette et d'un multiplicateur.

Le calcul de l'impact économique total des organisations sportives internationales (OSI) se fait en six étapes :



L'Académie internationale des sciences et techniques du sport (AISTS) se donne pour mission de professionnaliser la gestion du sport en intervenant dans trois grands domaines d'activité : la formation continue, la recherche appliquée et le développement d'un réseau international.

L'AISTS a été fondée en tant qu'organisation à but non-lucratif en 2000 par le Comité International Olympique, l'EPFL, l'Université de Lausanne, l'Université de Genève, l'IMD, l'Ecole hôtelière de Lausanne, la Ville de Lausanne et le Canton de Vaud, qui reconnaissent tous l'importance de répondre à l'évolution des connaissances nécessaires aux managers sportifs d'aujourd'hui.

Par le biais de ses services de formation, l'AISTS prépare les managers sportifs internationaux de demain avec son Master of Advanced Studies in Sports Administration and Technology (AISTS MAS) à Lausanne ; fournit des opportunités de développement aux organisations sportives internationales et propose des formations sur site à l'étranger.

En plus d'orienter les organisations sportives dans un paysage sportif de plus en plus complexe par le biais de services et de conseils, la branche recherche appliquée de l'AISTS mène des projets indépendants et mandatés. Les domaines de spécialité de l'AISTS se situent principalement dans les grands événements sportifs, l'administration et le management du sport, le business et le développement du sport, et l'impact économique du sport.

#### **AISTS**

Académie internationale  
des sciences et  
techniques du sport

Quartier UNIL-Centre  
Bâtiment Synathlon  
1015 Lausanne  
Switzerland

+41 21 692 64 80  
info@aists.org

[aists.org](http://aists.org)

#### **AISTS Founders**

