Monsieur le président, Mesdames et Messieurs,

Conformément à l'article 93, lettre c), de la loi du 28 février 1956 sur les communes et à l'article 112 du règlement du Conseil communal, la Municipalité vous soumet, par voie de préavis, les comptes de 2008.

La matière dudit préavis est répartie dans les chapitres suivants :

1. Introduction

2. Commentaire des comptes arrêtés au 31 décembre 2008
   2.1 Compte de fonctionnement
   2.2 Compte des investissements du patrimoine administratif
   2.3 Bilan général

3. Conclusion

   1. Introduction

Après les excédents de revenus de 8.6 et 6.2 millions de francs enregistrés respectivement en 2006 et 2007, le compte de fonctionnement de l'exercice 2008 boucle à nouveau dans les chiffres noirs avec un léger excédent des revenus de 0.1 million de francs; le budget affichait un excédent des charges de 27.7 millions, crédits supplémentaires compris. L'amélioration constatée est donc de 27.8 millions de francs.

Il est à relever que l'essentiel de ce boni résulte des recettes fiscales, qui sont une nouvelle fois globalement en progression, de l'ordre de 23 millions de francs par rapport au budget, l'amélioration étant encore de près de 17 millions de francs en regard des chiffres des comptes de 2007. Cette amélioration s'explique par la conjoncture économique exceptionnelle que nous avons connu ces dernières années et qui s'est poursuivie jusqu'à mi-2008.
Les dépenses nettes d'investissements du patrimoine administratif ont dépassé les prévisions (+ 6.2 millions) pour s'inscrire à 130.8 millions de francs, montant cepençant en recul par rapport à l'exercice précédent d'une quinzaine de millions de francs en raison de recettes d'investissements importantes.

L'autofinancement dégagé par le compte de fonctionnement atteint à nouveau un niveau historiquement élevé, soit de 122.8 millions de francs et permet, compte tenu de l'importance des investissements consentis en 2008, de limiter l'insuffisance d'autofinancement à 8 millions, laquelle n'a contribué à augmenter que légèrement l'endettement.

Malgré ce résultat, que l'on peut estimer satisfaisant, le brutal retournement de la conjoncture économique intervenue depuis quelques mois incite la Municipalité à rester vigilant dans le cadre des prochains exercices, une baisse significative des recettes fiscales étant à craindre, accompagnée vraisemblablement d'une hausse des dépenses dans le secteur social.

**Compte administratif**

Le tableau ci-dessous donne une présentation synthétique des comptes 2008 :

<table>
<thead>
<tr>
<th>COMPTES 2007</th>
<th>BUDGET 2008 (y.c. crédits suppl.)</th>
<th>COMPTES 2008</th>
<th>ECARTS</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fr.</td>
<td>Fr.</td>
<td>Fr.</td>
<td>Fr.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>COMPTE DE FONCTIONNEMENT</strong></td>
<td><strong>CHARGES</strong></td>
<td><strong>REVENUS</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1'568'157'840.68</td>
<td>1'525'930'300</td>
<td>Total des revenus</td>
<td>1'564'614'582.17</td>
</tr>
<tr>
<td>1'561'813'785.49</td>
<td>1'552'968'100</td>
<td>Total des charges</td>
<td>1'564'511'188.82</td>
</tr>
<tr>
<td>624'405.19</td>
<td>-27'664'800.00</td>
<td><strong>Excédent de revenus ou de charges (-)</strong></td>
<td><strong>103'393.35</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>COMPTE DES INVESTISSEMENTS</strong></td>
<td><strong>DéPENSES</strong></td>
<td><strong>RECETTES</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1'522'241'367.77</td>
<td>1'568'872'000</td>
<td>Total des dépenses</td>
<td>1'581'669'234.49</td>
</tr>
<tr>
<td>-645'921'634</td>
<td>32'221'300</td>
<td>Total des recettes</td>
<td>-27'359'808.04</td>
</tr>
<tr>
<td>1'457'849'200.43</td>
<td>124'651'300</td>
<td>Investissements nets</td>
<td><strong>130'807'115.45</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>FINANCEMENT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-1'457'849'200.43</td>
<td>-124'651'300</td>
<td>Investissements nets</td>
<td>130'807'115.45</td>
</tr>
<tr>
<td>1'059'647'833</td>
<td>108'721'560</td>
<td>* Amortissements</td>
<td>1'139'574'489.85</td>
</tr>
<tr>
<td>1'062'349'027</td>
<td>375'490</td>
<td>* Mouvement sur les provisions et fonds de réserve</td>
<td>870'583'619.19</td>
</tr>
<tr>
<td>-624'405.19</td>
<td>-27'664'800</td>
<td>* Reprise du résultat</td>
<td><strong>103'393.35</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>-23'853'011.64</td>
<td>-432'191'000</td>
<td>* Insuffisance (-) ou excédent d'autofinancement</td>
<td><strong>-89'406'360.06</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>1'219'319'087.79</td>
<td>814'322'200</td>
<td>* Autofinancement</td>
<td><strong>122'766'479.39</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
2. Commentaire des comptes arrêtés au 31 décembre 2008

2.1 Compte de fonctionnement

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Charges</th>
<th>Revenus</th>
<th>Excédent des charges (+) ou des revenus</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Budget initial</td>
<td>1'895'600.00</td>
<td>1'509'770.00</td>
<td>-91'580.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Crédits supplémentaires</td>
<td>34'000.00</td>
<td>1'505'600.00</td>
<td>-185'050.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget final</td>
<td>1'552'681.00</td>
<td>1'525'303.00</td>
<td>-27'664.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptes 2008</td>
<td>1'564'118.82</td>
<td>1'564'614.582</td>
<td>103'593.35</td>
</tr>
<tr>
<td>Ecarts</td>
<td>11'543'088.82</td>
<td>39'111'282.17</td>
<td>27'768'193.35</td>
</tr>
</tbody>
</table>

0.74% 2.58%

Le détail par nature du compte de fonctionnement de l'exercice 2008 s'établit comme il suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3 CHARGES</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>30 Charges de personnel</td>
<td>49'777'59.34</td>
<td>49'411'670</td>
<td>-233'894.76</td>
</tr>
<tr>
<td>31 Biens, services et marchandises</td>
<td>50'910'089.64</td>
<td>49'792'320</td>
<td>11'177'690.64</td>
</tr>
<tr>
<td>32 Intérêts passifs</td>
<td>74'171'151.40</td>
<td>73'945'590</td>
<td>22'565'140.40</td>
</tr>
<tr>
<td>33 Amortissements</td>
<td>122'236'904.31</td>
<td>116'425'800</td>
<td>5'811'104.31</td>
</tr>
<tr>
<td>35 Décomptes à des collectivités publiques</td>
<td>173'659'505.75</td>
<td>176'416'300</td>
<td>-2'756'794.25</td>
</tr>
<tr>
<td>36 Subventions accordées</td>
<td>77'832'499.13</td>
<td>79'107'300</td>
<td>-1'274'800.87</td>
</tr>
<tr>
<td>38 Attributions aux réserves</td>
<td>109'756'833.95</td>
<td>45'178'000</td>
<td>64'578'833.95</td>
</tr>
<tr>
<td>39 Imputations internes</td>
<td>104'756'875.40</td>
<td>110'051'500</td>
<td>-5'758'624.60</td>
</tr>
<tr>
<td>4 REVENUS</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>40 Impôts</td>
<td>48'104'194.52</td>
<td>45'780'000</td>
<td>2'324'194.52</td>
</tr>
<tr>
<td>41 Patentes, concessions</td>
<td>22'086'265.05</td>
<td>20'735'000</td>
<td>1'351'265.05</td>
</tr>
<tr>
<td>42 Revenus des biens</td>
<td>83'782'979.91</td>
<td>78'365'100</td>
<td>5'417'879.91</td>
</tr>
<tr>
<td>43 Taxes, ventes et prestations facturées</td>
<td>72'793'371.62</td>
<td>71'201'590</td>
<td>1'591'781.12</td>
</tr>
<tr>
<td>44 Part à des recettes sans affectation</td>
<td>40'298'816.15</td>
<td>3'500'000</td>
<td>3'500'000</td>
</tr>
<tr>
<td>45 Décomptes de collectivités publiques</td>
<td>156'583'907.16</td>
<td>154'968'200</td>
<td>1'615'707.16</td>
</tr>
<tr>
<td>46 Subventions acquises</td>
<td>20'066'23.60</td>
<td>19'230'000</td>
<td>8'336'230.00</td>
</tr>
<tr>
<td>48 Prélèvements sur les réserves</td>
<td>22'700'47.76</td>
<td>41'424'000</td>
<td>-18'723'522.24</td>
</tr>
<tr>
<td>49 Imputations internes</td>
<td>104'756'875.40</td>
<td>110'051'500</td>
<td>-5'758'624.60</td>
</tr>
</tbody>
</table>

RESULTAT

Excédent de charges: -27'664'800
Excédent de revenus: 103'393.35
Les écarts par rapport au budget, crédits supplémentaires compris, sont principalement les suivants :

**CHARGES**

**30 Charges de personnel**

Le détail par direction s'établit comme il suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration générale et finances</td>
<td>491'777'759.24</td>
<td>494'116'700</td>
<td>-2'338'940.76</td>
</tr>
<tr>
<td>Sécurité publique et sports</td>
<td>42'342'145.71</td>
<td>43'104'000</td>
<td>-761'854.29</td>
</tr>
<tr>
<td>Culture, logement et patrimoine</td>
<td>11'973'469.75</td>
<td>12'416'830</td>
<td>-443'360.25</td>
</tr>
<tr>
<td>Travaux</td>
<td>26'121'661.62</td>
<td>26'999'700</td>
<td>-8'870'38.38</td>
</tr>
<tr>
<td>Travaux</td>
<td>92'573'443.21</td>
<td>96'943'000</td>
<td>-4'369'566.79</td>
</tr>
<tr>
<td>Travaux</td>
<td>7'127'624.49</td>
<td>7'516'000</td>
<td>-1'031'375.51</td>
</tr>
<tr>
<td>Sécurité sociale et environnement</td>
<td>7'314'339.24</td>
<td>7'560'800</td>
<td>-2'462'407.76</td>
</tr>
<tr>
<td>Services industriels</td>
<td>63'734'800.22</td>
<td>65'135'100</td>
<td>-1'409'299.78</td>
</tr>
<tr>
<td>Correctifs de la masse salariale</td>
<td>0.00</td>
<td>-13'000.00</td>
<td>13'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Dans ce secteur de charges, on relèvera que les économies salariales nettes anticipées au niveau du budget, d'un montant de 13 millions, ont été pleinement réalisées, puisque l'on enregistre encore un boni supplémentaire de 2.3 millions de francs.

**31 Biens, services et marchandises**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Fournitures, mobilier, machines et matériel</td>
<td>14'120'811.20</td>
<td>15'987'100</td>
<td>-1'866'288.80</td>
</tr>
<tr>
<td>Achat d'eau, d'énergie et de combustibles (sans les SI)</td>
<td>21'757'533.18</td>
<td>21'013'500</td>
<td>744'033.18</td>
</tr>
<tr>
<td>Marchandises</td>
<td>17'174'267.64</td>
<td>17'125'400</td>
<td>488'67.64</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais d'entretien (immeubles, installations, mobilier)</td>
<td>30'799'328.40</td>
<td>32'854'800</td>
<td>-2'055'471.60</td>
</tr>
<tr>
<td>Luyers, fermages et redevances d'utilisation</td>
<td>26'439'936.00</td>
<td>26'862'100</td>
<td>-4'334'76.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Honoraires et prestations de services</td>
<td>86'129'732.34</td>
<td>88'954'200</td>
<td>-2'824'467.66</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres dépenses en biens, services et marchandises</td>
<td>343'038'41.28</td>
<td>366'12'100</td>
<td>-23'082'58.72</td>
</tr>
<tr>
<td>Sous-total</td>
<td>230'725'450.04</td>
<td>239'168'200</td>
<td>-8'442'749.96</td>
</tr>
<tr>
<td>Achats d'énergie par les SI</td>
<td>27'837'539.60</td>
<td>258'755'000</td>
<td>195'203'59.60</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>509'100'809.64</td>
<td>497'923'200</td>
<td>11'177'609.64</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Aux Services industriels, les achats d'énergie ont dépassé de quelque 19.6 millions de francs les prévisions, soit :

- Gaz et chauffage à distance (forte augmentation du prix d'achat) + 16.3
- Electricité (prix d'achat moyen plus élevé) + 3.2

Au niveau des ventes, le Service du gaz et du chauffage à distance a enregistré des chiffres dépassant largement le budget, soit de quelque 33.7 millions de francs, suite aux trois hausses de prix de vente du gaz et aux deux augmentations intervenues au chauffage à distance, d'où une nette amélioration du résultat dudit service par rapport au budget. Rappelons qu'en 2007 la situation avait été inverse. Prises globalement au Service de l'électricité, les relevances et ventes sont restées environ 3.8 millions de francs en-dessous du budget du fait que la répercussion de la hausse des tarifs 2008 ne sera entière qu'en 2009.

Abstraction faite des éléments évoqués ci-dessus, l'on peut constater les principaux écarts suivants :

- Services industriels – Achats de matériel et de fournitures - 1.4
- Consommation d'énergie au sein de l'Administration (hausse des tarifs) + 0.7
- Travaux d'entretien immobiliers - 0.8
- Economie sur travaux d'entretien des installations des SI - 0.8
- Economies sur les prestations de service (AGF, Travaux, SI) - 2.8
- SEL – Frais de transport d'énergie facturés par EOS - 2.4

32 **Intérêts passifs**

Le dépassement, qui correspond à 0.3 % du budget, n'appelle pas de commentaire particulier.

33 **Amortissements**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Remises, défalcations et moins-values d'impôts</td>
<td>4661'123.38</td>
<td>5'700'000</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres pertes, défalcations et moins-values</td>
<td>3618'331.08</td>
<td>2'004'200</td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissements du patrimoine administratif de la Bourse communale</td>
<td>71'642'14.69</td>
<td>71'388'600</td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissements du patrimoine administratif des SI</td>
<td>42793'235.16</td>
<td>37'333'000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Selon une estimation de l'Administration cantonale des impôts, outre les pertes comptabilisées dans les comptes, qui se sont révélées inférieures aux prévisions, le risque portant sur les créances d'impôts figurant au Bilan a été évalué à la baisse à quelque 24.7 millions de francs à fin 2008. Il est couvert par la provision générale pour risques de pertes sur débiteurs, qui s'élève à 39 millions.

S'agissant des "Autres pertes", il convient de constater d'une manière générale une baisse continue de la qualité des débiteurs.

### 35 Dégommements à des collectivités publiques

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecart (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Contribution au fonds de péréquation intercommunal</td>
<td>173’659’505.75</td>
<td>176’416’300</td>
<td>-2’756’794.25</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation à des entreprises de transports</td>
<td>63’786’618.00</td>
<td>63’800’000</td>
<td>-1’352.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais de taxation et de perception facturés par l'État (impôts)</td>
<td>42’704’496.10</td>
<td>41’200’000</td>
<td>1’504’496.10</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation aux frais de la centrale d'alarme de l'ECA (SSI)</td>
<td>1’889’758.95</td>
<td>2’500’000</td>
<td>-610’241.05</td>
</tr>
<tr>
<td>Part aux mesures de protection civile s'étendant à l'ensemble du canton</td>
<td>140’000.00</td>
<td>140’000.00</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Contribution à la fondation chargée d'administer l'accueil de jour des enfants</td>
<td>475’612.00</td>
<td>469’000</td>
<td>6’612.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation à l'Organisme médico-social vaudois</td>
<td>997’024.00</td>
<td>194’000’000</td>
<td>-8’909’976.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Facture sociale</td>
<td>896’0318.40</td>
<td>896’000.00</td>
<td>318.40</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres dédommagements</td>
<td>54’308’833.00</td>
<td>57’840’000</td>
<td>-3’531’167.00</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>396’845.30</td>
<td>467’300</td>
<td>-7’045.70</td>
</tr>
</tbody>
</table>

S'agissant de la péréquation intercommunale thématique, il convient tout d'abord de préciser que les résultats définitifs 2007 ont abouti globalement, en 2008, à un solde à la charge de la Ville de quelque 3.8 millions de francs. Cette charge nette supplémentaire a été neutralisée par un prélèvement d'un montant identique sur la provision constituée à cet effet.

Par ailleurs, on peut relever que la participation aux entreprises de transports publics urbains a bénéficié d'une ristournée de 0.8 million en correction de l'exercice 2007, alors que notre participation provisoire pour 2008 a dépassé de 1.7 million de francs le montant budgetisé pour le trafic urbain et de 0.6 million le montant réservé au trafic régional.

Quant à la facture sociale, elle laisse apparaître un boni d'environ 3.5 millions, correspondant grosso modo au décompte final de 2007, le décompte final 2008 n'étant pas connu au moment du bouclage.
### 36  Subventions accordées

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration générale et finances</td>
<td>77'832'499.13</td>
<td>79'107'300</td>
<td>-1'274'800.87</td>
</tr>
<tr>
<td>Sécurité publique et sports</td>
<td>3'787'449.63</td>
<td>3'884'000</td>
<td>-96'550.37</td>
</tr>
<tr>
<td>Culture, logement et patrimoine</td>
<td>4'850'506.10</td>
<td>4'927'800</td>
<td>-77'293.90</td>
</tr>
<tr>
<td>Enfance, jeunesse et éducation</td>
<td>33'997'023.35</td>
<td>34'838'400</td>
<td>-861'876.65</td>
</tr>
<tr>
<td>Sécurité sociale et environnement</td>
<td>14'597'021.65</td>
<td>14'868'900</td>
<td>-271'878.35</td>
</tr>
<tr>
<td>Services industriels</td>
<td>691'760.33</td>
<td>550'000</td>
<td>141'760.33</td>
</tr>
</tbody>
</table>

L’économie constatée dans ce chapitre provient principalement de la Division du logement (participation aux charges d'intérêts des sociétés immobilières et allocation communale au logement), les subventions étant restées globalement 0.8 million de francs en dessous des prévisions suite à diverses mutations intervenues dans ce domaine.

### 38  Attributions aux réserves

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de régularisation des loyers</td>
<td>10'975'683.95</td>
<td>4'517'800</td>
<td>6'457'883.95</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds d’eau service</td>
<td>11'843.00</td>
<td>1'000</td>
<td>10'843.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds des SI</td>
<td>1'489'811.95</td>
<td>1'548'800</td>
<td>-58'988.05</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>9'474'029.00</td>
<td>2'968'000</td>
<td>6'506'029.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Aux Services industriels, le Service du gaz et du chauffage à distance a opéré des attributions supplémentaires de quelque 4 millions de francs, compte tenu du bon résultat obtenu en 2008, tandis que le Service de l'électricité a effectué des allocations supplémentaires pour 2.5 millions de francs environ, essentiellement au fonds de renouvellement de Lavey, suite à l’introduction en 2008 du nouveau règlement des fonds de réserve SI.

### 39  Imputations internes

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>fr.</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- 5.8 mios

Ce chapitre n’appelle pas de commentaire particulier.
**REVENUS**

**40 Impôts**

Le tableau ci-après indique le détail de ce poste pour les deux dernières années :

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Total</td>
<td>481'041'914.52</td>
<td>457'800'000</td>
<td>464'126'241.25</td>
</tr>
<tr>
<td>Produit de l’impôt sur</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>les personnes physiques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- sur le revenu</td>
<td>305'610'433.87</td>
<td>292'000'000</td>
<td>294'928'707.30</td>
</tr>
<tr>
<td>- sur la fortune</td>
<td>269'649'674.52</td>
<td>257'000'000</td>
<td>258'704'121.60</td>
</tr>
<tr>
<td>- perçu des étrangers</td>
<td>30'111'040.55</td>
<td>29'000'000</td>
<td>28'985'972.80</td>
</tr>
<tr>
<td>- à la source des artistes et administrateurs de société domiciliées à l’étranger</td>
<td>5'124'830.30</td>
<td>5'500'000</td>
<td>6'414'904.25</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>724'888.50</td>
<td>500'000</td>
<td>823'708.65</td>
</tr>
<tr>
<td>Produit de l’impôt sur</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>les personnes morales</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- sur le bénéfice</td>
<td>98'046'682.85</td>
<td>85'000'000</td>
<td>87'912'300.55</td>
</tr>
<tr>
<td>- sur le capital</td>
<td>11'117'655.45</td>
<td>15'000'000</td>
<td>16'141'881.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Produit des autres impôts</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- foncier</td>
<td>66'267'142.35</td>
<td>65'800'000</td>
<td>65'143'352.25</td>
</tr>
<tr>
<td>- complémentaire sur les immeubles</td>
<td>27'524'624.10</td>
<td>27'000'000</td>
<td>26'818'620.90</td>
</tr>
<tr>
<td>Droits de mutation sur les transf. imm.</td>
<td>3'478'914.00</td>
<td>3'000'000</td>
<td>3'143'909.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Produit de l’impôt :</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- sur les successions et les donations</td>
<td>790'904'53.15</td>
<td>10'000'000</td>
<td>109'591'53.40</td>
</tr>
<tr>
<td>- sur les divertissements</td>
<td>21'397'770.25</td>
<td>20'000'000</td>
<td>18'458'056.75</td>
</tr>
<tr>
<td>- sur les chiers</td>
<td>5'742'321.85</td>
<td>5'600'000</td>
<td>5'520'272.05</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>21'405'00.00</td>
<td>20'000'000</td>
<td>24'354'00.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Personnes physiques**

Ainsi que le fait apparaître le tableau ci-dessus, le rendement global des personnes physiques pour 2008 a atteint le montant record de 305.6 millions de francs, soit une amélioration de 13.6 millions en comparaison du budget, et de 10.7 millions par rapport aux comptes de l’année précédente. Les effets de la bonne conjoncture économique de ces deux dernières années ainsi que, dans une moindre mesure, l’évolution positive de la démographie lausannoise, expliquent ce chiffre dépassant les attentes, résultat bénéficiant également des bonnes rentées enregistrées au niveau de l’impôt à la source et sur les frontaliers. Cette évolution risque malheureusement de se dégrader dès 2009.


Les impôts comptabilisés en 2008 correspondent aux acomptes facturés pour dite année, additionnés des écarts entre les acomptes et les taxations des années précédentes. En voici le détail avec le rappel des données de 2007 :
Personnes morales

Le produit des impôts sur le bénéfice des personnes morales a une nouvelle fois dépassé toutes les prévisions en bénéficiant de la conjoncture économique particulièrement favorable de ces deux dernières années, démontrant bien le caractère volatile de ce type de revenus. En revanche, le produit de l’impôt sur le capital a subi un net recul, effet de la baisse du taux appliqué aux sociétés de base, qui passe de 0,75 à 0,1 %, suite aux nouvelles dispositions en la matière.


<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2003 et antérieures</td>
<td>0.2</td>
<td>4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>2004</td>
<td>1.5</td>
<td>2.6</td>
</tr>
<tr>
<td>2005</td>
<td>3.6</td>
<td>15.5</td>
</tr>
<tr>
<td>2006</td>
<td>15.6</td>
<td>11.3</td>
</tr>
<tr>
<td>2007</td>
<td>10.6</td>
<td>261.5</td>
</tr>
<tr>
<td>2008</td>
<td>274.1</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>305.6</td>
<td>294.9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Autres impôts

On peut encore relever que les droits de mutation sont restés quelque 2,1 millions de francs en dessous du budget et en recul de plus de 3 millions par rapport aux comptes 2006 et 2007, seuls exercices avec des chiffres supérieurs à 10 millions de francs. Cette évolution est la conséquence de la diminution des transactions immobilières observée depuis quelque temps.

42 Revenus des biens

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>Intérêts, prêts et participations</td>
<td>83'782'979.91</td>
<td>78'365'100</td>
<td>5'417'879.91</td>
</tr>
<tr>
<td>Revenu des immeubles du patrimoine financier</td>
<td>9'410'763.52</td>
<td>6'719'000</td>
<td>2'691'763.52</td>
</tr>
<tr>
<td>Revenu des biens du patrimoine administratif</td>
<td>32'231'098.38</td>
<td>31'156'000</td>
<td>1'075'098.38</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres revenus</td>
<td>35'287'704.67</td>
<td>35'624'000</td>
<td>-336'295.33</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>6'853'413.34</td>
<td>4'866'100</td>
<td>1'987'313.34</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Les intérêts moratoires relatifs aux impôts ont dépassé la prévision de près de 1.2 million de francs en raison principalement des retards de paiements et, dans une moindre mesure, au fait que les contribuables n’adaptent pas leurs acomptes à la hausse. Quant au produit des participations permanentes, il a procuré des recettes supplémentaires pour plus de 1.3 million de francs, suite à l’augmentation sensible du dividende EOS ainsi qu’à celui versé par RE Holding.

Au niveau des revenus des biens du patrimoine financier, les loyers enregistrés au Service du logement et des gérances ont procuré des recettes supplémentaires pour 1.5 million de francs, alors que le produit des vignes est resté quelque 0.5 millions de francs en dessous du budget.

Dans le poste "Autres revenus", signalons des recettes supplémentaires au Service financier pour 0.4 million de francs, découlant de la récupération de créances précédemment défaillantes, à "Protection et sauvetage" pour un montant de 0.5 million de francs, suite à un prélèvement sur la provision liée au crédit-retraite des sapeurs-pompiers professionnels partis durant l’année sous revue, et aux Services industriels pour 0.9 million de francs correspondant à des escomptes et ristournes plus élevés ainsi qu’à la valorisation non prévue de déchets.

### 43 Taxes, ventes et prestations facturées + 15.9 mios

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Écarts (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>%</td>
</tr>
<tr>
<td>Taxes, redevances et prestations de services (sans les SI)</td>
<td>847'867'13.85</td>
<td>87'154'900</td>
<td>-2'368'186.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Ventes diverses (sans les ventes des SI)</td>
<td>592'644'79.59</td>
<td>65'295'000</td>
<td>-6'030'520.41</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais facturés à des tiers, remboursements</td>
<td>126'719'75.34</td>
<td>97'55'800</td>
<td>291'617'5.34</td>
</tr>
<tr>
<td>Aménées</td>
<td>140'24'604.50</td>
<td>195'00'000</td>
<td>-54'753'95.50</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres contributions</td>
<td>157'11'615.53</td>
<td>18'103'900</td>
<td>-2'392'284.47</td>
</tr>
<tr>
<td>Sous-total</td>
<td>186'459'388.81</td>
<td>199'809'600</td>
<td>-13'350'211.19</td>
</tr>
<tr>
<td>Redevances, prestations et ventes des SI</td>
<td>541'747'422.81</td>
<td>512'206'000</td>
<td>29'268'322.81</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>727'933'711.62</td>
<td>712'015'600</td>
<td>15'918'111.62</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Aux Services industriels, ainsi que déjà relevé au chapitre 31, les redevances, prestations et ventes ont enregistré une hausse globale de 29.3 millions, les écarts dans le détail étant les suivants :

- **Ventes de gaz et d’énergie-chauffe (hausses des tarifs)** + 33.7
- **Ventes d’électricité** - 3.8
- **Prestations multimedia** - 0.7

Voici les principaux autres écarts qui peuvent être mis en exergue dans ce chapitre :

- **Taxe d’épuration des eaux** - 1.9
- **Prestations facturées par le Service d’assainissement** - 1.1
- **Ventes du Service d’assainissement** + 0.7
• Ventes d'eau
• Centres de vie enfantine communaux – Remboursement de subventions
• Dédommagements de tiers (notamment allocations de maternité)
• Amendes – Diminution du nombre des amendes et retard dans le traitement des cas
• Facturation des SI aux crédits d'investissements (intérêts et prestations)

44 Part à des recettes sans affectation

+ 0.5 mio

Notre part à l'impôt sur les gains immobiliers, bien qu'en régression, est restée toutefois supérieure aux prévisions.

45 Dédommagements de collectivités publiques

+ 1.6 mio

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecart (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fonds de péréquation intercommunal</td>
<td>156'583'907.16</td>
<td>154'968'200</td>
<td>1'615'707.16</td>
</tr>
<tr>
<td>Contribution du fonds de péréquation intercommunal aux dépenses routières et de transports</td>
<td>65'833'258.00</td>
<td>65'200'000</td>
<td>633'258.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation des collectivités publiques aux charges du secteur &quot;protection et sauvetage&quot;</td>
<td>16'200'000.00</td>
<td>16'200'000</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation cantonale aux charges du Groupe sanitaire</td>
<td>7'774'109.45</td>
<td>7'809'100</td>
<td>-34'900.55</td>
</tr>
<tr>
<td>Contribution de la fondation chargée d'administrer l'accueil de jour des enfants</td>
<td>2'469'965.41</td>
<td>2'064'000</td>
<td>405'965.41</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres participation des collectivités publiques aux charges de la DEJE</td>
<td>5'374'060.65</td>
<td>4'723'000</td>
<td>651'060.65</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation des communes aux charges de la station d'épuration (STEP)</td>
<td>17'526'765.80</td>
<td>17'161'900</td>
<td>364'865.80</td>
</tr>
<tr>
<td>Participations diverses aux charges du Service social</td>
<td>4'961'295.20</td>
<td>5'184'800</td>
<td>-223'504.80</td>
</tr>
<tr>
<td>Participation des collectivités publiques aux charges de l'Office régional de placement (ORP)</td>
<td>19'904'007.00</td>
<td>19'707'700</td>
<td>196'307.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Participations diverses aux frais des emplois temporaires subventionnés</td>
<td>8'923'897.65</td>
<td>9'017'500</td>
<td>-93'602.35</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres dédommagements</td>
<td>5'976'080.30</td>
<td>6'207'800</td>
<td>-231'719.70</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Rappelons ici, s'agissant de la péréquation intercommunale, que les résultats définitifs de l'exercice 2007 ont abouti globalement, en 2008, à un solde à la charge de la Ville de quelque 3.8 millions de francs. Cette charge nette supplémentaire a été neutralisée par un prélèvement d'un montant identique sur la provision constituée à cet effet. Pour 2008, le retour du Fonds a été légèrement supérieur aux prévisions.

Au Service de protection et sauvetage, la participation versée par le Service cantonal de la santé publique a été augmentée de 0.4 million de francs pour couvrir un excédent de charges du Groupe sanitaire supérieur aux prévisions suite à une baisse des revenus consécutive à une diminution des interventions.
A la DEJE, les recettes en provenance de la Fondation chargée d'administrer l'accueil de jour des enfants (FAJE) ont dépassé les prévisions de 0.65 million de francs suite au versement d'une subvention rétroactive relative à l'exercice 2007 ainsi que d'aides au démarrage (APEMS de Chailly et de Vanil/Chissiez).

Enfin, les charges nettes d'exploitation de la STEP ayant été légèrement inférieures aux prévisions, il en découle une moindre participation des communes, de 0.2 million de francs.

46 Subventions acquises

Le détail de ce chapitre se présente comme il suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecart (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>2'006'623.60</td>
<td>1'923'000</td>
<td>83'623.60</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Subvention de la Confédération et du Canton pour les forêts
Subventions de l'PECA au Service de secours et incendie
Subventions de l'Etat relatives aux structures d'accueil pour sans-abri
Autres subventions

Ce chapitre n'appelle pas de commentaire particulier.

48 Prélèvements sur les réserves

<table>
<thead>
<tr>
<th>Comptes 2008</th>
<th>Budget 2008</th>
<th>Ecart (+/-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
<td>fr.</td>
</tr>
<tr>
<td>2'270'047.76</td>
<td>4'142'400</td>
<td>-1'872'352.24</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fonds de péréquation des PFO
Fonds de renouvellement "compostière"
Fonds de régularisation des loyers
Fonds de péréquation de la STEP
Fonds des SI

Les Pompes funèbres officielles ont à nouveau enregistré un déficit, qui a entraîné un recours au Fonds de péréquation, lequel est désormais épuisé.

Par ailleurs, compte tenu des bons résultats du Service du gaz et du chauffage à distance, il a été renoncé au prélèvement budgété sur le Fonds de péréquation du gaz.
2.2 Compte des investissements du patrimoine administratif

Ce compte se présente comme suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th>INVESTISSEMENTS NETS</th>
<th>DEPENSES</th>
<th>RECETTES</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Immeubles et ouvrages d'intérêt public, subventions</td>
<td>144'924'513.51</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>d'investissements</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Véhicules, machines, matériel, logiciels et matériels informatiques</td>
<td>73'832'63.80</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Marchandises et approvisionnements (augmentation du stock)</td>
<td>15'188.58</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Prêts et participations permanentes</td>
<td>4'609'399.70</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Autres dépenses à amortir (comptes d'attente) - variation</td>
<td>1'097'887.68</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Subventions et recettes pour investissements</td>
<td></td>
<td>27'168'667.21</td>
</tr>
<tr>
<td>Recettes sur les véhicules, machines et matériel</td>
<td></td>
<td>191'140.83</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements nets</td>
<td></td>
<td>130'807'115.45</td>
</tr>
<tr>
<td>Sous-total</td>
<td>158'166'923.49</td>
<td>158'166'923.49</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>OPERATIONS COMPTABLES</th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Plus-values sur les installations du SEL à Lavey</td>
<td>39'308'593.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Moins-values enregistrées sur le patrimoine administratif de la</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bourse communale</td>
<td></td>
<td>39'308'593.00</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>197'475'516.49</td>
<td>197'475'516.49</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>FINANCEMENT</th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Investissements nets</td>
<td>130'807'115.45</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissement du patrimoine administratif</td>
<td></td>
<td>113'957'449.85</td>
</tr>
<tr>
<td>Reprise de l'excédent de revenus du compte de fonctionnement</td>
<td></td>
<td>103'393.35</td>
</tr>
<tr>
<td>Augmentation des provisions</td>
<td></td>
<td>8'705'636.19</td>
</tr>
<tr>
<td>Insuffisance d'autofinancement</td>
<td></td>
<td>8'040'636.06</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>130'807'115.45</td>
<td>130'807'115.45</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les dépenses nettes d'investissements 2008 se sont établies à 130.8 millions de francs, soit quelque 6 millions de francs au-dessus du chiffre prévu au budget (124.7 millions).

S'agissant de l'auto-financement dégagé par le compte de fonctionnement, il s'élève à 122.8 millions de francs, montant définissant un taux de couverture des dépenses nettes d'investissements de 93.9 %. L'insuffisance d'autofinancement de quelque 8 millions de francs a dû ainsi être financée par le recours à l'emprunt.

Voici à titre indicatif les principales dépenses effectuées au cours de l'exercice 2008 :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Dépenses 2008</th>
<th>Tranche annuelle budgétisée</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(en mios de francs)</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Sécurité publique et sports**

Assainissement des installations du Centre funéraire de Montoire

| 3.2 | 2.5 |

**Culture, logement et patrimoine**

Immeuble administratif Flon-Ville

| 4.6 | 1.0 |

Dépenses Tranche annuelle
**Travaux**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2008</th>
<th>budgétisée</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Réaménagement des espaces publics – Métro m2 et réseau TL 08</td>
<td>10.1</td>
<td>6.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Rénovation et extension de la voirie</td>
<td>6.3</td>
<td>4.6</td>
</tr>
<tr>
<td>Nouveau centre intercommunal de logistique de gestion des déchets</td>
<td>7.7</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Travaux d'entretien et de modernisation divers à la STEP</td>
<td>6.5</td>
<td>5.2</td>
</tr>
<tr>
<td>Rénovation et extension du réseau des collecteurs publics</td>
<td>3.6</td>
<td>3.2</td>
</tr>
<tr>
<td>Remplacement et extension du réseau de distribution d'eau</td>
<td>6.4</td>
<td>6.1</td>
</tr>
<tr>
<td>Rénovation et modification des installations du réservoir de Montétan</td>
<td>2.6</td>
<td>1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Amélioration de la distribution de l'eau dans le Nord lausannois</td>
<td>4.4</td>
<td>6.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Enfance, jeunesse et éducation**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2008</th>
<th>budgétisée</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Construction d'une maison de quartier à Chailly</td>
<td>3.1</td>
<td>2.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Construction et transformation au groupe scolaire de Vers-chez-les-Blanc</td>
<td>1.8</td>
<td>0.4</td>
</tr>
<tr>
<td>Réfection et agrandissement du collège de Villamont</td>
<td>3.6</td>
<td>6.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Services industriels**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2008</th>
<th>budgétisée</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Remplacements et extensions ordinaires</td>
<td>17.4</td>
<td>17.6</td>
</tr>
<tr>
<td>Centre de formation de Malley</td>
<td>2.2</td>
<td>1.3</td>
</tr>
<tr>
<td>Financement et maintenance de sous-stations électriques TL/TSOL/MLO</td>
<td>11.2</td>
<td>1.2</td>
</tr>
<tr>
<td>Renouvellement du réseau de distribution électrique</td>
<td>15.4</td>
<td>12.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Au cours de l'exercice 2008, le Service de l'électricité a adapté la valeur au Bilan des aménagements de production de l'usine électrique de Lavey afin qu'elle corresponde à sa valeur économique réelle selon les dispositions de la Loi fédérale sur l'utilisation des forces hydrauliques. Cette valeur est équivalente à celle remise annuellement à la "Commission cantonale de surveillance des entreprises électriques". Comme indiqué dans le tableau ci-dessus, cette opération, qui a entraîné une plus-value de fr. 39'308'593.79 - portée en augmentation de la provision pour insuffisance d'amortissement, a été compensée par un prélèvement d'un montant identique qui a servi à amortir divers crédit d'objet anciens de la Bourse communale.

### 2.3 Bilan général

Le bilan ainsi que le détail de certaines rubriques figurent en annexe au présent préavis.

Voici quelques renseignements quant au contenu des rubriques les moins explicites ou nécessitant une information complémentaire :

**ACTIF**

### 112 Impôts à encaisser

fr. 175'595'793.66

Ce montant correspond au solde figurant dans le décompte émanant de l'Administration cantonale des impôts, laquelle est responsable de la perception des impôts communaux. Il comporte, d'une part, les arriérés d'impôts dus par les contribuables pour les années antérieures à 2008 et, d'autre part, les montants d'impôts facturés par l'Etat pour 2008 mais non encore encaissés au 31 décembre 2008.
115 Débiteurs

Il s'agit de l'ensemble des factures de ventes d'énergie, de loyers et de prestations diverses qui restaient à encaisser par la Commune au 31 décembre 2008. La sensible augmentation de ce poste à fin 2008 résulte principalement des montants importants facturés par les Services industriels au cours du dernier trimestre 2008 et qui n'ont été encaissés qu'au début 2009.

123 Immeubles

La diminution de ce poste par rapport à 2007 (de près de 29 millions de francs) résulte de l'amortissement pour 35'098'625.- francs des terrains de Rovéraz (ex hoirie Fallot), dont l'aspect "placement" n'est plus avéré à l'heure actuelle; cette opération a été prise en charge par la provision pour insuffisance d'amortissement. On peut relever par ailleurs quatre acquisitions pour un montant global de 8.3 millions de francs (terrain pour le P+R de Vennes, Valentin 27, Chavannes 45 et Bérrée 14), montant partiellement compensé par l'aliénation de diverses parcelles de peu d'importance pour 3 millions de francs.

13 Actifs transitoires

Sont compris dans cette position les abonnements de journaux, les primes d'assurances et autres frais payés d'avance, certaines prestations à facturer, de même que des acomptes de l'Etat concernant l'exercice fiscal 2008 encaissés au début 2009.

Patrimoine administratif

L'évolution de ce chapitre se présente comme suit (en milliers de francs):

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>fr.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Solde au 1er janvier 2008</td>
<td>1'246'910</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements bruts</td>
<td>158'167</td>
</tr>
<tr>
<td>Prélèvement sur la provision pour insuffisance d'amortissement</td>
<td>35'099</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Solde au 31 décembre 2008</strong></td>
<td>1'440'176</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Ce montant est notamment composé des éléments suivants :

14 Investissements du patrimoine administratif

Les terrains, les bâtiments, les installations techniques et les autres biens affectés à des tâches d'intérêt public sont enregistrés dans ce chapitre, notamment ceux des Services industriels. En application du Règlement cantonal sur la comptabilité des communes, ces biens doivent obligatoirement être amortis. Précisons qu'en 2008, à l'occasion de leur passage sur le système SAP, les Services industriels ont procédé à une reclassification de leurs investissements, d'où des écarts importants de ce chef dans les rubriques 140 à 149.

Notons que la provision pour insuffisance d'amortissement diminue du montant équivalant à la mise à zéro des parcelles de Rovéraz évoquée plus haut (Poste 123). Rappelons, par ailleurs, qu'au cours de l'exercice 2008, les Services industriels ont procédé à une revalorisation des installations de Lavey afin d'obtenir une valeur comptable correspondant à la réalité économique. Le montant de cette opération, de quelque 39.3 millions de francs, a été mis en augmentation de ladite provision, puis a été intégralement compensé par des prélèvements portés en amortissement de divers crédits d'objets anciens de la Bourse communale.
15 *Prêts et participations permanentes*  
Au fil des ans, la Ville a participé au capital social de sociétés coopératives ou anonymes, fourni le capital de dotation à plusieurs fondations ou octroyé des prêts à des institutions accomplissant des tâches d'intérêt public. Par définition ces actifs ne peuvent pas être aliénés.

On y retrouve notamment des participations dans les domaines du logement à caractère social, des transports collectifs, de la culture, de l'environnement, des activités sociales et de l'économie, ainsi que celles, importantes, relevant du domaine de l'énergie. Voir le détail dans l'annexe au bilan.

16 *Subventions d'investissements*  
Ces subventions ont été allouées principalement pour les constructions ou les rénovations des églises, des abris de protection civile et des équipements gériatriques.

17 *Autres dépenses à amortir*  
Jusqu'au moment de leur transfert sous le chapitre 14 "Investissements" ou de leur amortissement, les comptes d'attente et crédits d'étude sont rangés sous ce titre.

19 *Découvert*  
L'évolution de ce chapitre se présente comme il suit (en milliers de francs) :
- État au 1er janvier 2008  
  675'195
- Excédent de revenus du compte de fonctionnement de 2008  
  -103
- État au 31 décembre 2008  
  675'092

**PASSIF**

21 *Dettes à court terme*  
Ce poste est resté stable d'un exercice à l'autre.

22 *Dettes à moyen et à long termes*  
Le détail de ces dettes figure dans l'annexe au bilan. Au cours de l'exercice 2008, les opérations suivantes ont été réalisées :
### Emprunts effectués

<table>
<thead>
<tr>
<th>Emprunt privé</th>
<th>Montant</th>
<th>Intérêt nominal %</th>
<th>Durée</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>10 000 000</td>
<td>2.920</td>
<td>2008 - 2018</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>10 000 000</td>
<td>3.185</td>
<td>2008 - 2023</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>10 000 000</td>
<td>3.393</td>
<td>2008 - 2018</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>10 000 000</td>
<td>3.350</td>
<td>2008 - 2011/2021</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>40 000 000</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Remboursements

<table>
<thead>
<tr>
<th>Emprunt</th>
<th>Montant</th>
<th>Intérêt nominal %</th>
<th>Durée</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Banque</td>
<td>75 000 000</td>
<td>1.860</td>
<td>1998 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>Banque</td>
<td>80 000 000</td>
<td>4.350</td>
<td>2000 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>Banque</td>
<td>20 000 000</td>
<td>4.625</td>
<td>2000 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>Assurance</td>
<td>10 000 000</td>
<td>4.625</td>
<td>2000 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>Banque</td>
<td>40 000 000</td>
<td>3.410</td>
<td>1999 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>Banque</td>
<td>40 000 000</td>
<td>4.435</td>
<td>1999 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>Banque</td>
<td>10 000 000</td>
<td>4.605</td>
<td>2000 - 2008</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>365 000 000</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Variation des emprunts consolidés** 35 000 000

---

232 **Fondations**

233 **Fonds spéciaux sans personnalité juridique**

Les disponibilités de trois fondations et de plusieurs fonds spéciaux sont placées auprès de la Ville, laquelle leur sert un intérêt.

24 **Provisions**

Ce poste augmente principalement en raison de l'alimentation nette de la provision prévue pour couvrir le crédit-retraite en faveur des sapeurs-pompiers professionnel, d'un montant d'environ un million. Par ailleurs, le provisionnement des risques financiers liés aux litiges pendant un fin d'exercice, qui figurait à tort précédemment dans la provision pour risque de perte sur débiteurs, a été transféré pour 1 million de francs dans un compte ad hoc sous la rubrique intitulée "Provision pour risques non assurés".

25 **Passifs transitoires**

Cette rubrique est constituée notamment des intérêts courus au 31 décembre sur les emprunts dont l'échéance ne coïncide pas avec l'année civile. Par ailleurs, figurent sous ce poste des charges concernant des factures à recevoir pour l'exercice 2008. La forte diminution intervenue à fin 2008 s'explique principalement par un changement de pratique au niveau de l'Administration cantonale des impôts, les acomptes expédiés en novembre et décembre pour l'année suivante n'étant plus pris en considération dans le décompte de l'année précédente.

28 **Fonds de renouvellement et réserve**

Le détail de ce poste figure dans l'annexe au bilan ci-après. Ce sont les attributions nettes des Services industriels, de quelque 7.8 millions de francs, qui expliquent principalement la nette augmentation de ce poste.
3. Conclusion

Vu ce qui précède, nous vous prions, Monsieur le président, Mesdames et Messieurs, de bien vouloir prendre la résolution suivante :

_Le Conseil communal de Lausanne,_

_vu le préavis N° 2009/20 de la Municipalité, du 22 avril 2009;_

_ouï le rapport de la Commission permanente des finances qui a examiné cette affaire;_

_considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,_

_ décide : _

_d'approuver les comptes de 2008 tels qu'ils sont présentés dans le préavis N° 2009/20, du 22 avril 2009._

_Au nom de la Municipalité :_

_Le syndic :_
_Daniel Brélaz_

_Le secrétaire :_
_Philippe Meystre_

Annexes : Bilan général
Annexe au bilan
### BILAN GENERAL

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>ACTIF</th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Patrimoine financier</td>
<td>2'720'388'077.79</td>
<td>2'667'504'079.06</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Disponibilités</td>
<td>746'492'793.81</td>
<td>745'398'992.33</td>
</tr>
<tr>
<td>100</td>
<td>Caisse</td>
<td>17'799'643.22</td>
<td>11'646'921.63</td>
</tr>
<tr>
<td>101</td>
<td>Chèques postaux</td>
<td>496'989.80</td>
<td>477'296.70</td>
</tr>
<tr>
<td>102</td>
<td>Banques</td>
<td>16'639'300.87</td>
<td>6'164'569.43</td>
</tr>
<tr>
<td>103</td>
<td>Avoirs</td>
<td>663'352.55</td>
<td>5'005'055.50</td>
</tr>
<tr>
<td>112</td>
<td>Impôts à encaisser</td>
<td>349'096'559.84</td>
<td>310'188'944.50</td>
</tr>
<tr>
<td>115</td>
<td>Débiteurs</td>
<td>175'595'793.66</td>
<td>180'577'982.98</td>
</tr>
<tr>
<td>120</td>
<td>Titres</td>
<td>173'500'766.18</td>
<td>129'610'961.52</td>
</tr>
<tr>
<td>123</td>
<td>Immeubles</td>
<td>325'552'919.23</td>
<td>354'559'288.68</td>
</tr>
<tr>
<td>123</td>
<td>Immeubles</td>
<td>576'229.00</td>
<td>604'211.50</td>
</tr>
<tr>
<td>123</td>
<td>Immeubles</td>
<td>324'976'690.23</td>
<td>353'955'057.18</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Actifs transitoires</td>
<td>349'096'559.84</td>
<td>310'188'944.50</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Patrimoine administratif

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>14</td>
<td>Investissements</td>
<td>1'298'803'693.03</td>
</tr>
<tr>
<td>140</td>
<td>Terrains</td>
<td>931'549'850.32</td>
</tr>
<tr>
<td>141</td>
<td>Ouvrages de génie civil</td>
<td>7'713'914.68</td>
</tr>
<tr>
<td>143</td>
<td>Bâtiments</td>
<td>730'701'307.99</td>
</tr>
<tr>
<td>145</td>
<td>Forêts</td>
<td>269'361'345.01</td>
</tr>
<tr>
<td>146</td>
<td>Véhicules, machines et matériel</td>
<td>12'802'999.00</td>
</tr>
<tr>
<td>147</td>
<td>Marchandises et approvisionnements</td>
<td>33'256'572.37</td>
</tr>
<tr>
<td>149</td>
<td>Autres biens</td>
<td>915'2'504.89</td>
</tr>
<tr>
<td>149</td>
<td>Autres biens</td>
<td>41'852'483.26</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Provision pour insuffisance d'amortissement</td>
<td>-173'291'276.88</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Prêts et participations permanentes</td>
<td>357'380'962.26</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Prêts et participations permanentes</td>
<td>366'879'087.26</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Provision pour risques de pertes sur titres</td>
<td>-9'498'125.00</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Subventions d'investissements</td>
<td>1'355'976.01</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Autres dépenses à amortir</td>
<td>8'516'904.44</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>DECOUVERT</td>
<td>675'091'590.95</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## PASSIF

<table>
<thead>
<tr>
<th>2</th>
<th>PASSIF</th>
<th>2008</th>
<th>2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Engagements</td>
<td>2’720’388’077.79</td>
<td>2’667’504’079.06</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Engagements courants</td>
<td>2’640’220’212.43</td>
<td>2’596’041’849.89</td>
</tr>
<tr>
<td>200</td>
<td>Créanciers</td>
<td>137’489’794.19</td>
<td>113’107’334.22</td>
</tr>
<tr>
<td>206</td>
<td>Comptes courants créanciers</td>
<td>103’147’529.38</td>
<td>86’436’084.69</td>
</tr>
<tr>
<td>209</td>
<td>Autres engagements courants</td>
<td>69’052’12</td>
<td>2’144’982.50</td>
</tr>
<tr>
<td>210</td>
<td>Banques</td>
<td>34’273’212.69</td>
<td>24’526’267.03</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Dettes à court terme</td>
<td>111’400’000.00</td>
<td>111’000’000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Dettes à moyen et à long termes</td>
<td>1’296’200’000.00</td>
<td>1’261’200’000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>221</td>
<td>Emprunts à moyen et à long termes</td>
<td>2’206’200’000.00</td>
<td>2’171’200’000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>223</td>
<td>Emprunts par obligations</td>
<td>1’296’200’000.00</td>
<td>1’261’200’000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Engagements envers des entités particulières</td>
<td>910’000’000.00</td>
<td>910’000’000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>232</td>
<td>Fondations</td>
<td>26’468’737.53</td>
<td>23’014’364.74</td>
</tr>
<tr>
<td>233</td>
<td>Fonds spéciaux sans personnalité juridique</td>
<td>1’991’867.87</td>
<td>1’463’620.51</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Provisions</td>
<td>24’476’869.66</td>
<td>21’550’744.23</td>
</tr>
<tr>
<td>240</td>
<td>Provision pour risques de pertes sur débiteurs</td>
<td>85’001’434.79</td>
<td>84’076’141.97</td>
</tr>
<tr>
<td>241</td>
<td>Provision pour risques non assurés</td>
<td>79’455’983.28</td>
<td>69’76’594.88</td>
</tr>
<tr>
<td>243</td>
<td>Provision relative au crédit-retraite des sapeurs-pompiers</td>
<td>32’158’510.00</td>
<td>32’158’510.00</td>
</tr>
<tr>
<td>244</td>
<td>Provision pour l'égalisation du résultat de l'électricité</td>
<td>289’693.51</td>
<td>1’941’037.09</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Passifs transitoires</td>
<td>73’660’245.92</td>
<td>93’644’008.96</td>
</tr>
<tr>
<td>28</td>
<td>PROVISIONS ET FONDS DE RENOUVELLEMENT</td>
<td>80’167’865.36</td>
<td>71’462’229.17</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE AU BILAN

### 112 IMPOTS A ENCAISSER
Selon une estimation de l'Administration cantonale des impôts, le risque de pertes sur ce poste est de l'ordre de 24,7 millions de francs. Ce risque est entièrement couvert par la provision de 39 millions de francs figurant au passif du bilan.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valeur nom.</th>
<th>Nbre titres</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>120 TITRES</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Actions</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Banque Cantonale Vaudoise</td>
<td>30.00</td>
</tr>
<tr>
<td>La Vidynette A SA</td>
<td>50.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Le Gei SA</td>
<td>50.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Logis Familial SA</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Medipol SA</td>
<td>1.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Minizepp SA</td>
<td>10.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 123 IMMEUBLES

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valeur nom.</th>
<th>Nbre titres</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bâtiments locatifs *</td>
<td>239'790'863.70</td>
</tr>
<tr>
<td>Travaux en cours</td>
<td>1'098'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaines agricoles</td>
<td>3'539'800.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Vignobles</td>
<td>5'549'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Terrains</td>
<td>36'49'439.53</td>
</tr>
<tr>
<td>Droits de superficie</td>
<td>38'50'4587.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Valeur ECA à l'indice 113 à fin 2008 : fr. 592'006'519. –

### 15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valeur nom.</th>
<th>Nbre titres</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bourse communale</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Parts sociales</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Association forestières vaudoise et du Bas-Valais</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Boipac, société coopérative</td>
<td>25.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Compagnie du train à vapeur de la Vallée de Joux</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>15 PRETS ET PARTICIPATIONS</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PERMANENTES (SUITE)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Bourse communale (suite)</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Parts sociales (suite)</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Coopérative vaudoise de cautionnement (CVCH)</td>
<td>10.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Coopérative vaudoise de cautionnement (CVC)</td>
<td>10.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Feriendorf Fiesch</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société Coopérative Immobilière</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>La Maison Ouvrière, Lausanne</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Logacop</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Office des vins vaudois Lausanne</td>
<td>10'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Office du tourisme de Château-d'Oex</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société coopérative Cité-Derrière</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société coopérative COLOSA</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société coopérative d'habitation, Lausanne</td>
<td>300.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société coopérative d'habitation La Concorde</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société de l'Asile du Marchairuz</td>
<td>75.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société coopérative des sites et espaces verts de la région lausannoise</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sodefior II</td>
<td>5'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Actions</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aventi-Bois SA</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Biopôle SA</td>
<td>10'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Boisy TV SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Centre intercommunal de glace de Malley</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Centre intercommunal de glace de Malley</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Centre intercommunal de glace de Malley, actions privilégiées</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>CGN ordinaires B</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>CGN privilégiées A</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>CN Serpentine SA en liquidation</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Compagnie du chemin de fer Lausanne-Echallens-Bercen</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Cridec SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>DigiTV SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>EOS Holding</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Forces motrices de l'Aboyeu</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE)</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Bourse communale (suite)</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Actions (suite)</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Forces motrices Hongrin-Léman SA</td>
<td>1'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Gaznat SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Gedrel SA (libérées à 50 %)</td>
<td>3'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Globaz SA</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Heliswiss, hélicoptère suisse SA</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>ISDS Oulens SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>LO Holding Lausanne-Ouchy SA</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Maison du sport international SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Matterhorn Gotthard Verkehrs AG, Brigue</td>
<td>75.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Métro Lausanne-Ouchy SA, capital -actions</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Parking-Relais lausannois SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Port franc et entrepôts de Lausanne-Chavornay SA (PESA)</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Romande énergie holding SA, Morges</td>
<td>25.00</td>
</tr>
<tr>
<td>SI Conservatoire Lausanne SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>SI EJMA Lausanne SA</td>
<td>1'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société de construction Lausanne</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société des TL – nouvelles</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société des TL – ordinaires</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société des TL – privilégiées</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société du Tunnel du Grand-Saint-Bernard</td>
<td>500.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société foncière Bâtir A SA – actions ordinaires</td>
<td>250.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Société foncière Bâtir A SA – actions privilégiées</td>
<td>100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sucreries d'Aarberg et de Frauenfeld SA</td>
<td>10.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Swissmetro</td>
<td>50.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Swissmetro</td>
<td>50.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Télé-Villars-Gryon SA</td>
<td>50.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Terminal Combiné Chavornay SA (TERCO)</td>
<td>2'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Transhelvetica SA</td>
<td>2'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Transports publics du Chablais SA, Aigle</td>
<td>10.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Travys - Transports Vallée-de-Joux - Yverdon-les-Bains - Ste-Croix SA</td>
<td>10.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Valeur nom.</td>
<td>Nbre titres</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
</tbody>
</table>

15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE)

**Bourse communale (suite)**

**Actions (suite)**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>TSOL, société du tramway du sud-ouest Lausannois SA</td>
<td>1'000'000.00</td>
<td>13'380.00</td>
<td>0.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Prêts hypothécaires</strong></td>
<td></td>
<td>31'654.00</td>
<td>31'654.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Association du Foyer de la Maison des jeunes (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>610'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Caisse-association bétail bovin des Râpes, 11ème rang (sans intérêts)</td>
<td>5'500.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation de l'Hôpital de l'Enfance (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>500'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation des constructions paroissiales catholiques (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>100'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Dr Adolphe Combe (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>800'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Renée Delafontaine (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>150'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation vaudoise en faveur des handicapés mentaux (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>1'056'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Foyer du Servan, IIIème rang (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>50'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>La Maison familiale, IIIème rang (sans intérêts)</td>
<td>31'644.00</td>
<td>31'644.00</td>
<td>31'644.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>LOGACOP</td>
<td>280'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Paroisse catholique du Saint-Esprit (sans intérêts ni amortissement)</td>
<td>100'000.00</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Capitaux de fondations à amortir**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Société</th>
<th>Valeur Nom.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Comptoir Suisse — Fonds droit privé</td>
<td>33'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation du Centre de formation omnisports</td>
<td>100'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Prêts**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Société</th>
<th>Valeur Nom.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>COLOSA — rte A-Fauquez/ch. des Bégonias (sans intérêts)</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Compagnie générale de Navigation</td>
<td>1.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Coopérative Tunnel-Riponne (sans intérêts)</td>
<td>1'160'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Cités Val-Paisible et Val-Fleuri — Clochatte 22, 34</td>
<td>1'676'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Cités Val-Paisible et Val-Fleuri — Mont-d’Or 42</td>
<td>845'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>16'500'000.00</td>
<td>18'010'000.00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>33'000'000.00</td>
<td>16'500'000.00</td>
<td>18'000'000.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>16'560'098.56</td>
<td>17'383'904.56</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10'000.00</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 15 PRÊTS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE)

#### Bourse communale (suite)

##### Prêts (suite)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fondation Daniel et Liliane Courvoisier</td>
<td>25'000.00</td>
<td>30'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – Boveresses</td>
<td>1’926’430.30</td>
<td>1’996’430.30</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – La Bourdonnette</td>
<td>5’422’553.86</td>
<td>5’392’553.86</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – St-Roch</td>
<td>276’371.05</td>
<td>286’371.05</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – Florecy</td>
<td>594’410.45</td>
<td>614’410.45</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – Prélaz</td>
<td>1’409’779.90</td>
<td>1’459’779.90</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – Rôtillon îlot B</td>
<td>652’350.00</td>
<td>672’350.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) – Clochette</td>
<td>1’391’200.00</td>
<td>1’411’200.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondation Pro Habitat – av. du Temple</td>
<td>941’002.00</td>
<td>959’808.00</td>
</tr>
<tr>
<td>LOGACOP – ch. du Petit-Flon (sans intérêts)</td>
<td>0.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>LOGACOP – ch. du Petit-Flon</td>
<td>440’000.00</td>
<td>440’000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>LOGACOP – rte du Châtelard 30-32</td>
<td>0.00</td>
<td>400’000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Services industriels

##### Participations permanentes

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Association suisse de l’industrie gazière, Zurich (parts libérées à 60 %)</td>
<td>1’000.00</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>Association des industries vaudoises</td>
<td>100.00</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Basfol SA</td>
<td>1’000.00</td>
<td>39</td>
</tr>
<tr>
<td>Neo Technologies SA</td>
<td>100.00</td>
<td>9’775</td>
</tr>
<tr>
<td>RhônEole SA</td>
<td>100.00</td>
<td>4’500</td>
</tr>
<tr>
<td>Romande Energie Commerce SA</td>
<td>100.00</td>
<td>3’000</td>
</tr>
<tr>
<td>Securelec Vaud SA</td>
<td>100.00</td>
<td>425</td>
</tr>
<tr>
<td>Spontis SA</td>
<td>10.00</td>
<td>1’000</td>
</tr>
<tr>
<td>Swissmetro (part sur le dépôt collectif géré par POFEL)</td>
<td>1’000.00</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaud-Fribourg TV SA</td>
<td>103.00</td>
<td>6’128</td>
</tr>
</tbody>
</table>

The total value for participations permanentes is 590’348.00 for 31.12.2008 and 743’500.00 for 31.12.2007.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Valeur nom.</th>
<th>Nbre titres</th>
</tr>
</thead>
</table>

15 **PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE)**

*Services industriels (suite)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prêts</th>
<th>275'243.00</th>
<th>275'243.00</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>TVRL</td>
<td>1.00</td>
<td>1.00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Spontis SA</td>
<td>275'242.00</td>
<td>275'242.00</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

|--------------|------------|------------|

21 **DETTES A COURT TERME**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>111'400'000.00</th>
<th>111'000'000.00</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Banques</td>
<td>66'400'000.00</td>
<td>46'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>45'000'000.00</td>
<td>65'000'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

La dette à court terme est partiellement protégée contre une hausse des taux par une opération dérivée "swap" conclue en 2002 et venant à échéance en 2012.

22 **DETDES A MOYEN ET A LONG TERMES**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2'206'200'000.00</th>
<th>2'171'200'000.00</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>221 Emprunts à moyen et à long termes</td>
<td>1'296'200'000.00</td>
<td>1'261'200'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Emprunts auprès de la SUVA*

<table>
<thead>
<tr>
<th>3.2500 %</th>
<th>1999-2009</th>
<th>10'000'000.00</th>
<th>10'000'000.00</th>
</tr>
</thead>
</table>

*Emprunts auprès de la FLAT*

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.4500 %</th>
<th>2006-2011</th>
<th>1'200'000.00</th>
<th>1'200'000.00</th>
</tr>
</thead>
</table>

*Emprunts auprès des compagnies d'assurances*

<table>
<thead>
<tr>
<th>4.0000 %</th>
<th>1997-2009</th>
<th>20'000'000.00</th>
<th>20'000'000.00</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4.2500 %</td>
<td>2000-2010</td>
<td>10'000'000.00</td>
<td>10'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>4.6250 %</td>
<td>2000-2008</td>
<td>0.00</td>
<td>20'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>4.6250 %</td>
<td>2000-2008</td>
<td>0.00</td>
<td>10'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.4800 %</td>
<td>2002-2011</td>
<td>15'000'000.00</td>
<td>15'000'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Emprunts auprès de banques*

<table>
<thead>
<tr>
<th>1.8600 %</th>
<th>1998-2008</th>
<th>1)</th>
<th>0.00</th>
<th>75'000'000.00</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3.3500 %</td>
<td>1999-2009</td>
<td></td>
<td>10'000'000.00</td>
<td>10'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.4100 %</td>
<td>1999-2008</td>
<td></td>
<td>0.00</td>
<td>40'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.4350 %</td>
<td>1999-2008</td>
<td></td>
<td>0.00</td>
<td>40'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>4.3500 %</td>
<td>2000-2008</td>
<td></td>
<td>0.00</td>
<td>80'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>4.6050 %</td>
<td>2000-2008</td>
<td>2)</td>
<td>0.00</td>
<td>100'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>4.5075 %</td>
<td>2000-2010</td>
<td>2) et 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>100'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.7200 %</td>
<td>2003-2013</td>
<td>3)</td>
<td>80'000'000.00</td>
<td>80'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.1000 %</td>
<td>2004-2009</td>
<td></td>
<td>50'000'000.00</td>
<td>50'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.0500 %</td>
<td>2005-2015</td>
<td>2) et 3)</td>
<td>150'000'000.00</td>
<td>150'000'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 22 DETTES A MOYEN ET A LONG TERME (SUITE)

#### 221 Emprunts à moyen et à long termes (suite)

**Emprunts auprès de banques (suite)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Taux (%)</th>
<th>Année</th>
<th>Montant à la clôture 2008</th>
<th>Montant à la clôture 2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.4880%</td>
<td>2006-2016</td>
<td>150'000'000.00</td>
<td>150'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2950%</td>
<td>2006-2020</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>100'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.1460%</td>
<td>2007-2019 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>100'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.8900%</td>
<td>2007-2017 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>100'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.9200%</td>
<td>2008-2018 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3925%</td>
<td>2008-2018 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3500%</td>
<td>2008-2018 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.1850%</td>
<td>2008-2023 3)</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Emprunt à taux flottant combiné avec un swap de taux et des ventes de "call" sur trois anciens emprunts

2) Emprunt à taux flottant combiné avec un swap de taux

3) Placement privé

#### 223 Emprunts par obligations

<table>
<thead>
<tr>
<th>Taux (%)</th>
<th>Année</th>
<th>Emprunt</th>
<th>Montant à la clôture 2008</th>
<th>Montant à la clôture 2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4.0000 %</td>
<td>2001-2010</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>100'000'000.00</td>
<td>100'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.6250 %</td>
<td>2002-2013</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>125'000'000.00</td>
<td>125'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.6250 %</td>
<td>2002-2009</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>125'000'000.00</td>
<td>125'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3750 %</td>
<td>2002-2011</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>110'000'000.00</td>
<td>110'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.5000 %</td>
<td>2003-2012</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>150'000'000.00</td>
<td>150'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>3.0000 %</td>
<td>2003-2012</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>150'000'000.00</td>
<td>150'000'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.7500 %</td>
<td>2004-2014</td>
<td>Emprunt public</td>
<td>150'000'000.00</td>
<td>150'000'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
23 ENGAGEMENTS ENVERS DES ENTITÉS PARTICULIÈRES

232 Fondations

Fondation Edouard et Hortense Puche
79'991.10
986.58

Fonds pour l'équipement touristique de la région lausannoise
1'254'788.58
830'618.84

Fondation lausannoise d'aide par le travail
657'088.19
632'015.09

233 Fonds spéciaux sans personnalité juridique

Administration générale et finances

Fonds :

de secours en faveur de l'ensemble du personnel communal (maladie)
1'263'244.64
140'4622.59

du développement durable
13'641'445.16
125'2364.11

Raphaël Garbiras
39'263.00
39'260.00

Sécurité publique et sports

Fonds :

Formation professionnelle
88'174.65
867'15.00

Contribution de remplacement pour les constructions de protection civil
1'769'519.20
157'5819.20

Jules Blanc
3'748.35
4'080.45

en faveur des jeunes sportifs lausannois
607'100.00
796'100.00

Commun promotion piscines rég.
0.05
3'114.55

Culture, logement et patrimoine

Fonds :

Jean-Jacques Mercier pour la salle de lecture
0.00
22'000.00

des arts plastiques de la commune de Lausanne
63'2408.85
715'257.60

de l'art brut
87'293.77
73'165.44

Mudac, musée de design
51'778.00
50'222.92

Binding - Equipement didactique et pédagogique
7'678.60
7'678.60

Musée Historique de Lausanne
29'109.05
12'793.35

Enfance, jeunesse et éducation

Fonds :

de création et de développement des prestations d'acceuil en faveur

des enfants lausannois
174'088.31
171'206.41

aide à la formation post-obligatoire
156'223.80
159'352.70

J.-J. Faure
76'006.00
78'000.00

Giovanni Gialdini
52'095.60
51'649.50

Soutien projets d'ados + jeunes adultes
48'550.00
38'350.00

des écoles primaires
7'462.10
27'090.70

des écoles secondaires
182'712.50
194'425.55

Sécurité sociale et environnement

Fonds :

culturel pour les communautés étrangères
31'243.00
12'43.00

lausannois du 700ème anniversaire de la Confédération
913'880.27
187'023.36
### ENGAGEMENTS ENVERS DES ENTITES PARTICULIERES (SUITE)

#### 233 Fonds spéciaux sans personnalité juridique (suite)

**Sécurité sociale et environnement (suite)**

_Fonds:_
- compensatoire pour les arbres abattus et non remplacés: 168'816.30 165'816.30
- d'action sociale DSS+E: 1'524'612.30 1'507'082.90
- pour projets spéciaux DSS+E: 3'76'253.30 421'074.70

**Services industriels**

_Fonds:_
- pour l'utilisation rationnelle de l'électricité: 3'145'197.86 2'013'374.30

---

### PROVISIONS ET FONDS DE RENOUVELLEMENT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fonds de péréquation des Pompes funèbres officielles</td>
<td>80'167'865.36</td>
<td>87'055'636.19</td>
<td>71'462'229.17</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de régularisation des loyers</td>
<td>19'791.50</td>
<td>8'029.00</td>
<td>11'762.50</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de péréquation de la STEP</td>
<td>7'277'979.97</td>
<td>-1'831'173.21</td>
<td>9'109'153.18</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de renouvellement station ce St-Sulpice</td>
<td>700'000.00</td>
<td>1'200'000.00</td>
<td>5'800'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de péréquation du Service du gaz</td>
<td>6'377'866.05</td>
<td>3'000'000.00</td>
<td>3'377'866.05</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de péréquation du chauffage à distance</td>
<td>3'048'362.00</td>
<td>800'000.00</td>
<td>2'248'362.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de péréquation du Service de l'électricité</td>
<td>319'211.50</td>
<td>0.00</td>
<td>319'211.50</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de péréquation pour le financement de l'éclairage public</td>
<td>-330'567.65</td>
<td>-330'567.65</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de renouvellement équipement compositeur</td>
<td>116'600.00</td>
<td>-23'400.00</td>
<td>140'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement d'Eauservice</td>
<td>13'151'255.41</td>
<td>289'811.95</td>
<td>12'861'443.46</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement gaz</td>
<td>8'860'331.85</td>
<td>1'013'236.85</td>
<td>7'847'095.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement chauffage à distance</td>
<td>3'669'369.97</td>
<td>241'275.00</td>
<td>3'428'094.97</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité</td>
<td>0.00</td>
<td>-12'156'700.76</td>
<td>12'156'700.76</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement distribution d'électricité</td>
<td>2'575'100.00</td>
<td>1'600'000.00</td>
<td>975'100.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité Lavey</td>
<td>12'470'288.00</td>
<td>12'470'288.00</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité Autres production</td>
<td>2'158'108.76</td>
<td>2'158'108.76</td>
<td>0.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds de réserve et de renouvellement multimédia</td>
<td>3'454'168.00</td>
<td>334'168.00</td>
<td>3'120'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Réserves pour impôts et fonds de péréquation</td>
<td>10'000'000.00</td>
<td>0.00</td>
<td>10'000'000.00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
ENAGEMENTS HORS BILAN

Garantie des rentes et des avoirs de vieillesse LPP en faveur de la CPCL  
\[ 674'312'501.82 \quad 638'389'814.25 \]

Risques liés aux procédures juridiques  
\[ 2'754'000.00 \quad 1'673'000.00 \]

Situation des heures supplémentaires  
\[ 7'780'000.00 \quad (153'007 \text{ heures}) \quad 5'946'418.12 \quad (140'744 \text{ heures}) \]

Cautionnements et garanties  
\[ 307'158'473.95 \quad 308'489'074.11 \]

**Cautionnements de prêts avec garanties hypothécaires**  
**Domaine :**  
- logement  
  \[ 163'576'783.95 \quad 164'390'122.25 \]
- santé  
  \[ 553'425.25 \quad 615'743.50 \]
- enseignement  
  \[ 11'125'344.15 \quad 11'497'231.00 \]
- sport  
  \[ 2'802'963.50 \quad 2'854'963.50 \]
- économie  
  \[ 21'746'083.50 \quad 20'906'250.00 \]

**Cautionnements de prêts sans garanties hypothécaires**  
**Domaine :**  
- social  
  \[ 107'353'873.60 \quad 108'224'763.86 \]
- sport  
  \[ 7'353'873.60 \quad 7'747'443.85 \]
- environnement  
  \[ 0.00 \quad 312'937.95 \]
- transports  
  \[ 100'000'000.00 \quad 100'000'000.00 \]

Leasing en cours

A fin 2008 les contrats de leasing en cours étaient les suivants (montants Hors Taxes) :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Nature de l'objet</th>
<th>Direction</th>
<th>Valeur à neuf</th>
<th>Date de conclusion</th>
<th>Échéance du contrat</th>
<th>Redevance annuelle</th>
<th>Cumul des redevances à payer</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Equipements informatiques</td>
<td>SSE</td>
<td>195'167.30</td>
<td>01.07.06</td>
<td>30.10.09</td>
<td>66'952.00</td>
<td>50'213.75</td>
</tr>
<tr>
<td>Deux machines café</td>
<td>CLP</td>
<td>3'980.00</td>
<td>22.08.07</td>
<td>31.08.09</td>
<td>3'000.00</td>
<td>2'000.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sept Aspirateurs de rue</td>
<td>TX</td>
<td>165'550.00</td>
<td>12.12.07</td>
<td>31.08.10</td>
<td>47'272.20</td>
<td>78'778.00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sept Aspirateurs de rue</td>
<td>TX</td>
<td>165'550.00</td>
<td>12.12.07</td>
<td>30.09.10</td>
<td>47'281.80</td>
<td>82'743.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Cinq voitures de service</td>
<td>TX</td>
<td>99'429.35</td>
<td>22.09.06</td>
<td>30.09.13</td>
<td>15'741.60</td>
<td>74'772.60</td>
</tr>
<tr>
<td>Trois balayeuses de trottoir</td>
<td>TX</td>
<td>430'390.65</td>
<td>04.12.07</td>
<td>30.09.13</td>
<td>66'911.40</td>
<td>317'829.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Cinq balayeuses de trottoir</td>
<td>TX</td>
<td>715'061.75</td>
<td>04.12.07</td>
<td>31.10.13</td>
<td>111'103.80</td>
<td>537'001.70</td>
</tr>
<tr>
<td>Cinq balayeuses de trottoir</td>
<td>TX</td>
<td>714'224.20</td>
<td>04.12.07</td>
<td>30.11.13</td>
<td>98'602.20</td>
<td>484'794.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Quatre camionettes</td>
<td>TX</td>
<td>1'011'765.00</td>
<td>22.04.08</td>
<td>31.03.15</td>
<td>152'032.20</td>
<td>950'201.25</td>
</tr>
<tr>
<td>Dix-sept petits porte outils</td>
<td>TX</td>
<td>3'426'864.80</td>
<td>04.12.07</td>
<td>30.09.15</td>
<td>42'391.92</td>
<td>2'861'454.60</td>
</tr>
<tr>
<td>Cinq petits porte outils</td>
<td>TX</td>
<td>752'920.00</td>
<td>04.12.07</td>
<td>30.11.15</td>
<td>89'640.60</td>
<td>620'014.15</td>
</tr>
<tr>
<td>Ure balayeuse de trottoir</td>
<td>TX</td>
<td>231'301.65</td>
<td>18.04.08</td>
<td>31.10.17</td>
<td>23'514.60</td>
<td>207'712.30</td>
</tr>
</tbody>
</table>