



Images de synthèse Prés-de-Vidy
© Studio Stratus/DR

Budget 2027

Lausanne maintient son cap dans un contexte difficile

6 octobre 2026

PRÉSENTATION À LA PRESSE

Introduction

Un contexte
incertain

Tensions géopolitiques

Situation financière du Canton

Résultat votation 27 septembre

La Municipalité
maintient son cap

Renforcer les prestations prioritaires

Investir pour préparer l'avenir

Maîtriser les charges et l'endettement

Sommaire

Finances et mobilité

1. Cadre financier de législature
2. Chiffres clés du Budget 2027
3. Evolution des charges & des revenus
4. Investissements
5. Conclusions



1. Cadre financier de législature

Orientations budgétaires

Renforcer les prestations prioritaires

Accueil de jour • cohésion sociale • sport • culture • sécurité

Investir pour préparer l'avenir

Climat • mobilité • espaces publics • bâtiments scolaires • quartiers

Maîtriser les charges et l'endettement

Réinvestir pour renforcer les prestations • investir par l'autofinancement

Planification financière

Évolutions cantonales et fédérales à prendre en compte

- Plan cantonal de retour à l'équilibre
- Mise en œuvre de l'initiative 12%
- Charges sociales cantonales (PCS)
- Financement de l'accueil de jour (FAJE)
- Programme d'allègement budgétaire de la Confédération (environnement, transports publics, ...)



2. Chiffres clés

Chiffres clés

[millions de CHF]

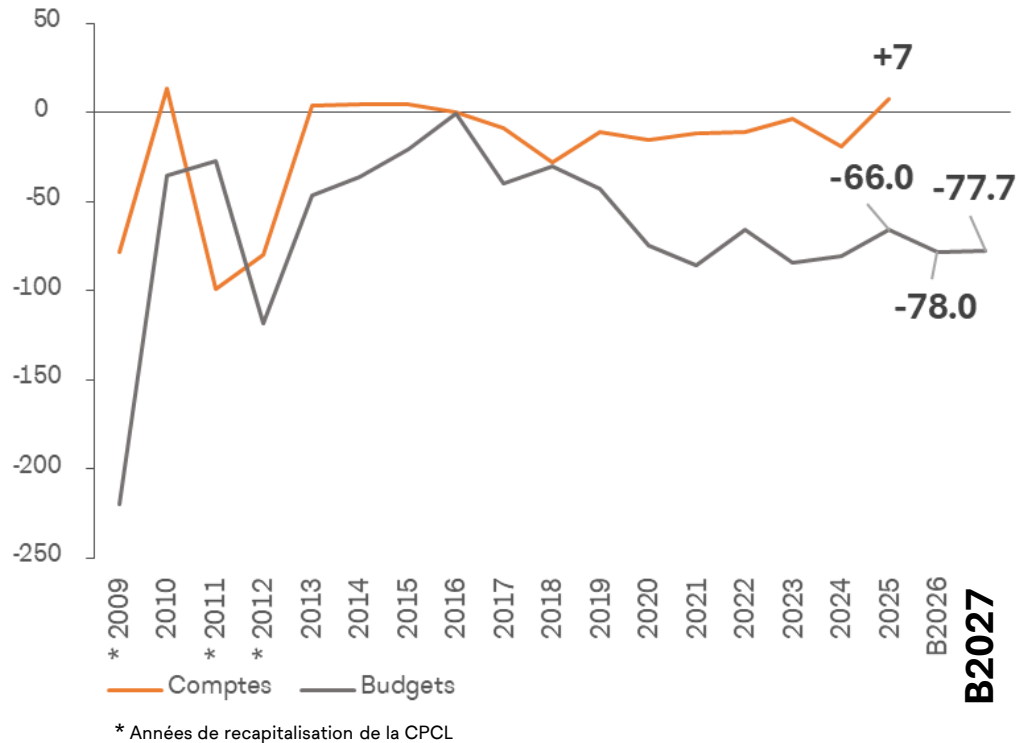
Comptes 2025	Budget 2026		Budget 2027	Ecart vs. budget 2026
7.4	-78.0	Résultat	-77.7	+0.3
184	35	Autofinancement	36	+1
148	248	Investissements nets	234	-13
36	-213	Insuffisance d'autofinancement	-198	+14

Un déficit budgétaire de CHF -77.7 m dans un contexte d'investissements soutenus.

Résultat : budget et comptes

[millions de CHF]

Depuis 2020, le résultat budgété se maintient à un niveau relativement stable.



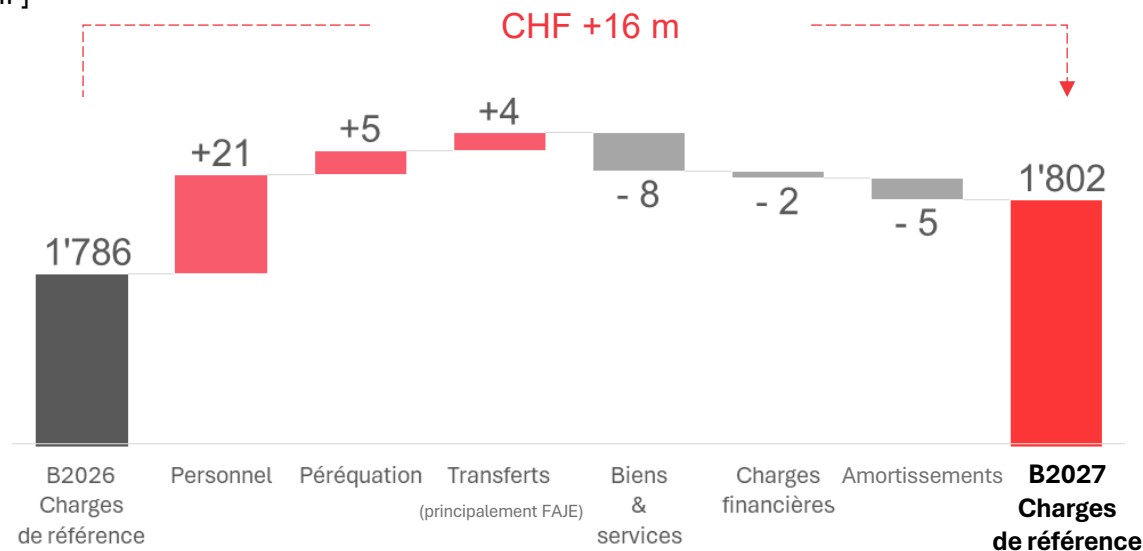


3.1 Evolution des charges

Charges B2027

Principaux facteurs d'évolution

[millions de CHF]



La progression des charges de CHF +16 m est principalement portée par les charges de personnel et la péréquation.

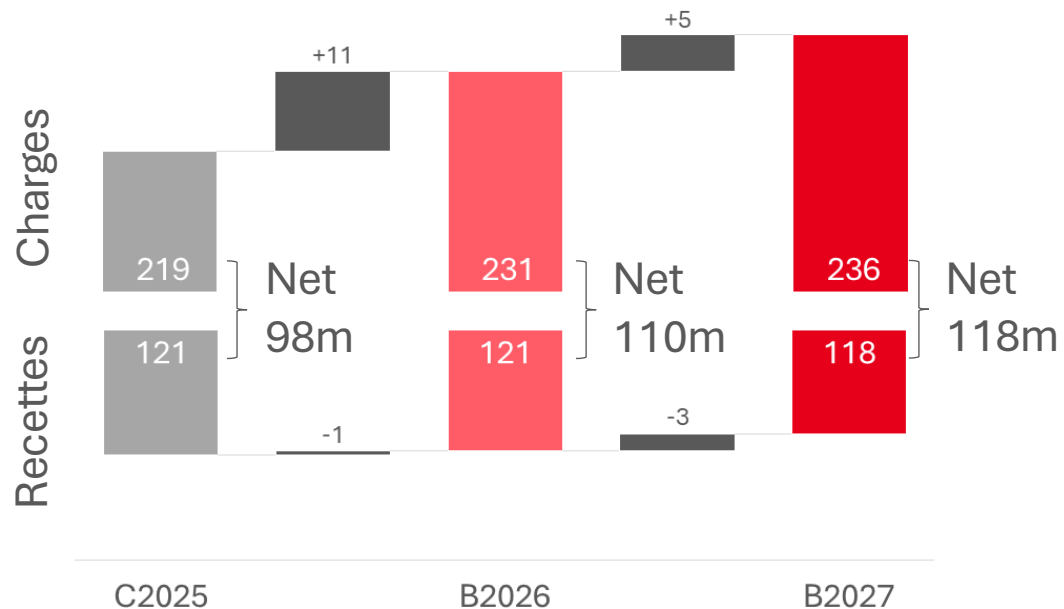
B2027

Péréquation + Transports

[millions de CHF]

+ CHF 20 m de charges nettes en deux ans

Les contributions de Lausanne augmentent, notamment pour la participation à la cohésion sociale et les transports, tandis que les recettes péréquatives diminuent.



Note: échelle tronquée pour faciliter la lecture des évolutions.

B2027

Péréquation + Transports

[millions de CHF]

	C2025	B2026	B2027
Charges			
Décompte 2024 - Solde	- 0.2		
Participation à la cohésion sociale	141.9	140.1	145.2
Facture policière	4.4	4.4	4.5
Transports (y.c. contributions aux TL et trafic régional)	73.3	86.1	86.1
Charges	219.4	230.6	235.8
Revenus			
Décompte 2024 - Solde	- 2.3		
Ressources	12.4	4.8	1.7
Besoins structurels	0.2	0.2	0.2
Charges particulières des villes	99.1	104.8	104.8
RIE III	12.0	11.0	11.0
Revenus	121.5	120.8	117.7
Total - Péréquation	- 98.0	- 109.8	- 118.1

B2027 - Des moyens supplémentaires pour renforcer les prestations

Enfance

Plus de 200 places en préscolaire et parascolaire créées depuis la rentrée 2026 et 90 nouvelles places d'accueil durant les vacances pour un montant total de CHF 2 mios

Culture

Soutien accru aux lieux culturels lausannois tels que Les Jumeaux, les Théâtres Boulimie, 2.21 et Pulloff • Développement de la création, de la musique et des manifestations culturelles • Amélioration des conditions de travail des artistes • Sécurisation des musées communaux

Sport

Développement du programme « Sport pour toutes et tous » • Expérimentation d'horaires élargis dans les piscines estivales • Soutien à l'Observatoire du sport féminin

Cohésion sociale

Préavis séparé: Intégration des prestations socio-sanitaires de la Fondation ABS pour les personnes consommatrices de substances

B2027 – Des moyens supplémentaires pour renforcer les prestations

Climat et espaces publics

Accélération de la désimperméabilisation dans les secteurs les plus vulnérables • Moyens supplémentaires pour entretenir les nouveaux aménagements paysagers et arborés

Sécurité

Maintien des moyens pour la présence en rue avec la pérennisation des agentes et agents d'accueil et de sécurité

Accessibilité & Mobilité

Adaptation du patrimoine communal en faveur de l'accessibilité universelle • Accélération de la mise aux normes Lhand des arrêts de transports publics • Développement du réseau de bus • Meilleure coordination et communication des chantiers

Transition énergétique

Développement du programme Équi watt

Formation professionnelle

Mise en place d'un centre de formation interne dédié aux métiers de la logistique

B2027

Evolution des effectifs

5'448 EPT au B2027 | **+46.7 EPT** (+0.9 %)

Principaux renforts

Cohésion sociale & emploi

+18.3 EPT

Service du travail face à la hausse du chômage • Inclusion et action sociale de proximité • Agence d'assurances sociales

Communalisation de la Fondation ABS

+34.8 EPT supplémentaires traités par préavis séparé

Accueil de jour

+16.9 EPT

Développement et renforcement de l'accueil préscolaire et parascolaire + objectifs 100% vacances

Services industriels

+12.4 EPT

Développement des réseaux thermiques • Renforcement des compétences en géothermie et environnement • Adaptation des ressources aux projets énergétiques

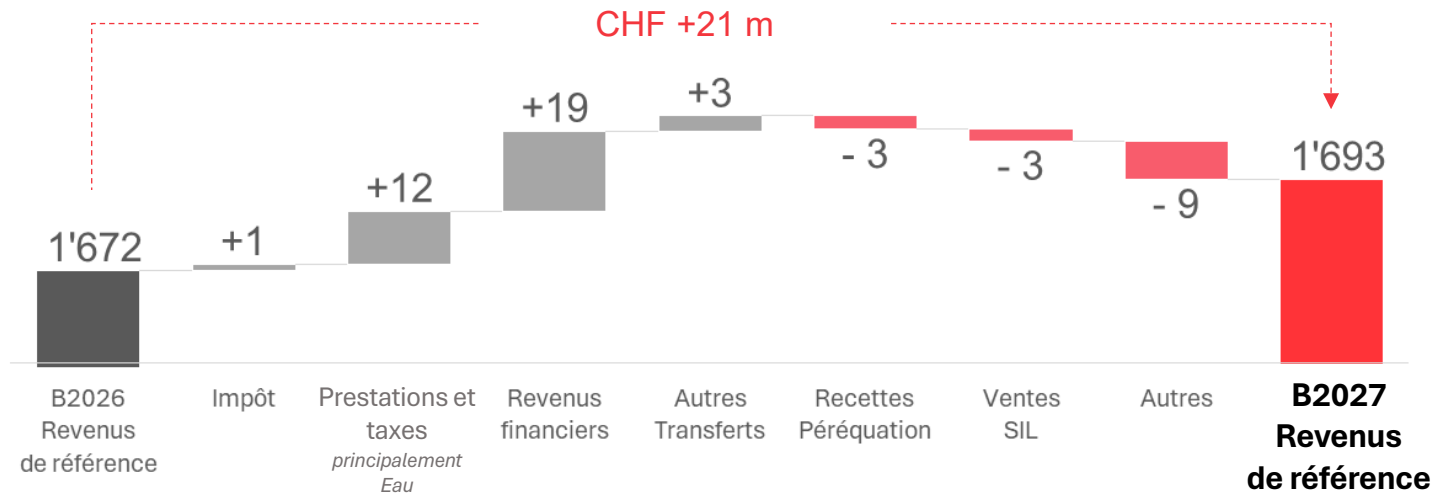


3.2 Evolution des revenus

Revenus B2027

Principaux facteurs d'évolution

[millions de CHF]



Une progression des revenus de **CHF +21 m** principalement portée par les revenus financiers et l'ajustement des revenus de l'eau aux consommations constatées.

Revenus B2027

Evolution des impôts

[millions de CHF]

	C2024	C2025	B2026	B2027
Personnes physiques	403	404	413	404
Personnes morales	107	129	112	122
Foncier	54	55	54	54
Droits de mutation	10	14	12	12
Successions et donations	20	19	15	15
Divertissements & Dépenses	8	9	8	9
Impôts (MCH2)	603	630	614	615
Taxe de séjour	7	6	6	6
Revenu des frontaliers	16	17	17	17
Impôts (présentation MCH1)	626	653	637	638
Part à l'impôt sur les gains immobiliers	10	8	6	6
Total	636	661	642	645

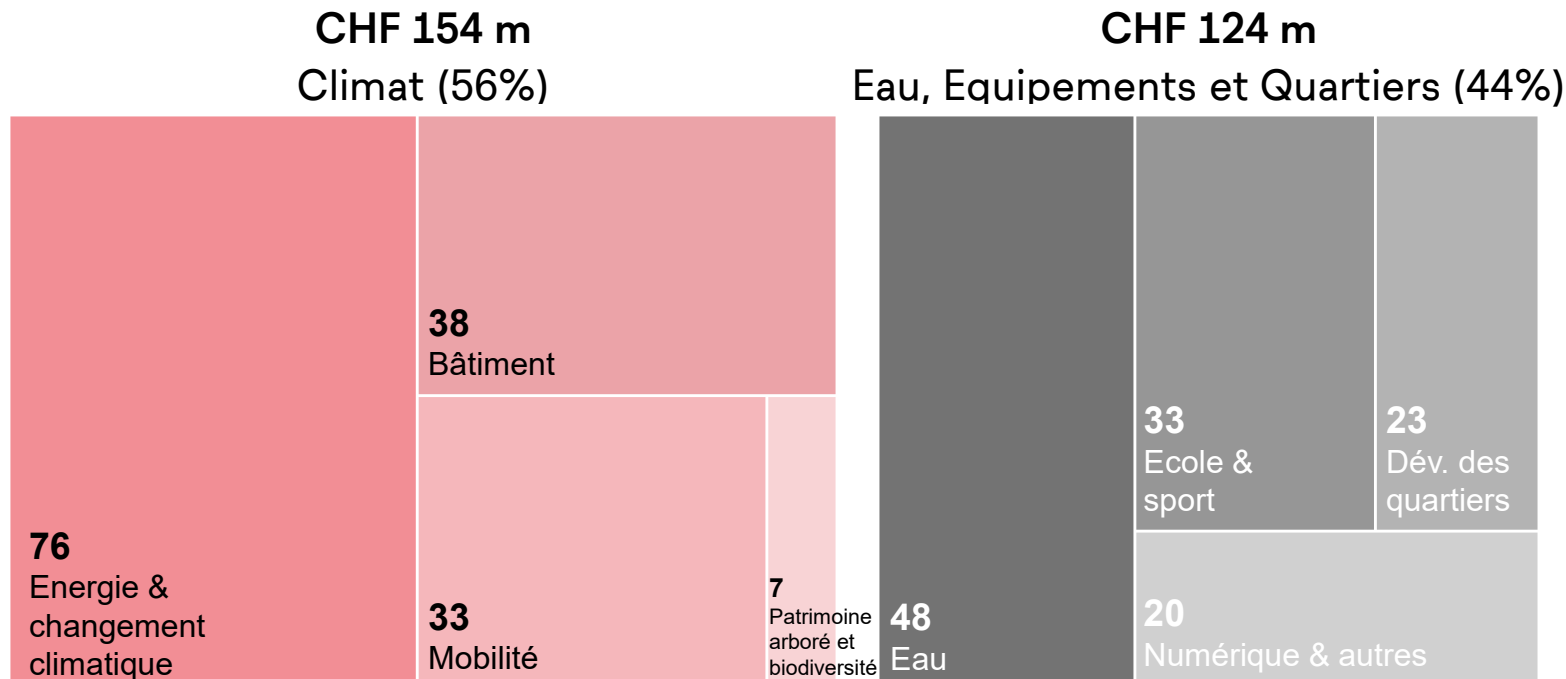


4. Plan des investissements

Plan des investissements

CHF 278 m d'investissements prévus

[millions de CHF]



Investissements bruts. Classification selon les catégories utilisées lors des précédents budgets.

Plan des investissements

CHF 154 m d'investissements liés au climat

[millions de CHF]

Energie & Changement climatique

76

Adapter les infrastructures à la transition énergétique

Renouvellement et extension des réseaux électriques • Développement du chauffage à distance • Poursuite de l'installation de compteurs intelligents • Rénovation des réseaux, signalisation lumineuse, plan lumière

Bâtiments

38

Entretenir et moderniser le patrimoine de la Ville

Centre intercommunal de gestion des déchets de Malley • Centre funéraire de Montoie • Programme d'entretien et de rénovation du patrimoine administratif (6e étape) • Equipements de la Vallée de la Jeunesse • Rénovation de la Fondation de l'Hermitage

Mobilité

33

Transformer les mobilités et les espaces publics

Place de la Riponne • Rues vivantes II et III • Mobilité durable • BHNS • Tramway Lausanne–Renens • Léman 2030 - Pôle Gare • Etudes d'interfaces du m3 • Réaménagement des espaces publics du quartier Sous-gare • Subvention aux commerçant-e-s impactés par les chantiers

Patrimoine arboré et biodiversité

7

Renforcer la nature et la qualité de vie en ville

Réaménagement de diverses places de jeux (4e et 5e étapes) • Lausanne Jardins 2029 • Crédits-cadres SPADOM pour les espaces verts • Actions en faveur de la nature et de la qualité de vie dans les parcs lausannois

Plan des investissements

CHF 124 m pour l'eau, les équipements et les quartiers

[millions de CHF]

Eau	48	Sécuriser durablement l'approvisionnement et le cycle de l'eau Rénovation des collecteurs publics • Réfection de l'usine de Bret et de Saint-Sulpice • Rénovation des galeries du Pays-d'Enhaut • Revitalisation des sources de la Bressonne, du ruisseau de Vennes et du Riolet • Renaturation de la Vuachère et de la Chamberonne • Réfection du réservoir de Crissier
Ecoles & sport	33	Adapter les infrastructures aux besoins d'une ville qui grandit Développement des sites scolaires de Montriond, Vers-chez-les-Blancs, Béthusy, La Sallaz et Beau-Rivage • Assainissement du site scolaire de Béthusy • Équipements scolaires des Plaines-du-Loup et des Prés-de-Vidy • Rénovation du Centre sportif de la Vallée de la Jeunesse • Remplacement du terrain du Centre sportif de Coubertin • Piscine de Bellerive
Développement des quartiers	23	Accompagner le développement des quartiers Prés-de-Vidy : fouilles archéologiques, espaces publics et réseaux • Plaines-du-Loup : espaces publics, fouilles archéologiques et équipements • Transformation des stades de Coubertin et de la Pontaise
Numérique & autres	20	Moderniser les outils et infrastructures de la Ville Nouvel ERP RH • Systèmes d'information de la Police et du contrôle des habitants • Réseau RECOLTE • Digital Workplace • Portail parents • Sécurité informatique • Réaffectation du Temple de la Croix-d'Ouchy



5. Conclusion