



**Ville de Lausanne**

Municipalité

A Mesdames et Messieurs  
les membres du Conseil communal  
1001 Lausanne

Lausanne, le 7 mars 2024

**Question de M. Fabrice Moscheni et consorts, déposée le 17 janvier 2023 « Plus d'information sur les salaires »**

**Rappel**

*Lors de la discussion sur le budget 2023, beaucoup a été dit sur l'indexation des salaires des collaborateurs de la Ville. A ce titre, il manque des informations plus précises, en particulier une segmentation selon les différentes classes de salaires. Rappelons en effet que les salaires sont classés dans une échelle de traitement ayant 16 classes, chacune définissant un salaire minimum et un salaire maximum.*

**Préambule**

Les demandes formulées par M. Moscheni dans le cadre de sa question portent sur la période 2010 à 2021. La Municipalité rappelle que le système de rémunération actuel de la Ville est entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2017. Il constitue une rupture totale avec l'ancien système, de sorte qu'il n'est pas possible de procéder à une comparaison des données salariales provenant de ces deux systèmes.

C'est pourquoi la Municipalité propose de répondre à la question pour la période 2017-2021, c'est-à-dire depuis l'entrée en vigueur du nouveau système salarial, et non pour la période 2010-2021.

La grille des salaires de la Ville de Lausanne est disponible sur son site internet. Au 1<sup>er</sup> janvier 2024, le salaire le plus bas de la grille est de CHF 60'686.- et le plus élevé de CHF 239'825.-, ce qui représente un ratio de 3.95.



### Réponse de la Municipalité

**Question 1 : « Pour les années 2010 à 2021, et sur la base des comptes de la Ville, quelle est la masse salariale de chacune des classes de traitement, ainsi que pour la classe "hors classe" ? »**

Comme indiqué en préambule, la réponse est donnée pour les années 2017 à 2021 (état au 31 décembre). Les informations sont ventilées pour les populations comprises dans le nouveau système de rémunération (périmètre Equitas), dans l'ancien système de rémunération (feux-bleus), ainsi que « hors classe » (membres de la Municipalité). La masse salariale est différenciée selon le salaire brut et le coût pour l'employeur en intégrant 25% de charges supplémentaires.

### Population incluse dans le système de rémunération entré en vigueur en 2017 (périmètre Equitas)

Classe	2017		2018		2019		2020		2021	
	Masse salariale	Avec charges de 25%								
01	12'055'733	15'069'666	11'741'449	14'676'811	12'264'703	15'330'879	12'309'692	15'387'115	12'376'264	15'470'330
02	15'252'386	19'065'483	14'705'665	18'382'081	14'095'538	17'619'423	14'285'916	17'857'395	14'825'213	18'531'516
03	17'594'455	21'993'068	17'912'147	22'390'183	18'291'736	22'864'670	17'689'677	22'112'096	17'625'762	22'032'203
04	43'247'080	54'058'850	42'620'461	53'275'577	41'049'838	51'312'297	38'613'255	48'266'568	38'726'422	48'408'028
05	43'096'889	53'871'111	43'768'716	54'710'895	43'715'230	54'644'037	44'961'778	56'202'222	44'709'537	55'886'921
06	36'481'443	45'601'804	36'304'540	45'380'675	34'890'721	43'613'401	35'294'601	44'118'252	34'328'298	42'910'372
07	30'990'928	38'738'660	30'525'240	38'156'550	30'091'863	37'614'828	31'559'420	39'449'275	32'815'169	41'018'961
08	29'880'852	37'351'065	29'260'248	36'575'310	29'729'990	37'162'488	29'391'187	36'738'984	29'371'863	36'714'829
08C	3'882'848	4'853'560	3'398'320	4'247'900	3'150'354	3'937'942	2'865'858	3'582'323	2'391'882	2'989'852
09	26'803'045	33'503'806	27'635'835	34'544'793	27'686'860	34'608'575	28'191'710	35'239'638	27'220'903	34'026'128
10	26'457'330	33'071'663	26'181'330	32'726'663	27'603'380	34'504'225	27'953'616	34'942'021	28'167'042	35'208'803
11	21'681'975	27'102'469	22'612'491	28'265'614	23'788'826	29'736'032	25'281'847	31'602'309	25'854'056	32'317'570
12	18'677'034	23'346'293	18'538'266	23'172'833	19'723'084	24'653'854	19'821'196	24'776'495	20'529'460	25'661'825
13	10'522'265	13'152'831	12'002'980	15'003'724	12'092'115	15'115'144	11'822'335	14'777'919	11'910'742	14'888'428
14	5'178'845	6'473'557	4'719'301	5'899'126	4'848'225	6'060'282	5'240'108	6'550'135	5'028'122	6'285'152
15	3'561'218	4'451'522	3'387'617	4'234'521	3'238'871	4'048'589	3'438'871	4'298'589	3'604'443	4'505'554
16	3'220'613	4'025'766	3'466'899	4'333'624	3'636'316	4'545'395	3'527'886	4'409'858	3'533'764	4'417'205
<b>Total</b>	<b>348'584'93</b>	<b>435'731'17</b>	<b>348'781'50</b>	<b>435'976'88</b>	<b>349'897'65</b>	<b>437'372'08</b>	<b>352'248'95</b>	<b>440'311'19</b>	<b>353'018'94</b>	<b>441'273'67</b>
	8	4	5	1	0	2	4	3	2	7

**Population « feux-bleus » restée dans l'ancien système de rémunération (p.ex. policier-ère, pompier-ère, ambulancier-ère)**

Classe	2017		2018		2019		2020		2021	
	Masse salariale	Avec charges de 25%								
09	4'803'161	6'003'952	4'304'821	5'381'026	3'794'332	4'742'915	3'694'336	4'617'919	3'694'336	4'617'919
10	6'136'638	7'670'798	6'083'238	7'604'048	5'407'590	6'759'488	5'045'034	6'306'292	5'055'260	6'319'075
11	2'224'382	2'780'478	2'442'168	3'052'710	2'109'605	2'637'006	2'145'664	2'682'080	1'702'422	2'128'028
12	1'906'873	2'383'591	2'162'095	2'702'619	2'208'287	2'760'359	2'070'771	2'588'463	1'819'212	2'274'015
13	2'057'344	2'571'680	1'932'197	2'415'246	2'236'287	2'795'359	2'057'188	2'571'485	2'079'104	2'598'881
14	3'487'311	4'359'139	3'481'282	4'351'602	3'204'905	4'006'131	3'251'713	4'064'641	2'895'672	3'619'590
15	7'535'282	9'419'102	6'935'202	8'669'003	6'723'325	8'404'156	6'537'560	8'171'950	6'340'618	7'925'772
16	7'862'162	9'827'703	9'368'034	11'710'042	10'212'914	12'766'143	11'286'001	14'107'502	12'245'190	15'306'488
17	126'984	158'730	206'354	257'943	376'370	470'462	482'462	603'077	290'589	363'236
18	1'891'437	2'364'296	1'592'518	1'990'648	1'801'775	2'252'219	1'991'697	2'489'622	828'890	1'036'113
19					34'072	42'589	34'072	42'589	62'312	77'890
21	112'756	140'945	112'756	140'945	281'890	352'363	394'646	493'308	1'634'962	2'043'703
<b>Total</b>	<b>38'144'331</b>	<b>47'680'414</b>	<b>38'620'665</b>	<b>48'275'831</b>	<b>38'391'351</b>	<b>47'989'189</b>	<b>38'991'143</b>	<b>48'738'928</b>	<b>38'648'568</b>	<b>48'310'710</b>

**Membres de la Municipalité (hors classe)**

2017		2018		2019		2020		2021	
Masse salariale	Avec charges de 25%								
1'753'658	2'192'073	1'753'658	2'192'073	1'753'658	2'192'073	1'753'658	2'192'073	1'753'658	2'192'073

**Question 2 : « Pour les années 2010 à 2021, et sur la base des comptes de la Ville, quel est le nombre d'employés, ainsi que le nombre d'Employé Plein Temps (EPT) résultant, dans chacune des classes de traitement, ainsi que pour la classe "hors classe" ? »**

**Population incluse dans le système de rémunération entré en vigueur en 2017 (périmètre Equitas)**

Classe	2017		2018		2019		2020		2021	
	Nbre	ept	Nbre	ept	Nbre	ept	Nbre	ept	Nbre	ept
01	343	191,06	328	185,11	341	193,92	341	194,59	337	195,94
02	293	228,96	282	220,06	272	211,45	274	214,15	294	223,02
03	329	256,01	337	260,65	345	266,82	332	257,44	349	258,43
04	815	593,88	793	582,03	775	561,11	727	530,72	744	533,43
05	682	568,11	694	580,47	698	582,76	723	598,64	728	599,31
06	488	450,50	487	447,75	470	431,05	480	436,90	472	425,35
07	454	371,71	449	365,17	446	359,08	471	376,02	490	393,13
08	372	321,55	363	315,80	370	323,10	370	321,90	372	323,00
08C	45	40,50	39	34,80	36	31,90	32	28,70	27	23,90
09	300	268,30	306	275,30	310	276,70	318	283,40	317	276,95
10	283	243,91	286	243,66	304	258,52	306	262,38	316	269,21
11	204	188,10	215	197,50	227	207,80	247	222,55	253	228,80
12	156	146,80	158	146,75	171	157,15	171	157,90	177	163,95
13	81	76,85	93	87,55	93	87,75	90	85,40	92	86,80
14	35	33,80	32	30,80	33	31,70	36	34,70	35	33,50
15	22	21,50	21	20,50	20	19,40	22	20,85	23	21,85
16	18	18,00	19	19	20	20,00	19	19,00	19	19,00
<b>Total</b>	<b>4'920</b>	<b>4'019,54</b>	<b>4'902</b>	<b>4'012,91</b>	<b>4'931</b>	<b>4'020,22</b>	<b>4'959</b>	<b>4045,23</b>	<b>5'045</b>	<b>4'075,56</b>



**Population « feux-bleus » restée dans l'ancien système de rémunération  
(p.ex. policier-ère, pompier-ère, ambulancier-ère)**

Classe	2017		2018		2019		2020		2021	
	Nbre	ept								
09	46	45,70	41	40,70	36	35,70	35	34,70	35	34,70
10	63	61,30	62	60,40	55	53,40	51	49,65	51	49,45
11	26	23,90	28	26,15	24	22,15	24	22,15	19	17,35
12	24	21,60	27	24,10	27	24,15	25	22,15	21	19,05
13	27	24,65	25	22,65	28	25,65	25	23,15	25	23,05
14	49	43,55	48	42,80	43	38,65	43	38,65	38	33,85
15	107	103,75	97	93,75	93	88,90	91	85,30	89	81,45
16	116	115,50	137	136,00	148	146,50	162	160,80	176	173,25
17	2	2,00	3	3,00	6	5,25	8	6,75	4	4,00
18	31	29,75	26	25,00	29	28,30	30	30,00	11	11,00
19					1	0,50	1	0,50	2	1,00
21	2	2,00	2	2,00	5	5,00	7	7,00	29	29,00
<b>Total</b>	<b>493</b>	<b>473,70</b>	<b>496</b>	<b>476,55</b>	<b>495</b>	<b>474,15</b>	<b>502</b>	<b>480,80</b>	<b>500</b>	<b>477,15</b>

**Membres de la Municipalité (hors classe)**

2017		2018		2019		2020		2021	
Nbre	ept								
7	7,00	7	7,00	7	7,00	7	7,00	7	7,00

**Question 3 : « Pour les années 2010 à 2021, et sur la base des comptes de la Ville, quel est le coût des annuités accordées pour chacune des classes de traitement, ainsi que la classe « hors classe » ? »**

**Population incluse dans le système de rémunération entrée en vigueur en 2017  
(périmètre Equitas)**

Classe	2017		2018		2019		2020		2021	
	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges
01	28'503	35'628	25'942	32'427	24'920	31'150	26'729	33'411	28'121	35'151
02	57'346	71'683	49'807	62'259	48'095	60'118	45'489	56'862	43'172	53'965
03	87'260	109'075	88'189	110'236	85'036	106'295	84'106	105'133	87'044	108'806
04	207'718	259'648	194'028	242'535	191'037	238'796	188'317	235'396	181'520	226'900
05	282'752	353'440	279'735	349'669	283'281	354'101	299'717	374'646	310'424	388'030

06	265'160	331'450	253'999	317'499	243'887	304'859	243'987	304'984	237'366	296'707
07	252'328	315'410	247'323	309'154	241'396	301'745	235'843	294'803	255'637	319'546
08	189'807	237'258	189'274	236'593	204'489	255'611	205'516	256'896	196'989	246'237
08C	34'805	43'506	35'863	44'828	27'027	33'783	21'362	26'702	18'728	23'410
09	177'454	221'818	191'925	239'907	191'007	238'758	182'647	228'308	194'080	242'600
10	176'798	220'997	178'643	223'304	183'582	229'478	211'503	264'379	214'741	268'426
11	173'846	217'308	187'142	233'928	199'178	248'972	206'567	258'209	206'143	257'679
12	152'527	190'658	150'530	188'162	145'951	182'439	160'021	200'026	163'038	203'798
13	92'592	115'740	90'212	112'764	121'672	152'090	115'731	144'663	107'114	133'892
14	46'115	57'644	49'939	62'423	48'862	61'078	47'814	59'768	51'174	63'968
15	30'836	38'546	43'562	54'453	49'073	61'341	38'746	48'433	46'085	57'607
16	48'739	60'924	51'865	64'832	50'585	63'232	54'813	68'516	44'869	56'087
Total	2'304'587	2'880'734	2'307'978	2'884'973	2'339'077	2'923'847	2'368'909	2'961'136	2'386'246	2'982'807

**Population « feux-bleus » restée dans l'ancien système de rémunération (p. ex. policier-ère, pompier-ère, ambulancier-ère)**

Classe	2017		2018		2019		2020		2021	
	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges	Coût des annuités	Coût des annuités avec 25% de charges
09	34'302	42'878	29'670	37'087	21'305	26'631	6'469	8'086		
10	50'880	63'600	36'518	45'647	33'158	41'448	27'639	34'549	16'560	20'700
11	31'596	39'495	38'960	48'700	42'530	53'162	36'059	45'074	33'010	41'262
12	48'644	60'804	36'415	45'519	40'878	51'097	40'911	51'139	34'385	42'981
13	36'705	45'882	42'640	53'300	39'293	49'116	42'417	53'021	39'673	49'591
14	55'316	69'145	69'017	86'272	68'069	85'086	61'587	76'983	58'909	73'636
15	142'152	177'690	163'897	204'872	144'038	180'047	135'569	169'461	132'622	165'778
16	192'126	240'158	177'287	221'609	212'432	265'540	222'585	278'231	243'360	304'200
18	2'324	2'905	2'615	3'268	2'324	2'905	930	1'162		
21	896	1'120	1'792	2'240	1'792	2'240	4'480	5'600	6'272	7'840
Total	594'941	743'676	598'810	748'513	605'818	757'272	578'645	723'307	564'790	705'988

**Question 4 : « Pour les années 2010 à 2021, et sur la base des comptes de la Ville, quel est le montant de l'annuité médiane accordée pour chacune des classes de traitement, ainsi que la classe « hors classe » ? »**

Les montants des annuités accordées par classe sont indiqués dans la grille salariale de la Ville de Lausanne. Des dispositions différentes sont prévues pour le personnel soumis à l'ancienne grille salariale présentée à l'article 13 du règlement du Corps de police et les membres de la Municipalité ne reçoivent pas d'annuité.



<b>SALAIRE ANNUEL</b> 13 <sup>ème</sup> compris		
<b>Classe</b>	<b>Salaire minimum</b>	<b>Salaire maximum</b>
1	*60'686	71'379
2	*60'686	75'434
3	*60'686	79'774
4	63'961	84'483
5	63'961	89'656
6	67'192	95'412
7	71'754	101'891
8	76'945	109'261
9	82'909	117'731
10	89'827	127'555
11	97'921	139'048
12	107'468	152'605
13	118'821	168'726
14	132'428	188'048
15	148'868	211'393
16	168'891	239'825

<b>ZONES DE PROGRESSION</b>		
Montant des annuités 13 <sup>ème</sup> compris (en raison des arrondis les montants peuvent varier)		
<b>ZONE 1</b>	<b>ZONE 2</b>	<b>ZONE 3</b>
<i>Echelons 1 à 11</i>	<i>Echelons 12 à 19</i>	<i>Echelons 20 à 27</i>
532	350	254
734	482	351
950	624	454
1'021	671	488
1'279	841	611
1'411	913	673
1'506	975	719
1'615	1'046	771
1'741	1'127	831
1'886	1'221	900
2'056	1'331	981
2'256	1'461	1'077
2'495	1'615	1'191
2'781	1'801	1'327
3'126	2'024	1'492
3'546	2'296	1'693

**Question 5 : « Pour les années 2010 à 2021, et sur la base des comptes de la Ville, quel est le taux d'absence pour maladie rapporté au nombre d'EPT, pour chacune des classes de traitement, ainsi que la classe "hors classe" ? »**

Les données relatives aux absences sont communiquées en détail chaque année à la Commission de gestion.

Le tableau ci-dessous présente le taux d'absence maladie rapporté au nombre d'équivalents plein temps (ept) pour les années 2017 à 2021, selon le type de population. Une ventilation de ces données par classe salariale n'est pas disponible.

	2017	2018	2019	2020	2021
VDL (sans apprenti-e-s, auxiliaires et Municipalité)	4,6%	5,0%	5,4%	5,2%	5,5%
Population du périmètre Equitas	4,8%	5,1%	5,6%	5,4%	5,7%
Population feux-bleus	2,8%	3,8%	3,9%	3,8%	4,2%

\* Données non disponibles pour les sapeurs-pompiers

La Municipalité estime avoir ainsi répondu aux questions de M. Fabrice Moscheni et consorts.

Ainsi adopté en séance de Municipalité, à Lausanne, le 7 mars 2024.

Au nom de la Municipalité

Le syndic  
Grégoire Junod



Le secrétaire  
Simon Affolter

