

			31.12.2024	31.12.2025
<b>112 IMPOTS A ENCAISSER</b>			<b>138'054'484.96</b>	<b>138'280'167.96</b>
<i>Selon une estimation de l'Administration cantonale des impôts, le risque de pertes sur ce poste est de l'ordre de CHF 28.2 millions pour CHF 29.8 millions à fin 2024. Ce risque est entièrement couvert par une provision figurant au passif du bilan.</i>				
<b>115 DEBITEURS</b>			<b>205'474'239.61</b>	<b>191'527'851.67</b>
<i>Dont à déduire le correctif d'actif y relatif :</i>				
240 Provision pour risques de pertes sur débiteurs			-47'300'000.00	-43'900'000.00
<i>(Calculée sur les soldes ouverts ci-dessus des impôts à encaisser et des débiteurs)</i>				
<b>Total des Avoirs nets</b>			<b>296'228'724.57</b>	<b>285'908'019.63</b>
	Valeur nom.	Nbre titres		
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025
<b>120 TITRES</b>			<b>128'035'562.25</b>	<b>130'591'800.24</b>
<b>Actions</b>			<b>126'928'660.25</b>	<b>129'492'898.24</b>
Banque Cantonale Vaudoise	1	8'610	718'935.00	864'444.00
Ecran P&P SA en liquidation	500	83	2.00	2.00
Geool SA	1'000	5'000	5'000'000.00	5'000'000.00
LaZur Energie SA	1'000	3'421	1'421'000.00	3'421'000.00
La Vidynette A. S.A.	50	2'735	510'079.50	510'079.50
Le Geai S.A.	50	577	53'350.00	53'350.00
LFO SA	100'000	100	0.00	0.00
Logis Familial S.A.	250	21	5'250.00	5'250.00
MBR SA	1	166'700	166'700.00	166'700.00
netplus.ch SA	10	11'947	923'430.50	923'430.50
Romande Energie Holding SA	1	882'312	37'865'671.00	38'284'399.99
SILL Société Immobilière Lausannoise pour le Logement SA	1'000	52'500	52'500'000.00	52'500'000.00
SI-REN SA*	300'000	100	20'900'000.00	20'900'000.00
Sky Event S.A.	1'000	20	0.00	0.00
Transports publics du Chablais SA	10	-	0.00	0.00
Vaud-Fribourg TV SA <i>Capital-actions libéré à hauteur de 76%</i>	16	22'429	325'001.00	325'001.00
Jaximmo SA	1'000	100	6'539'241.25	6'539'241.25
<b>Parts sociales</b>			<b>1'106'902.00</b>	<b>1'098'902.00</b>
CODHA Coopérative de l'habitat associatif	100	6'694	677'400.00	669'400.00
C-Arts-Ouches Coopérative des Arts et des Ouches	200	396	79'200.00	79'200.00
Coopérative d'habitation La Meute	100	1'057	105'700.00	105'700.00
société coopérative de construction et d'habitation Le Bled	100	1'638	163'800.00	163'800.00
société coopérative de construction et d'habitation ECOPOLIS	100	808	80'800.00	80'800.00
Genossenschaft Feriendorf Fiesch	500	40	1.00	1.00
Château-d'Oex Tourisme en liquidation	250	3	1.00	1.00
			31.12.2024	31.12.2025
<b>122 PRETS</b>			<b>27'022'662.15</b>	<b>27'356'062.15</b>
LaZur Energie SA			1'091'475.00	1'091'475.00
LFO SA - créance postposée en 2016			24'000'000.00	24'000'000.00
MBR SA			1'931'186.15	2'264'586.15
Vaud-Fribourg TV SA			1.00	1.00
<i>Dont à déduire le correctif d'actif y relatif :</i>				
243 Provision pour risques dans le domaine multimédia			-24'000'000.00	-24'000'000.00
<b>Prêts nets</b>			<b>3'022'662.15</b>	<b>3'356'062.15</b>

	31.12.2024	31.12.2025
<b>123 IMMEUBLES</b>	<b>559'869'431.15</b>	<b>564'987'178.23</b>
Bâtiments locatifs*	410'361'740.86	426'543'359.17
Domaines agricoles	5'211'738.45	5'211'738.45
Vignobles	6'043'900.00	6'043'900.00
Terrains	46'952'847.69	46'989'705.94
Droits de superficie	87'684'066.39	87'589'066.39
Aménagement hydroélectrique de Lavey	10'056'559.16	8'297'511.42
Constructions en cours	22'759'712.80	13'513'031.06
Réserve sur immeubles	-29'201'134.20	-29'201'134.20
* Valeur ECA à l'indice 140 à fin 2025 : CHF 732'715'080		
<b>129 AUTRES PLACEMENTS</b>	<b>35'750'494.53</b>	<b>50'578'397.26</b>
Stock de vin en vrac	745'000.00	751'000.00
Stock de vin en bouteille	490'000.00	453'400.00
Installations contracting et prestations énergétiques	34'515'494.53	49'373'997.26

	Valeur nom.	Nbre titres	31.12.2024	31.12.2025
<b>15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES</b>			<b>139'126'742.56</b>	<b>138'869'142.56</b>
<b>Parts sociales</b>			<b>22'305.00</b>	<b>22'305.00</b>
Boipac société coopérative	25	4'000	1.00	1.00
Coopérative Cité Derrière	500	426	0.00	0.00
COOPELIA, Coopérative sociale pour l'encouragement à la construction de logements individuels et associatifs	100	182	0.00	0.00
Coopérative vaudoise de cautionnement hypothécaire CVCH	10	300	1.00	1.00
Cautionnement Vaud, société coopérative	10	850	1.00	1.00
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	250	60	0.00	0.00
Logacop Société Coopérative Immobilière	100	10	1.00	1.00
	Valeur nom.	Nbre titres	31.12.2024	31.12.2025

<b>15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE)</b>				
<b>Parts sociales (suite)</b>				
Société Coopérative d'Habitation Lausanne	300	50	0.00	0.00
Société coopérative de l'Asile du Marchairuz	100	45	0.00	0.00
Société coopérative des sites et espaces verts de la région lausannoise	100	200	1.00	1.00
Société Coopérative Immobilière La Maison Ouvrière	100	223	22'300.00	22'300.00
SODEFOR société coopérative	5'000	15	0.00	0.00
<b>Actions</b>			<b>115'916'907.00</b>	<b>115'916'907.00</b>
Bâtir ABC SA - actions ordinaires	1	157'100	127'000.00	157'100.00
Bâtir ABC SA - actions privilégiées	1	0	30'100.00	0.00
Beaulieu SA	1'000	36'000	34'800'000.00	34'800'000.00
Biopôle SA	10'000	5	0.00	0.00
Boisy TV S.A. en liquidation (radiée)	0	0	0.00	0.00
Centre Sportif de Malley SA	500	21	0.00	0.00
Centre Sportif de Malley SA actions privilégiées	100	6'000	0.00	0.00
Groupe CGN SA	25	11'634	2.00	2.00
Compagnie du chemin de fer Lausanne-Echallens-Bercher SA	250	677	1.00	1.00
Cridec, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux S.A.	1'000	500	0.00	0.00
eOperations Suisse S.A.	100	1	100.00	100.00

	Valeur nom.	Nbre titres 31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025
<b>Actions (suite)</b>				
EOS HOLDING SA	100	671'997	67'199'700.00	67'199'700.00
EPURA SA	1'000	100	0.00	0.00
Forces motrices de l'Aboyeu SA	200	100	20'000.00	20'000.00
Forces motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL)	10'000	643	6'430'000.00	6'430'000.00
Gaznat SA Société pour l'Approvisionnement et le Transport du Gaz Naturel en Suisse Romande				
actions privilégiées A	1'000	1	1'000.00	1'000.00
actions ordinaires B	1'000	7'259	7'259'000.00	7'259'000.00
GEDREL SA	1'200	2'345	0.00	0.00
ISDS Oulens S.A.	1'000	10	0.00	0.00
Maison du sport international S.A.	1'000	50	0.00	0.00
Parkings-Relais lausannois SA	1'000	100	0.00	0.00
S.I. Conservatoire de Lausanne S.A.	1'000	500	1.00	1.00
S.I. EJMA Lausanne S.A.	1'000	37	0.00	0.00
Société de Construction SA	500	100	50'000.00	50'000.00
Sucre Suisse SA	10	140	1.00	1.00
Télé-Villars-Gryon-Diablerets SA	50	100	0.00	0.00
Transports publics de la Région Lausannoise sa	250	58'338	1.00	1.00
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	3'300	1.00	1.00

	Valeur nom.		31.12.2024	31.12.2025
<b>15 PRETS ET PARTICIPATIONS</b>				
<b>PERMANENTES (SUITE)</b>				
<b>Prêts hypothécaires</b>			<b>10.00</b>	<b>10.00</b>
Association du Foyer de la Maison des jeunes (sans intérêts ni amortissement)	610'000		1.00	1.00
Caisse-association bétail bovin des Râpes, II <sup>e</sup> rang (sans intérêts)	5'500		1.00	1.00
Fondation Montétan pour l'enfance et l'adolescence (sans intérêts ni amortissement)	500'000		1.00	1.00
Fondation des constructions paroissiales catholiques (sans intérêts ni amortissement)	100'000		1.00	1.00
Fondation Dr Combe (sans intérêts ni amortissement)	800'000		1.00	1.00
Fondation Renée Delafontaine, Institution en faveur des handicapés mentaux (sans intérêts ni amortissement)	150'000		1.00	1.00
Fondation de Vernand (sans intérêts ni amortissement)	1'056'000		1.00	1.00
Foyer du Servan, III <sup>e</sup> rang (sans intérêts ni amortissement)	50'000		1.00	1.00
Logacop Société Coopérative Immobilière	280'000		1.00	1.00
Paroisse catholique du Saint-Esprit (sans intérêts ni amortissement)	100'000		1.00	1.00
<b>Prêts</b>			<b>800'001.00</b>	<b>1.00</b>
Compagnie générale de Navigation			1.00	1.00
Fonds d'équipement touristique de la région lausannoise (FERL)			800'000.00	0.00
<b>Prêts chirographaires</b>			<b>18'426'709.56</b>	<b>17'847'709.56</b>
B612 Coopérative d'habitation – Curtat 18-20-22			252'000.00	240'000.00
Coopérative Tunnel-Riponne (sans intérêts)			520'000.00	480'000.00
Fondation Val-Paisible - Mont-d'Or 42			395'000.00	395'000.00
Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL)				
Bonne-Espérance 30-32			927'617.00	903'617.00
Boveresses			1'268'430.30	1'226'430.30
Bérée 66			918'204.00	896'204.00
Clochatte			1'077'200.00	1'056'200.00
Floreny			420'410.45	409'410.45
La Bourdonnette			2'672'553.86	2'502'553.86
Plaines-du-Loup			2'919'000.00	2'818'000.00
Prélaz			1'037'779.90	1'014'779.90
Praz-Séchaud 11 à 30			3'100'000.00	3'050'000.00

Valeur nom.	31.12.2024	31.12.2025
<b>Prêts chirographaires (suite)</b>		
Rôtillon îlot B	506'350.00	497'350.00
St-Roch	182'371.05	176'371.05
St-Martin 10-18	2'229'793.00	2'181'793.00

Valeur nom.	Nbre titres	31.12.2024	31.12.2025
	31.12.2025		
<b>Participations permanentes</b>		<b>3'960'810.00</b>	<b>5'082'210.00</b>
CADouest SA	1'000	4'000	3'620'000.00
RhôneEole SA	100	4'500	0.00
Securelec - Vaud SA	100	478	47'800.00
Spontis SA	10	26'500	265'000.00
Swisspower SA	100	200	20'000.00
CIFER SA	10	112'941	8'010.00
Société Coopérative VSG ASIG	5'000	14	0.00

	31.12.2024	Variation 2025	31.12.2025
<b>18 AVANCES AUX FINANCEMENTS SPECIAUX</b>	<b>44'280'683.00</b>	<b>-8'019'578.60</b>	<b>36'261'104.40</b>
Fonds de différence de couverture pour le timbre d'acheminement de l'électricité	19'084'350.75	-2'365'496.67	16'718'854.08
Fonds de différence de couverture pour la vente d'énergie électrique	13'830'839.27	-2'743'765.97	11'087'073.30
Fonds de différence de couverture pour le timbre d'acheminement des clients finaux du gaz	6'715'079.84	928'581.06	7'643'660.90
Fonds de différence de couverture pour la distribution de chaleur (timbre d'acheminement) auprès des clients finaux du chauffage à distance	4'650'413.14	-3'838'897.02	811'516.12

	31.12.2024	31.12.2025
<b>21 DETTES A COURT TERME</b>	<b>480'800'000.00</b>	<b>420'000'000.00</b>
<b>Emprunts à court terme (jusqu'à 12 mois)</b>	<b>480'800'000.00</b>	<b>420'000'000.00</b>
<i>Banques :</i>	<i>180'800'000.00</i>	<i>10'000'000.00</i>
Banque cantonale Berne	50'000'000.00	0.00
Banque cantonale Genève	75'000'000.00	0.00
Banque cantonale Vaudoise	30'800'000.00	0.00
LGT Bank AG	10'000'000.00	10'000'000.00
Swissquote Bank SA	15'000'000.00	0.00
<i>Collectivités publiques ou entreprises publiques autonomes :</i>	<i>250'000'000.00</i>	<i>350'000'000.00</i>
Canton de Bâle-Campagne	0.00	20'000'000.00
Caisse de pensions du Canton des Grisons	35'000'000.00	0.00
Commune de Vernier	0.00	10'000'000.00
Epura SA	5'000'000.00	0.00
Etat de Vaud	100'000'000.00	230'000'000.00
Fondation institution supplétive LPP	95'000'000.00	0.00
Publica	0.00	90'000'000.00
Rentes Genevoises	15'000'000.00	0.00
<i>Autres :</i>	<i>50'000'000.00</i>	<i>60'000'000.00</i>
Bâloise Assurances	0.00	30'000'000.00
Caisse de pension de la Poste	0.00	30'000'000.00
Eurofima Europäische Gesellschaft für die Finanzierung von Eisenbahnmaterial	50'000'000.00	0.00
<b>Emprunts à moyen et à long termes échus dans les douze prochains mois</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

		31.12.2024	31.12.2025
<b>22</b>	<b>DETTES A MOYEN ET A LONG TERMES</b>	<b>2'327'650'000.00</b>	<b>2'427'650'000.00</b>
<b>221</b>	<b>Emprunts à moyen et à long termes</b>	<b>327'650'000.00</b>	<b>327'650'000.00</b>
	<i>Emprunts auprès de la FLAT (Fondation Lausannoise d'aide par le Travail)</i>	<i>1'000'000.00</i>	<i>1'000'000.00</i>
	0.750% 2016-2031	1'000'000.00	1'000'000.00
	<i>Emprunts auprès de caisses de pensions</i>	<i>326'650'000.00</i>	<i>326'650'000.00</i>
	4.0000% 2009-2039 Caisse de pension du personnel communal	144'250'000.00	144'250'000.00
	3.5000% 2012-2052 Caisse de pension du personnel communal	182'400'000.00	182'400'000.00
<b>223</b>	<b>Emprunts par obligations</b>	<b>2'000'000'000.00</b>	<b>2'100'000'000.00</b>
	1.5000% 2013-2028	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.6250% 2015-2030	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.8750% 2017-2042	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.2000% 2018-2037	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.1000% 2018-2038	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.0500% 2019-2044	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.0500% 2019-2054	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.3500% 2020-2032	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.6000% 2020-2050	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.6000% 2020-2056	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.2300% 2020-2060	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.5400% 2021-2062	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.6800% 2022-2058	100'000'000.00	100'000'000.00
	2.1480% 2022-2072	100'000'000.00	100'000'000.00
	2.1000% 2023-2048	100'000'000.00	100'000'000.00
	2.3550% 2023-2074	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.8750% 2023-2076	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.5775% 2024-2078	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.4295% 2024-2046	100'000'000.00	100'000'000.00
	1.2500% 2024-2064	100'000'000.00	100'000'000.00
	0.8075% 2025-2035	0.00	100'000'000.00
		31.12.2024	31.12.2025

<b>23</b>	<b>ENGAGEMENTS ENVERS DES ENTITES PARTICULIERES</b>	<b>32'270'688.53</b>	<b>28'538'638.30</b>
	<b>Culture et développement urbain</b>		
	<i>Fonds :</i>		
	des arts plastiques de la commune de Lausanne de l'art brut	859'517.04	878'897.84
	Musée Historique de Lausanne	220'895.30	278'487.42
		114'114.83	96'904.09
	<b>Sécurité et économie</b>		
	<i>Fonds :</i>		
	pour l'équipement touristique de la région lausannoise	3'123'204.89	3'086'049.26
	d'études et mesures en faveur des commerces lausannois	340'618.05	340'618.05

		31.12.2024	31.12.2025
	<b>Sécurité et économie (suite)</b>		
	<i>Fonds :</i>		
	de soutien pour des acteurs économiques victimes de la crise économique induite par le coronavirus	2'931'665.19	2'479'574.09
	pour le soutien au développement de la politique LGBTIQ+	146'031.73	87'109.72
	Contribution de remplacement pour les constructions de protection civile	489'803.75	0.00
	"Solidarité internationale eau"	1'047'522.74	1'044'079.93

	31.12.2024	31.12.2025
<b>Sports et cohésion sociale</b>		
<b>Fonds :</b>		
Lausannois d'intégration	69'165.02	49'092.30
Commun promotion piscines rég.	21'116.59	33'616.59
d'action sociale DSCS	1'297'002.20	1'194'131.72
Grumbach	321'133.65	301'227.00
pour projets spéciaux DSCS	99'277.58	99'277.58
lausannois du 700 <sup>e</sup> anniversaire de la Confédération	700'000.00	700'000.00
communal pour le développement de l'activité physique et du sport pour toutes et tous	850'747.62	830'416.47
Fonds de soutien au monde sportif lausannois en cas de crise	542'593.75	442'593.75
<b>Logement, environnement et architecture</b>		
<b>Fonds :</b>		
du développement durable	14'749'510.94	12'124'956.37
compensatoire pour les arbres abattus et non remplacés	337'705.64	472'488.41
Légende d'Automne	30'000.00	30'000.00
<b>Enfance, jeunesse et quartiers</b>		
<b>Fonds :</b>		
Soutien projets d'ados + jeunes adultes	170'596.65	154'906.65
Salvatore Marino	389'218.95	361'096.75
J.-J. Faure	40'000.00	37'000.00
d'aide à la formation post-obligatoire	50'069.90	34'269.90
de soutien aux ludothèques	109'911.59	97'045.87
d'entretien Caravane des quartiers	182'320.70	182'320.70
Ecran	4'630.95	441.05
Giovanni Gialdini	351.25	351.25
de création et de développement des prestations d'accueil en faveur des enfants lausannois	71'634.94	71'634.94
En route pour l'école	4'700.00	4'700.00
<b>Finances et mobilité</b>		
<b>Fonds :</b>		
Raphael Garbiras	29'554.40	28'879.40
de secours en faveur de l'ensemble du personnel communal (maladie)	506'412.23	479'736.33
<b>Services industriels</b>		
<b>Fonds :</b>		
pour l'utilisation rationnelle de l'électricité (pour l'efficacité énergétique - FEE)	2'419'660.46	2'516'734.87

	31.12.2024	Variation 2025	31.12.2025
<b>28 PROVISIONS ET FONDS DE RENOUELEMENT</b>	<b>407'129'837.04</b>	<b>34'813'877.20</b>	<b>441'943'714.24</b>
Fonds de risques du Théâtre de Vidy	366'677.00	-366'677.00	0.00
Fonds de régularisation des loyers	1'535'250.00	125'818.50	1'661'068.50
Fonds de réserve lié à la gestion des déchets urbains	3'146'958.07	-731'385.59	2'415'572.48
Fonds de renouvellement station de St-Sulpice	64'021'728.72	-448'596.09	63'573'132.63
Fonds de risque pour les institutions culturelles	1'633'198.78	504'677.00	2'137'875.78
Fonds d'investissement pour les productions culturelles	245'000.00	-120'000.00	125'000.00
Fonds pour le plan climat	17'040'053.65	529'846.93	17'569'900.58
Fonds pour l'entretien durable des bâtiments scolaires	8'063'886.33	621'604.03	8'685'490.36
Fonds communal de péréquation pour l'éclairage public	3'841'106.72	99'767.30	3'940'874.02
Fonds de rénovation et assainissement énergétique des bâtiments du patrimoine administratif et des sociétés détenues exclusivement par la Ville	11'608'347.23	14'844.03	11'623'191.26
Fonds de rénovation et assainissement énergétique des bâtiments du patrimoine financier	19'504'595.37	-4'024'828.17	15'479'767.20
Fonds de réserve et de renouvellement du service de l'eau	64'003'296.46	13'234'110.75	77'237'407.21
Fonds de péréquation STEP et Eaux usées	22'962'789.84	2'247'310.57	25'210'100.41
Fonds de réserve et de renouvellement gaz	21'317'357.95	284'855.59	21'602'213.54
Fonds de réserve et de renouvellement chauffage à distance	4'156'931.21	283'900.00	4'440'831.21
Fonds de réserve et de renouvellement distribution d'électricité	2'883'808.46	389'500.00	3'273'308.46
Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité Lavey	30'597'438.48	1'888'891.20	32'486'329.68

	31.12.2024	Variation 2025	31.12.2025
<b>PROVISIONS ET FONDS DE RENOUELEMENT (suite)</b>			
Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité - autres productions	2'169'936.97	0.00	2'169'936.97
Fonds de réserve général PDLASV	532'170.42	-11'659.00	520'511.42
Fonds d'égalisation des résultats	0.00	186'323.15	186'323.15
Fonds de réserve et de renouvellement pour les activités de contracting	472'817.85	139'116.00	611'933.85
Fonds de réserve pour la production de chaleur renouvelable et les mesures de réduction des émissions de CO2 (fonds CO <sub>2</sub> )	23'169'310.15	2'333'706.08	25'503'016.23
Fonds de réserve pour la Fondation de Beaulieu	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
Fonds de réserve pour fluctuation de valeur des placements, prêts et participations permanentes	7'537'415.48	478'882.44	8'016'297.92
Fonds pour risques génériques financiers	60'021'000.00	0.00	60'021'000.00
Fonds de différence de couverture pour la fourniture de chaleur auprès des clients finaux du chauffage à distance	10'463'988.03	-1'228'052.00	9'235'936.03
Fonds pour la transition énergétique	0.00	14'699'751.54	14'699'751.54
Fonds de péréquation des Services industriels de Lausanne	0.00	365.80	365.80
Fonds de péréquation de l'activité de contracting des Plaines-du-Loup	7'098'889.58	3'121'390.07	10'220'279.65
Fonds de péréquation du multimédia	3'215'505.69	0.00	3'215'505.69
Fonds de péréquation de l'électricité (crédit AC)	6'599'362.23	0.00	6'599'362.23
Fonds pour la réserve forestière naturelle du Jorat lausannois	3'472'753.60	-71'235.95	3'401'517.65
Fonds pour la musique	36'122.04	9'650.00	45'772.04
Fonds des arts de la scène	108'883.38	-54'100.00	54'783.38
Fonds pour la participation culturelle	47'022.75	41'830.92	88'853.67
Fonds pour les manifestations et la promotion	62'366.60	112'417.14	174'783.74
Fonds communal vie de quartier	130'159.00	-30'748.00	99'411.00
Fonds MiniPIC	63'709.00	31'200.00	94'909.00
Fonds de soutien aux grands événements	0.00	514'000.00	514'000.00
Fonds du Musée romain de Lausanne-Vidy	0.00	7'399.96	7'399.96
		31.12.2024	31.12.2025

**ENGAGEMENTS HORS BILAN**
**Garantie de découvert de la CPCL (art. 72c, LPP)**

Selon les nouvelles dispositions légales pour les institutions de prévoyance de droit public en capitalisation partielle :  
Part en répartition :

**1'037'806'372** **non disponible**

Informations complémentaires sur la CPCL :

- Degré de couverture selon art. 44, al. 1 OPP2

78.0% non disponible

- Degré de couverture global selon plan de recapitalisation

69.8% 70.9%

Le découvert de la CPCL au 31.12.2025 n'était pas disponible lors de la publication des comptes 2025.

	31.12.2024	31.12.2025
<b>Cautiionnements et garanties</b>	<b>658'715'721.87</b>	<b>664'917'248.85</b>
<b>Cautiionnements de prêts avec garanties hypothécaires</b>	<b>205'549'171.00</b>	<b>200'797'465.00</b>
Domaine :		
- logement	170'652'236.25	166'931'030.25
- enseignement	6'639'464.75	6'341'964.75
- sport	3'221'500.00	3'139'500.00
- économie	25'035'970.00	24'384'970.00
<b>Cautiionnements de prêts sans garanties hypothécaires</b>	<b>453'166'550.87</b>	<b>464'119'783.85</b>
Domaine :		
- sport	138'871'846.00	148'371'181.66
- économie	308'744'362.96	310'748'602.19
- transports	5'550'341.91	5'000'000.00
<b>Montant initial des cautiionnements et garanties octroyés</b>	<b>722'469'354.21</b>	<b>701'417'974.76</b>

**Leasing en cours**

A fin 2025 les contrats de leasing en cours étaient les suivants (montants Hors Taxes) :

Nature de l'objet	Valeur à neuf	Date de conclusion	Echéance du contrat	Redevance annuelle	Cumul des redevances à payer
Matériel informatique Emploi Lausanne	144'000.00	18.10.21	31.12.25	33'667.24	0.00
				31.12.2024	31.12.2025

**Conventions en cours**

Différentes conventions signées, subordonnées à la réalisation d'opérations ou d'ouvrages et dont l'impact est supérieur à CHF 50'000.-, pourraient avoir des conséquences financières pour les années à venir. Les impacts estimés au bouclier des comptes 2025 ne sont pas portés au bilan mais donnés pour information par le biais de l'annexe.

**19'096'852.48**      **20'540'360.48**

**Risques liés aux procédures juridiques - engagement conditionnel**

La Ville de Lausanne a identifié des risques en lien avec les procédures juridiques afin d'en adapter la provision. Elle reste cependant exposée à d'autres risques qui pourraient à terme avoir des impacts financiers encore difficilement quantifiables à ce stade.

**175'348.00**      **536'683.00**

**Situation des heures supplémentaires, optionnelles, vacances et jubilaires**

La méthode de calcul des heures pour l'annexe aux comptes 2025 prend en compte la situation des soldes de vacances ouverts à fin 2025, ainsi que les heures supplémentaires, optionnelles et les droits jubilaires acquis ou en cours d'acquisition. À la fin de l'année 2025, on constate une augmentation de 17'159 heures par rapport au 31.12.2024, soit une augmentation de CHF 1,2 million. Concernant les soldes de vacances non consommés à fin 2025, un total de 67 jours, correspondant à des soldes de vacances datant de fin 2020, a été écrié au 31.12.2025 conformément à l'IA 50.08, art. 5 (solde de vacances-échéance du droit). Un total de 86 jours correspondant à des jubilaires acquis à fin 2020 et non consommés à fin 2025 a été écrié au 31.12.2025, conformément à l'IA 062.01, art. 5 (gratification pour années de service). Le montant de CHF 30,8 millions à fin 2025 représente 4,62 % du total des charges de personnel pour l'exercice 2025 (CHF 667 millions).

**29'593'917.31**      **30'800'820.00**  
( 543'540 heures)      ( 560'699 heures)

**Opérations à terme d'achats d'électricité**

Les achats à terme d'électricité sont effectués selon une stratégie associant la couverture des besoins en énergie à un coût minimal et la gestion des risques de volume ainsi que de fluctuation des prix du marché liés aux positions ouvertes. Ils sont conclus dans le but d'être conservés jusqu'à leur échéance et toute opération à caractère spéculatif est proscrite. Seul est autorisé l'achat à terme de garanties d'origine et de produits donnant lieu à une livraison physique. Les quantités et les prix sont contractuellement fixés.

**95'840'327.14**      **74'464'654.07**

**Opérations à terme de ventes d'électricité**

Les ventes à terme d'électricité et de garanties d'origine sont effectuées dans le but d'être conservées jusqu'à leur échéance. Toute opération à caractère spéculatif est proscrite. Seule est autorisée la vente à terme de garanties d'origine et de produits donnant lieu à une livraison physique. Les quantités et les prix sont contractuellement fixés.

**0.00**      **-226'950.00**

**Opérations à terme pour l'approvisionnement en gaz**

Les engagements à terme pour l'approvisionnement en gaz des SIL sont constitués d'achats fixes et de contrats à volumes variables et à prix indexés. Ces engagements ne servent qu'à couvrir à terme les besoins en gaz des SIL, dans le cadre d'une stratégie de limitation des risques, et toute opération à titre spéculatif est proscrite.

**454'230'000.00**      **370'545'000.00**

**Opérations à terme sur devises**

Les opérations à terme sur devises sont destinées à couvrir partiellement le risque de change sur les achats de gaz des SIL effectués en Euros, achats qui sont compris dans les opérations à terme ci-dessus. La stratégie de couverture pour le gaz a été mise en place pour la première fois en 2017 avec la mise en place d'un approvisionnement structuré pour le gaz.

**132'975'472.50**      **90'869'307.50**

**Péréquation - comptes 2025**

Les comptes 2025 intègrent les acomptes de l'année 2025, le projet de décompte final 2025 reçu du canton le 30 mars 2026, ainsi que l'écart entre les acomptes et le décompte final de l'année 2024.

**Plan climat**

<b>Mouvements 2025</b>	<b>Prélèvements</b>	<b>Attributions</b>
Attribution au plan climat :		
- en provenance du FDD		9'524'851.62
- en provenance du FEE		8'906'682.99
- autres financements		536'093.00
Financements octroyés :		
- bâtiments scolaires	5'254'218.70	
- bâtiments du patrimoine administratif	2'923'067.34	
- contribution à la production de chaleur renouvelable	2'400'000.00	
- financement de la gratuité des transports publics (yc zones foraines)	4'757'425.90	
- autres mesures du plan climat	2'466'620.69	
<b>Total</b>	<b>17'801'332.63</b>	<b>18'967'627.61</b>
Allocations des soldes :		
- au fonds des bâtiments scolaires	621'604.03	
- au fonds des bâtiments du patrimoine administratif	14'844.02	
- au fonds pour le plan climat	529'846.93	
<b>Balance</b>	<b>18'967'627.61</b>	<b>18'967'627.61</b>

**Pollution à la dioxine**

La présence d'une pollution aux dioxines et furanes en Ville de Lausanne a été annoncée en mai 2021. Les questions de l'assainissement lui-même, ainsi que des coûts des mesures d'investigation et d'assainissement ne sont pas encore toutes tranchées. La loi fédérale sur la protection de l'environnement (LPE) a été révisée en 2025 notamment afin de clarifier la situation juridique relative à l'assainissement de certains sites spécifiques. Elle prévoit des modalités d'indemnisation pour les mesures d'investigation, de surveillance et d'assainissement des sites pollués, sous réserve du respect de conditions légales. La révision confère au Canton la compétence pour mettre en oeuvre le droit des sites pollués. Il lui revient d'ordonner les mesures précitées et de rendre décision quant aux responsabilités financières y relatives, ce qui implique de déterminer la part de responsabilité de chaque partie impliquée par un comportement actif ou par omission dans la pollution des sols. Aucune estimation précise et certaine de la responsabilité pouvant être imputée à la Ville de Lausanne ne peut être dégagée à ce stade; le périmètre d'assainissement et les coûts en découlant ne sont pas arrêtés à ce jour. L'État de Vaud, représenté par le Département de la jeunesse, de l'environnement et de la sécurité (DJES) et la Ville de Lausanne ont conclu une convention le 22 décembre 2025, sans lien avec une répartition des coûts exhaustive. Celle-ci porte sur la mise en oeuvre et le préfinancement de mesures d'investigation et d'assainissement d'une quinzaine de sites définis comme prioritaires. La Ville de Lausanne s'engage financièrement, à ce titre, pour un montant maximal de CHF 5,2 millions de francs, sans compter d'éventuelles indemnités découlant de l'Ordonnance fédérale relative à la taxe pour l'assainissement des sites pollués (OTAS). Ce montant de CHF 5,2 millions est couvert par le fonds pour risques génériques financiers.

**Certificats d'émission CO<sub>2</sub>**

Le certificat d'émission correspond à un droit d'émission de CO<sub>2</sub> autorisé par le Système d'Echange de Quotas d'Emission de CO<sub>2</sub> (SEQUE) (remboursement de la taxe CO<sub>2</sub> - utilisation de certificats) en vue de limiter les émissions de gaz à effet de serre. Ces certificats sont destinés à inciter les entreprises à augmenter leur part d'énergie renouvelable (biocombustible, géothermie, etc.).

Nombre de certificats détenus :

**108'634**

**110'425**

**Collaborations intercommunales**

Contrat de droit administratif, entente intercommunale, association de communes

<b>Désignation</b>	<b>Forme juridique</b>	<b>Organe de révision / contrôle</b>
Transports eaux usées	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Collecteur d'eau	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Entente intercommunale relative à la réalisation de collecteurs communs	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Entente intercommunale relative au transit des eaux usées	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Entretien de collecteurs	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Evacuation des eaux usées	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Organisation Régionale de Protection Civile de Lausanne-district	Contrat de droit administratif	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Conventions relatives à la construction, l'entretien et la surveillance de collecteurs d'évacuation des eaux usées à Grand-Vennes	Entente	Contrôle des finances de la Ville de Lausanne ( <i>intégrés dans les comptes de la Ville</i> )
Convention intercommunale relative à l'exploitation de la station d'épuration des eaux usées et de traitement des boues de l'agglomération lausannoise - STEP de Vidy	Entente	Néant / Contrôle des finances de la Ville de Lausanne
Communauté touristique de la région lausannoise / Fonds pour l'équipement touristique de la région lausannoise	Entente	Néant / Contrôle des finances de la Ville de Lausanne
Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées de la région Bassin Supérieur Talent	Association	FRI Fiduciaire, Révision et Informatique S.A.
Association de communes de la région lausannoise pour la réglementation du service des taxis	Association	Fidinter S.A. à Lausanne