



Ville de Lausanne

Bureau lausannois pour les immigrés

PROJET TRAITS D'UNION

Soutenir et encourager l'implication en matière d'intégration
des associations du réseau du BLI à l'aide d'un processus
participatif



Synthèse de la séance n°12 du 14 octobre 2021

Réalisée par : IDEE 21

Auteurs : Benoît Perrenoud, Philipp Schweizer

1. Introduction

Objectifs et cadre de la démarche

Le Bureau lausannois pour les immigrés (BLI) a mandaté IDEE 21 (anciennement Label Vert sàrl) dans le cadre de la conception de la démarche participative et l'accompagnement du projet « Traits d'union ». Celui-ci est lancé à la suite de plusieurs années de collaboration du BLI avec les associations actives en matière d'intégration, et plus particulièrement, suite à la recherche « L'engagement associatif migrant lausannois. Entre permanence et innovation » (Matthey I., Merle N., Mager C., 2019). Cette recherche a mis en évidence un besoin de coopération entre associations et une attente de visibilisation du travail des associations de migrant·e·s à Lausanne. A ces deux objectifs s'en ajoute un troisième qui consiste à encourager la participation au bon suivi des thématiques actuelles en matière d'intégration en permettant la transmission d'information à la Commission lausannoise pour l'intégration (CLI).

Étapes de la démarche

Le projet Traits d'union se déroule en deux cycles d'une année chacun sur les années 2020 et 2021. L'année 2020 a permis de transformer les objectifs (présentés ci-dessus) en projets concrets portés par quatre groupes de travail différents : « fête 2021 », « plateforme numérique », « forum délibératif et « récit de vie ». A partir du deuxième cycle, l'organisation tourne, d'une part, autour de séances plénières mensuelles réunissant les différents groupes de travail formés. D'autre part, elle repose également sur des rencontres intermédiaires que les groupes de travail organisent de manière indépendante.

Le deuxième cycle a débuté le 18 février 2021 par une séance en visioconférence et s'est poursuivi avec des séances aux mois de mars, avril et mai, toujours en visioconférence. Le samedi 19 juin le groupe « fête » a mis sur pied une première édition de « Diver'cité », adaptée aux mesures sanitaires en vigueur. En raison du contexte, « Diver'cité » s'est déroulé sur la place centrale, dans le cadre du marché hebdomadaire. Les associations inscrites avaient la possibilité de se présenter et de vendre de l'artisanat et des spécialités culinaires. La séance prévue début juillet a été annulée en raison du peu de personnes inscrites. Depuis le mois d'août, les séances se déroulent à nouveau en présentiel.

Déroulement de la session

Cette douzième séance poursuivait les objectifs suivants :

1. Accompagner les groupes de travail des quatre projets et les préparer à une plus grande autonomie en vue de la fin du deuxième cycle de réalisation du projet.
2. Permettre au projet Traits d'union de mettre sur pied un premier forum délibératif avec comme objectif d'élire deux membres et deux suppléant·e·s à la Commission lausannoise pour l'intégration (CLI).

3. Permettre au GT Plateforme numérique d'évaluer et de choisir parmi les offres reçues laquelle correspond le plus aux besoins de Traits d'union.

La séance s'est déroulée au cercle ouvrier avec le programme suivant :

| | |
|-------|--|
| 18h30 | Accueil (BLI/ Bashkim Iseni et Noémie Desmeules) |
| 18h35 | Rappel des étapes précédentes, de la gouvernance du projet et du programme de la soirée (IDEE 21/Philipp Schweizer) |
| 18h40 | Tour des groupes, état d'avancement depuis la dernière séance plénière |
| 18h45 | Travail par équipe de projet (accompagnement BLI/IDEE 21) : avancement selon jalons de chaque groupe de travail (GT) |
| 20h00 | Pause |
| 20h10 | Processus d'élection de deux membres et deux suppléant·e·s à la CLI |
| 20h50 | Restitution des travaux de groupes (IDEE 21) |
| 20h55 | Tour de clôture et prochaines étapes (IDEE 21) |
| 21h00 | Fin |

2. Résultats de la soirée

La soirée s'est déroulée en présentiel au cercle ouvrier. Après un bref accueil par Philipp Schweizer du bureau IDEE 21, Bashkim Iseni, délégué à l'intégration de la Ville de Lausanne et Chef du Bureau lausannois pour les immigrés (BLI), a souhaité la bienvenue à tous les participant·e·s et a rappelé le rôle de la Commission lausannoise pour l'intégration (CLI). Il a ensuite félicité le GT Espace délibératif pour son travail qui permet l'élection de deux membres de la CLI et deux suppléants·e·s lors de cette soirée. Bashkim Iseni est également enchanté des dynamiques et des réalisations des GT Plateforme numérique, Fête et Récits de vie. Il se joindra au GT Plateforme numérique afin de participer au choix du prestataire qui va développer la plateforme numérique.

Noémie Desmeules a ensuite annoncé aux participant·e·s que lors de la journée des migrant·e·s du 16 décembre organisée par le BLI, les associations ont la possibilité d'inscrire des groupes de musique pour les interludes musicales. Il faut pour cela contacter Fanny Besençon à l'adresse fanny.besencon@lausanne.ch.

Après cette introduction, la première partie de la soirée s'est déroulée par groupe de travail (GT), à l'instar des précédentes séances. Les GT se sont retrouvés dans deux salles différentes. Le GT Plateforme numérique, qui a auditionné des offres, était dans la salle Rosa Luxembourg et les GT Espace délibératif et Fête dans la salle Jean-Jaurès. Le GT Récits de vie n'étant représentée que par une seule personne, cette dernière s'est jointe au GT Plateforme numérique.

La deuxième partie de la soirée était ensuite consacrée au processus d'élection de deux membres et deux suppléant·e·s à la Commission lausannoise pour l'intégration (CLI). Le GT Espace délibératif avait préparé le déroulement de cette deuxième partie. Chaque candidat·e a tout d'abord eu l'occasion de se présenter et après un bref moment dédié aux questions, l'assemblée a pu élire

les deux membres et les deux suppléant·e·s. Pour conclure la soirée, durant le dépouillement des résultats, les autres GT ont pu restituer le travail effectué en première partie de soirée.

Résumé de la première partie

Les groupes de travail ont avancé sur leur projet respectifs, à savoir « fête », « espace délibératif » et « plateforme numérique ». Le GT « Récits de vie » n'était représenté que par une seule personne et ne s'est pas réunie. Les résultats des échanges sont présentés ci-après.

Résumé de la deuxième partie

La deuxième partie de la soirée s'est déroulée en deux phases. Dans un premier temps, le GT Espace délibératif a expliqué aux participant·e·s le déroulement de l'élection et le temps à disposition pour les différentes étapes. Deux scrutatrices ont ensuite été élues pour la soirée, elles ont secondé deux personnes du GT Espace délibératif pour le déroulement de l'élection. Ensuite, chaque candidat·e a pu prendre trois minutes pour se présenter et expliquer ses motivations à se porter candidat·e pour représenter Traits d'union à la CLI. Les participant·e·s à la soirée ont ensuite pu poser des questions aux candidat·e·s, il n'y a toutefois eu aucune question posée.

Dans un deuxième temps, les participant·e·s ont pu élire les quatre personnes de leur choix, c'est à dire deux membres et deux suppléant·e·s, selon le processus d'élection envoyé au préalable par mail, le vote pondéré. Cela signifie qu'il fallait classer, au maximum, quatre candidat·e·s dans l'ordre de préférence, ce qui leur attribuait des points, de 4 points pour le premier à 1 point pour le dernier.

Il y a eu trois candidatures qui sont parvenues au BLI dans les délais impartis, ainsi qu'une candidature hors délai et une candidature spontanée le soir même. Il a été décidé que les deux candidatures hors délais étaient uniquement éligibles pour le poste de suppléant·e. Au total, les participant·e·s pouvaient ainsi choisir parmi cinq personnes pour leurs quatre choix.

Après un vote à bulletin secret, à raison d'une voix par association présente durant la soirée, les deux personnes du GT espace délibératif, les deux scrutatrices et une personne du bureau IDEE 21 ont procédé au dépouillement des résultats qui ont ensuite été annoncés aux participant·e·s:

Élues membres de la CLI pour représenter Traits d'union pour la législature 2021-2026:

- Johanna Henao
- Carole Viennet

Élus suppléants aux membres de la CLI pour représenter Traits d'union pour la législature 2021-2026:

- Douglas Gonzalez
- Bendo Sinclair

Les personnes élues ont été applaudies et ont accepté leur élection. Le BLI transmettra les noms des membres et suppléant·e·s à la Municipalité afin de les valider définitivement. Le tableau ci-dessous détaille les votes pour chacun des candidat·e·s.

Tableau récapitulatif des votes

| Candidats / Points | <i>Nb de votes</i> | | | | <i>Nb de points</i> | | Place | Élection |
|---------------------------|--------------------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------|--------------|-----------------|
| | 4 | 3 | 2 | 1 | Total votes | Total points | | |
| Douglas Gonzalez | 3 | 2 | 7 | 1 | 13 | 33 | 3 | suppléant |
| Johanna Henao | 5 | 7 | 1 | 1 | 14 | 44 | 1 | Élue |
| Carole Viennet | 5 | 5 | 2 | 1 | 13 | 40 | 2 | Élue |
| Bendo Sinclair | 1 | | 3 | 7 | 11 | 17 | 4 | suppléant |
| Miguel Preto | | | | 5 | 5 | 5 | 5 | Non élu |
| Total votes | 14 | 14 | 13 | 10 | | | | |

Groupe A « Fête »**État d'esprit**

Le groupe fête a été rejoint par de nouvelles personnes et repart motivé à mettre sur pied une fête en 2022.

Teneur

Le groupe, accompagné de Noémie Desmeules (ND), chargée de projet au BLI, a consacré du temps à un définir un cadre clair pour la prochaine fête, afin de plus facilement mobiliser les associations et de voir quelles sont les forces en présence, combien d'associations sont prêtes à s'investir et d'évaluer la capacité des membres du GT de porter la coordination de l'événement pour 2022. Le GT a ainsi rédigé un formulaire à envoyer à toutes les associations pour qu'elles puissent se prononcer.

Les résultats

Le groupe s'est réparti les rôles et défini les besoins en termes de tâches pour les différentes personnes de chaque association qui devront s'investir pour que la fête puisse avoir lieu dans de bonnes conditions (engagement dans la préparation et sur place). Les groupes sont les suivants:

- Organisation des séances de travail
- Logistique
- Recherche de fonds
- Communication
- Coordination avec les associations
- Stands central
- Demande au bureau des manifestations

Le formulaire sera envoyé dans les prochains jours.

Groupe B « Plateforme numérique »

État d'esprit

Le groupe Plateforme numérique, composé de 4 personnes, était accompagné, pour cette séance, de Philipp Schweizer (PS) du bureau IDEE 21, de Nadine Haller, Cheffe du Pôle Projets et Solutions au Service d'organisation et d'informatique de la Ville de Lausanne et de Bashkim Iseni, délégué à l'intégration de la Ville de Lausanne et Chef du Bureau lausannois pour les immigrés (BLI).

La soirée était consacrée à l'évaluation de trois offres, celle du bureau Equateur, celle de Yannick Burky et celle de M. Ndaté Sylla de SyllaDesign. Le but était d'évaluer et de comparer les trois offres avec l'aide, de Mme Haller et M. Iseni.

Teneur

Le groupe a d'abord défini les critères, puis chaque porteur d'offre a pu présenter son offre et répondre aux questions durant 15 minutes. Chaque membre du GT, ainsi que Mme Haller et M. Iseni ont attribué des notes de 3 à 1 sur 9 critères (prix, esthétique, formation, accompagnement du GT, etc.).

Résultats

A la suite de l'évaluation des offres, le GT a pris quelques instants pour prendre une délibérer. Il a été décidé de fixer une dernière rencontre, cette fois uniquement entre membres associatifs et Noémie Desmeules, pour effectuer un choix décisif. Un retour sera donné lors de la prochaine séance plénière.

Groupe C « Espace délibératif »

État d'esprit

Le GT Espace délibératif était composé de sept personnes et était accompagné de Benoît Perrenoud (BP), du bureau IDEE 21. Le GT s'est rapidement mis au travail dans le but de terminer l'organisation de la deuxième partie de la soirée et l'élection des membres de la CLI.

Teneur

Le GT s'est réparti les rôles pour le déroulement de la soirée et réglé les derniers détails. Il a établi le timing définitif et repris chacune des étapes afin de vérifier que tout le monde était au clair et que rien n'avait été oublié.

Résultats

C'est avec beaucoup de fierté et un certain soulagement que le GT a vécu cette élection, préparée, réfléchi et débattue au sein du GT depuis plusieurs semaines. Le détail de l'élection se trouve en première partie de cette synthèse.

Groupe D « Récits de vie »

Un groupe d'atelier d'écriture s'est mis en place avec beaucoup de succès, la dynamique est telle qu'une fréquence mensuelle a été mise en place pour le futur.

Une seule membre était présente à la soirée et elle s'est jointe au GT plateforme numérique.

Retour en plénum

En fin de séance, chaque groupe a présenté le fruit de son travail à l'ensemble des participant-e-s.

3. Suite

La prochaine rencontre est agendée au jeudi 18 novembre 2021, de 18h30 à 21h, en présentiel au cercle ouvrier, pour autant que les mesures sanitaires le permettent.

Les objectifs pour les prochaines séances sont les suivants:

| | 18 novembre 2021 | 11 décembre 2021 |
|--|---|--|
| GT A Fête | Formalisation et responsabilités du comité d'organisation et organigramme des personnes impliquées OUTIL: élection sans candidat/définition des rôles fonctionnels | Espace de célébration de ce qui a été accompli durant ces 2 années de phase de lancement OUTIL: séance de célébration |
| GT B Plateforme numérique | Coordination GT D et finition du formulaire de recueil des données, marche à suivre pour la récolte des contenus et planning 2022 OUTIL: définition des rôles fonctionnels | |
| GT C Espace délibératif | Retour d'expérience de l'élection, jalons pour le premier forum délibératif + calendrier prévisionnel 2022, gouvernance, brainstorming des thèmes à traiter OUTIL: décision par consentement/définition des rôles fonctionnels | |
| GT D Récits de vie | Coordination avec plateforme numérique et calendrier 2022 (recherche de fonds, formats, livrables) OUTIL: décision par consentement/définition des rôles fonctionnels | |