

direction des travaux se repenser pour mieux répondre aux usagers et aux projets à venir

Dans le contexte de mutation de la ville, la direction des travaux se réorganise pour mieux répondre aux attentes croissantes des usagers et aux enjeux de ses grands projets (Métamorphose, STEP, PALM, Axes forts, etc.). Après un processus participatif interne d'une année, elle réorganise trois services autour de la mobilité, de la gestion des déchets et de la propreté de l'espace public, et de la gestion intégrée du cycle de l'eau. Désormais, le *service des routes et de la mobilité*, les nouveaux services *de la propreté urbaine et de l'eau* œuvreront dans cette nouvelle organisation pour améliorer le confort et le cadre de vie des usagers. Ainsi restructurés, les services gagneront en cohérence, en efficacité et créeront des synergies entre les équipes, tout en valorisant les compétences et le savoir-faire des collaboratrices et collaborateurs impliqués. Parallèlement, la construction de la nouvelle STEP sera conduite par la société EPURA SA, propriété de la Ville, sous la direction de l'actuel chef du service de l'assainissement.

Forte de six services regroupés autour du patrimoine construit et de l'aménagement urbain, la direction des travaux a vu l'intégration du service des eaux en 2002. A l'époque, il s'agissait de regrouper dans une même direction l'entier du cycle de l'eau, de l'approvisionnement au traitement des eaux usées en passant par la distribution. En 2004, le service de la circulation a été intégré au service routes et voirie devenu, alors, le service des routes et de la mobilité. Depuis lors, les missions et projets dont est chargée la direction des travaux se sont fortement accrus. Les projets tels que le PGA, l'usine Tridel et son tunnel, le projet m2 puis Métamorphose, le m3, la mise en œuvre du projet d'agglomération (PALM 1^{re} et 2^e génération), la nouvelle taxation des déchets, la construction prévue de la nouvelle station d'épuration, la révision du PDCom, le projet Pôle-Gare, le tunnel du LEB sont autant de défis pour lesquels la direction des travaux est et restera très impliquée. Dans le même temps, la relation à l'espace public par ses usagers a fortement évolué. On constate régulièrement dégâts, *littering*, ou encore tags et graffiti, caractérisant une diminution du sens de la responsabilité d'un certain nombre. A l'inverse, les attentes des habitantes et des habitants en matière de propreté augmentent.

Dans ce contexte, ces derniers mois, la direction des travaux a engagé une large réflexion interne, dans le cadre d'un processus participatif impliquant les collaboratrices et collaborateurs de la direction. Cette réflexion a permis de repenser ses missions, de redéfinir ses priorités et de se réorganiser afin de favoriser une approche plus cohérente et efficace de ses activités. La nouvelle structure qui en découle a été validée dans le cadre du budget par la Municipalité. Elle entrera pleinement en vigueur à partir du 1^{er} janvier 2016 avec une mise en œuvre progressive des nouvelles mesures d'organisation d'ici là.

La réorganisation touche plus de 80 % du personnel de la direction et quatre de ses six services. Le *service des routes et de la mobilité*, le *service d'assainissement*, *eauservice* et le *service de coordination et cadastre* sont impactés dans ce projet. Afin de donner plus de cohérence à leurs actions, trois grands domaines ont été mis en évidence: la mobilité, la gestion de la propreté urbaine ainsi que l'entier du cycle de l'eau.

eau : une gestion intégrée

eauservice gère aujourd'hui l'approvisionnement en eau potable sur l'ensemble du territoire lausannois et de 70 communes de notre canton. Les missions du service vont être complétées par la protection des eaux, actuellement gérées par le service d'assainissement. Ce rapprochement permettra de mieux coordonner la construction et la gestion des réseaux. De plus, la législation fédérale devenant plus stricte en matière de traitement de l'eau, la complémentarité des connaissances acquises par les équipes permettra de meilleures synergies, notamment dans le domaine du traitement des micropolluants. Le nouveau service, qui prendra le



nom de «*service de l'eau* », comptera près de 200 collaborateurs et continuera à assurer l'exploitation de la STEP.

Cette dernière, mise en service en 1964, sera reconstruite afin d'être adaptée aux exigences environnementales actuelles. Une telle réalisation représente un projet de plus de 300 millions de francs d'investissements. C'est un défi de grande ampleur, notamment avec des installations de traitement des micropolluants jamais réalisées à cette échelle. La construction de la nouvelle STEP sera réalisée par une société anonyme propriété à 100% de la Ville de Lausanne – EPURA SA. La direction de la société et du projet sera confiée à Fadi Kadri, actuel chef du service d'assainissement de la Ville. Celui-ci et cinq de ses collaborateurs actuels, seront rattachés au service de la coordination et du cadastre et assureront la gestion de ce projet d'envergure.

service de la propreté urbaine : pour une ville propre

Depuis quelques années, la problématique des déchets et, en particulier du littering, devient critique en milieu urbain. La population, les médias ou le Conseil communal s'en font régulièrement l'écho. Afin d'intensifier la lutte contre les incivilités et la pollution qui en découle, la Municipalité a validé la création d'un nouveau *service de la propreté urbaine*. Intégrant la gestion des déchets - issue de l'actuel service d'assainissement, - le service est complété par les collaborateurs de l'unité « *entretien* » du service des routes et de la mobilité. Fort d'environ 340 collaborateurs, le service de la propreté urbaine sera dirigé par M. Stéphane Beaudinot dès le 1^{er} janvier 2016. Comme dans le domaine de l'eau, le regroupement dans une même unité administrative de l'ensemble des missions liées à la propreté et la gestion des déchets permet de renforcer la cohérence des actions de la Ville et de rechercher des synergies entre activités de même nature.

routes et mobilité: planification et gestion stratégique

Le *service des routes et de la mobilité* continuera d'assurer la gestion de la mobilité, du stationnement, de la conception et de la réalisation du domaine public, de la planification et de l'entretien constructif des installations et infrastructures communales liées à la mobilité, de la coordination des chantiers, de l'entretien des véhicules de la ville et du service hivernal. De plus, il continuera à participer activement à la mise en œuvre des grands projets de transports publics en étroite collaboration avec les partenaires concernés : Confédération, Canton et sociétés de transports, pour des objets d'envergure tels que les BHNS, le tram, le métro m3 et le LEB.

Par cette réorganisation en profondeur de sa direction des travaux, la Ville de Lausanne s'adapte aux mutations en cours de la ville, qu'elles soient urbanistiques, démographiques ou de société. Elle se prépare aussi à gérer dans les meilleures conditions les grands projets dont elle a la charge, qui entraîneront eux aussi des changements considérables sur ces plans. Elle cherche enfin à accomplir au mieux les missions qui lui incombent, au service des Lausannoises et des Lausannois, en particulier afin de leur proposer un cadre de vie de qualité dans un espace public adapté.

La direction des travaux

Pour tout renseignement complémentaire, prendre contact avec

- **Olivier Français, directeur des travaux, 021 315 52 00**

Annexes :

- Présentation succincte des services et de la société EPURA
- Présentation des chefs de service
- [Préavis 2015/21 sur la nouvelle STEP](#)

Lausanne, le 8 octobre 2015