



PROJET TRAITS D'UNION

Soutenir et encourager l'implication en matière d'intégration des associations du réseau du BLI à l'aide d'un processus participatif

Diagramme organisationnel

TITRE DU PROJET	Marché des associations Divercité	NOM DE L'ENTREPRISE	Projet Traits d'union
CHEF DE PROJET	Comité organisationnel	DATE	12/01/21

NUM ÉRO	ÉQUIPES ET TÂCHES	Propriétaire des tâches	DATE DE DÉBUT	DATE LIMITE	DURÉE (Jours)	TÂCHE TERMINÉE (EN %)	PHASE UNE												
							AVR 5 -9				AVR 12-16				AVR 19-23				
							L	M	J	V	L	M	J	V	L	M	J	V	
1 COORDINATION DES ASSOCES PARTICIPANTS		Responsable : Emi Uranbileg (PAIRES)																	
1.1	Envoie de formulaires d'inscription pour plan B	Noémie	06/04/21	20/04/21	14	100%													
1.2	Appel aux assocés qui ne sont pas répondu	Emi	21/04/21	27/04/21	6	0%													
1.3	Décision sur le nom final de l'évènement	Emi	13/04/21	20/04/21	7	0%													
1.4	Votation sur l'année prochaine (date et endroit à réserver)	Emi	21/04/21	20/05/21	29	0%													
1.5	Mise à jour du diagramme organisationnel	Emi	06/04/21	09/06/21	63	1%													
1.6	Mise à jour du diagramme organisationnel	Emi	06/04/21	09/05/21	33	0%													
1.7	Demande de photos et matériaux promo de chaque assoce	Emi	26/04/21	27/04/21	1														
1.8	Formulaire de demande d'autorisation	Emi, Noémie	27/04/21	09/05/21	12	30%													
2 COMMUNICATION ET ID VISUELLE		Responsable : Patricia (Elles Entraide)																	
2.1	Contact M. Comte de Transistor pour un RDV	Simone	06/04/21	29/04/21	23	0%													
2.2	Finalisation des flyers, affiches		29/04/21	07/05/21	8	0%													
2.3	Impression des affiches	Simone	07/04/21	10/04/21	3	0%													
2.4	Impression des flyers	Simone	08/04/21	11/04/21	3	0%													
2.5	Autre type d'impression	Simone	09/04/21	12/04/21	3	0%													
2.6	Création de page Instagram	Pauline	10/04/21	13/04/21	3	0%													
2.7	Annonces de chaque assocés sur les réseaux soc.	Emi, Pauline	29/04/21	14/05/21	15	0%													
3 LOGISTIQUE		RESPONSABLE :																	
3.1	Réservation de la Pl. Centrale	Noémie			0	100%													
3.2	Création de carte de l'emplacement	Tam			0	0%													
3.3	Location des stands	Noémie			0	0%													
3.4	Organisation des matériaux (chaises etc.) - coordination équipe 1	nom			0	0%													
3.5	Locations des matériaux auprès de la Ville (banc marché +chaises)	Noémie			0	0%													
3.6	Plan de marché	Tam			0	0%													
3.7	Électricité (si besoin)	nom			0	0%													

Synthèse de la séance n°8 du 20 avril 2021

Réalisée par : Label Vert

Auteurs : Benoît Perrenoud, Philipp Schweizer

1. Introduction

Objectifs et cadre de la démarche

Le BLI a mandaté la société Label Vert dans le cadre de la conception de la démarche participative et l'accompagnement du projet « Traits d'union ». Celui-ci est lancé à la suite de plusieurs années de collaboration du BLI avec les associations actives en matière d'intégration, et plus particulièrement, suite à la recherche « L'engagement associatif migrant lausannois. Entre permanence et innovation » (Matthey I., Merle N., Mager C., 2019). Cette recherche a mis en évidence un besoin de coopération entre associations et une attente de visibilisation du travail des associations de migrant-e-s à Lausanne. A ces deux objectifs s'en ajoute un troisième qui consiste à encourager la participation au bon suivi des thématiques actuelles en matière d'intégration en permettant la transmission d'information à la Commission lausannoise pour l'intégration (CLI).

Étapes de la démarche

Le projet Traits d'union se déroule en deux cycles d'une année chacun sur les années 2020 et 2021. Chaque cycle comporte trois séances plénières pour la définition des projets et l'organisation des groupes de travail, puis des séances de groupes de travail. En fin d'année, une séance plénière de bilan clôturera chacun des cycles.

La réalisation du projet est organisée en deux phases d'une année chacune, se déroulant sur les années 2020 et 2021. Suite à la première rencontre le 27 février 2020, l'interruption par le Coronavirus a obligé à annuler les étapes suivantes et à revoir le programme. Un questionnaire en ligne a été réalisé, afin de maintenir le contact avec les associations et d'évaluer l'intérêt des projets qui ont émergés lors du premier atelier. Une seconde rencontre s'est déroulée le 10 septembre 2020 et a permis de définir la liste des projets à mener, de les prioriser et de constituer les groupes de travail des 3 projets retenus : « fête 2021 », « plateforme numérique », « forum délibératif ». Un formulaire en ligne transmis à la suite de cette seconde séance proposait aux personnes absentes de rejoindre les groupes de travail. Ainsi, un quatrième projet « récits de vie » a été retenu.

La cinquième rencontre s'est déroulée le jeudi 10 décembre 2020 en visioconférence. Les groupes de travail « Espace délibératif » et « Récits de vie » ont avancé sur leurs objectifs (livrables), le calendrier et leur manière de s'organiser (répartition des rôles, canal de communication interne). Le groupe de travail « Plateforme numérique » a élaboré un cahier des charges pour l'appel d'offre qui permettra de définir le prestataire pour le développement de la page web. Le groupe de travail « Fête 2021 » a, quant à lui, finalisé le formulaire d'inscription pour les associations.

Déroulement de la session

Cette huitième séance poursuit les objectifs suivants :

1. Accompagner les groupes de travail des 4 projets retenus pour passer en phase de « production » des livrables
2. Accompagner les groupes de travail des 4 projets retenus pour mettre à jour les outils de gestion de projet à 3 mois des livrables (mettre à jour le calendrier, le plan d'action et la répartition des responsabilités)

Le programme était le suivant :

18h30	Accueil (BLI/Noémie Desmeules)
18h35	Rappel des étapes précédentes, de la gouvernance du projet et du programme de la soirée (LV/Philipp Schweizer)
18h40	Tour des groupes, état d'avancement depuis la dernière séance plénière
18h50	Travail par équipe de projet (accompagnement BLI/LV) : avancement selon jalons de chaque groupe de travail (GT)
19h50	Pause
20h00	Travail par équipe de projet (accompagnement BLI/LV) : avancement selon jalons de chaque groupe de travail (GT)
20h45	Restitution des travaux de groupes (LV)
20h55	Tour de clôture et prochaines étapes (LV)
21h00	Fin

2. Résultats de la soirée

Les groupes de travail ont avancé sur leurs projets respectifs, à savoir « fête 2021 », « espace délibératif », « plateforme numérique » et « récits de vie ». Les résultats des échanges sont présentés ci-après.

Groupe A « fête 2021 »

État d'esprit

Malgré les derniers changements, qui impliquent qu'aucune animation n'est possible lors des marchés, le groupe est toujours motivé à imaginer des solutions alternatives. Les participant-e-s à la séance se sont investi-e-s avec beaucoup d'enthousiasme et d'énergie à la préparation des marchés.

Teneur

Le groupe s'était réuni une semaine auparavant pour discuter des changements. Le groupe a décidé de participer à deux marchés au mois de juin les 12 et 19 juin. Il y aura une possibilité de

faire de la vente (nourriture ou artisanat) et des présentations mais pas d'animation ou de déambulation. Un formulaire d'inscription a été envoyé aux associations la semaine avant la séance, mais a dû être envoyé à nouveau avec le changement de format le lendemain de la séance. Dès que le nombre d'associations prêtes à s'engager est connu, une décision sera prise pour savoir si l'événement se tiendra uniquement sur la place centrale ou également sur la place de l'Europe. La semaine suivant la séance, le groupe se revoit pour en discuter.

Les résultats

Le groupe souhaite faire des projets communs entre les associations participantes à l'aide du budget prévu à cet effet. Les idées de projet sont une vidéo de présentation des associations diffusée sur le stand central à l'aide d'un écran, l'impression d'une banderole aux couleurs de "Traits d'union" et la création d'un sigle "diver'cité" pour la fête pour créer une image commune et unie pour tous les stands. Pour ce sigle, l'idée est de travailler avec M. Comte, de l'agence Transistor.

Le groupe a créé un diagramme avec l'ensemble des tâches (image de la page de titre) et invite toutes les associations ayant un stand à se joindre au comité organisationnel en contactant Noémie Desmeules (Bureau lausannois pour les immigrés, noemie.desmeules@lausanne.ch, 021 315 72 81).

Groupe B « Plateforme numérique »

État d'esprit

Le groupe a accueilli M. Kabashi du bureau Equateur, qui est venu présenter son offre et répondre aux questions des participant.e.s. La discussion a été très ouverte et très enrichissante, l'invité a ainsi pu répondre aux interrogations et clarifier ce qui était nécessaire.

Teneur

La séance était séparée en deux parties distinctes. La première partie comprenait la présentation de l'offre par le bureau qui a été présélectionné par le groupe, soit M. Kabashi du bureau Equateur, qui a répondu aux interrogations des participant.e.s. Le groupe a également appris que M. Kabashi était prêt à donner une formation afin que la plateforme puisse être alimentée et qu'elle puisse vivre. D'ici une à deux semaines, M. Kabashi sera en mesure de présenter un projet plus concret et plus abouti. Il est prêt à suivre le groupe pendant un an, au tarif proposé dans l'offre. Le projet commence à prendre forme à la plus grande satisfaction des membres du groupe. La deuxième partie de la soirée a été consacrée à la demande de financement à adresser au BLI au moyen du formulaire du Fonds lausannois pour l'intégration (FLI).

Résultats

Si les démarches administratives le permettent, une première maquette du site est envisageable pour le 20 mai, soit lors de la prochaine séance Traits d'union.

Une bonne partie du formulaire a pu être remplie mais il manque encore quelques éléments. Le groupe va solliciter le BLI pour les aider à terminer.

Groupe C « Espace délibératif »

État d'esprit

Le groupe de travail « Espace délibératif » était représenté par cinq personnes. Le groupe s'était vu une semaine avant la séance pour préparer les questions à poser aux représentant·e·s d'autres forums délibératifs en Suisse. Le groupe a continué à avancer avec ce nouvel élan et cette motivation qui les animent depuis quelques séances.

Teneur

Le groupe a travaillé sur le calendrier et a défini des rôles au sein du groupe. La discussion s'est ensuite portée sur les forces en présence et des prochaines étapes. Le groupe a terminé un peu en avance, la plupart des participant·e·s ayant encore d'autres obligations ce soir-là. Le sous-groupe charte a prévu de se voir rapidement pour avancer.

Résultats

Le groupe a attribué les rôles pilotage, secrétaire et contact BLI. Un doodle a été lancé avec des dates pour rencontrer rapidement les représentants d'autres espaces délibératifs.

Groupe D « Récits de vie »

État d'esprit

Durant la soirée, le groupe était représenté par deux personnes, les autres s'étant excusées. Ne souhaitant pas prendre de décisions seul·e·s, les deux participant·e·s ont choisi de ne pas trop avancer, mais avaient des nouvelles des avancées à apporter en plénum. Une réunion avec l'ensemble du groupe est fixée au lundi suivant la séance.

Résultats

Les membres du groupe ont organisé et suivi une formation sur les récits de vie la semaine précédant la séance. Les participant·e·s ont eu beaucoup de plaisir à prendre part à cette formation.

Lors de la prochaine rencontre du GT, le groupe reparlera du nouveau budget et de la demande à formuler au BLI. Avec les nouveaux délais, le groupe a plus de temps pour avancer. Le groupe continue à recueillir des récits de vie et avancer avec

Retour en plénum

En fin de séance, chaque groupe a présenté le fruit de son travail à l'ensemble des participant·e·s.

3. Suite

La prochaine rencontre est fixée au jeudi 20 mai 2021, de 18h30 à 21h, toujours en ligne.