

## PROJET TRAITS D'UNION

# Soutenir et encourager l'implication en matière d'intégration des associations du réseau du BLI à l'aide d'un processus participatif



### Synthèse de la séance n°3 du 6 octobre 2020

Réalisée par : Label Vert

Auteurs : Alexis Vautier, Philipp Schweizer

## 1. Introduction

### Objectifs et cadre de la démarche

---

Le BLI a mandaté la société Label Vert dans le cadre de la conception de la démarche participative et l'accompagnement du projet « Traits d'union ». Celui-ci est lancé à la suite de plusieurs années de collaboration du BLI avec les associations actives en matière d'intégration, et plus particulièrement, suite à la recherche « *L'engagement associatif migrant lausannois. Entre permanence et innovation* » (Matthey I., Merle N., Mager C., 2019). Cette recherche a mis en évidence un besoin de coopération entre associations et une attente de visibilisation du travail des associations de migrant·e·s à Lausanne. A ces deux objectifs s'en ajoute un troisième qui consiste à encourager la participation au bon suivi des thématiques actuelles en matière d'intégration en permettant la transmission d'information à la Commission lausannoise pour l'intégration (CLI).

### Étapes de la démarche

---

Le projet Traits d'union se déroule en deux cycles d'une année chacun sur les années 2020 et 2021. Chaque cycle comporte trois séances plénières pour la définition des projets et l'organisation des groupes de travail, puis des séances de groupes de travail. En fin d'année, une séance plénière de bilan clôturera chacun des cycles.

La réalisation du projet est organisée en deux phases d'une année chacune, se déroulant sur les années 2020 et 2021. Suite à la première rencontre le 27 février 2020, l'interruption par le Coronavirus a obligé à annuler les étapes suivantes et à revoir le programme. Un questionnaire en ligne a été réalisé, afin de maintenir le contact avec les associations et d'évaluer l'intérêt des projets qui ont émergés lors du premier atelier. Une seconde rencontre s'est déroulée le 10 septembre 2020 et a permis de définir la liste des projets à mener, de les prioriser et de constituer les groupes de travail des 3 projets retenus : « fête 2021 », « plateforme numérique », « forum délibératif ». Un formulaire en ligne transmis à la suite de cette seconde séance proposait aux personnes absentes de rejoindre les groupes de travail. Ainsi, un quatrième projet « récits de vie » a été retenu.

Lors de la troisième rencontre du 6 octobre 2020, les groupes de travail ont défini les objectifs (livrables) ainsi qu'un calendrier et leur manière de travailler pour y parvenir.

### Déroulement de la soirée

---

Cette première séance des groupes de travail du projet « Traits d'union » poursuivait les objectifs suivants :

1. Intégrer les nouvelles personnes dans le processus, rappel des étapes précédentes
2. Accompagner les équipes des 2 principaux projets retenus pour définir les livrables
3. Accompagner les équipes des 2 principaux projets retenus pour mettre un place une gestion de projet (définir un calendrier, un plan d'action et une répartition des responsabilités, mode de communication / qui-quoi-quand-comment)

Le programme était le suivant :

- 18h30 Accueil et mot d'introduction (Mme Noémie Desmeules)
- 18h35 Rappel des étapes précédentes, retour sur le dernier atelier (LV)
- 18h45 Objectifs et déroulement de la soirée (LV)
- 18h50 Travail par équipe de projet (accompagnement BLI/LV) : idées, définition livrable et calendrier
- Méthode : Répartition dans les 2 groupes de travail, une table + flipchart par groupe ; rappel des discussions du 10.09 sur la base des flipcharts (5') ; poursuite des discussions, brainstorming sur la base de la question « comment pourrions-nous... ? » (20') ; choix de l'objectif (livrable), quoi pour quand (20')*
- 19h35 Pause – Collation
- 20h05 Travail par équipe de projet (accompagnement BLI/LV) : plan d'action, répartition des responsabilités
- Méthode : Définition de la ligne du temps du projet, jalons intermédiaires par rétro-planning (flipchart timeline) (20') ; définition des domaines de tâches et répartition des rôles (15') ; définition du fonctionnement et mode de communication de l'équipe de projet, prochaine rencontre (10')*
- 20h50 Restitution des travaux de groupes (LV)
- 20h55 Tour de clôture et prochaines étapes (LV)
- 21h00 Fin

## 2. Résultats de la soirée

La soirée a permis d'avancer le travail des groupes de projet « fête 2021 » et « forum délibératif » (en fonction des personnes présentes) : les livrables ont été définis et une gestion de projet a été mise en place, avec un calendrier, une répartition des rôles et des tâches ainsi que la définition du fonctionnement du groupe de travail. Les résultats des groupes de travail figurent ci-après.

Afin de garantir un bon cadre d'échange et de travail, des règles de permission et de protection ont été défini en introduction ensemble avec les participant-e-s

Permission	Protection
Travailler en bien-être	Respect des règles sanitaires
Pouvoir donner des idées	Ponctualité
Liberté d'expression	Non jugement
Oser la créativité	Sécurité du lieu
Participer librement ≠ toutes les séances	Organiser le travail
	S'engager / fiabilité
	Information transparente

## Groupe « fête 2021 »

### Etat d'esprit

Les échanges ont été enthousiastes, très constructifs et orientés vers une approche pragmatique de la faisabilité et la répartition de la charge de travail. Beaucoup d'idées et d'envies ont vus le jour.

### Teneur

Un premier temps a été consacré à enrichir la carte mentale démarrée lors de la séance précédente et sortir un maximum d'idées (schéma ci-dessous). Un second temps a permis d'esquisser le calendrier et de définir l'organisation du groupe de projet.

### Les résultats (livrables)



Schéma 1 : Résultat groupe « fête 2021 » : sur la base de brainstorming de la séance n°2 (en bleu)

### Le planning

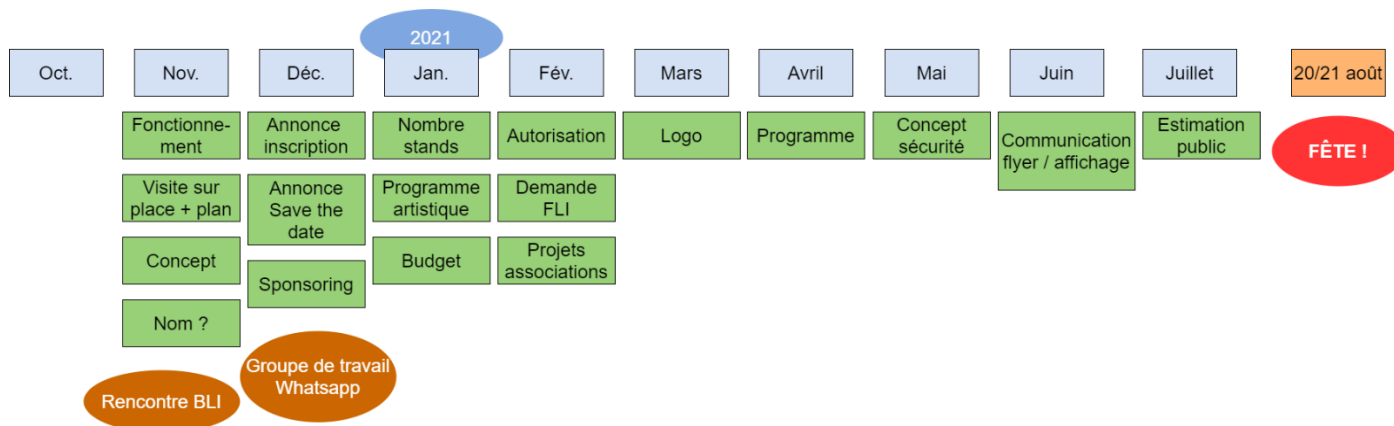


Schéma 2 : Calendrier prévu par le groupe « fête 2021 »

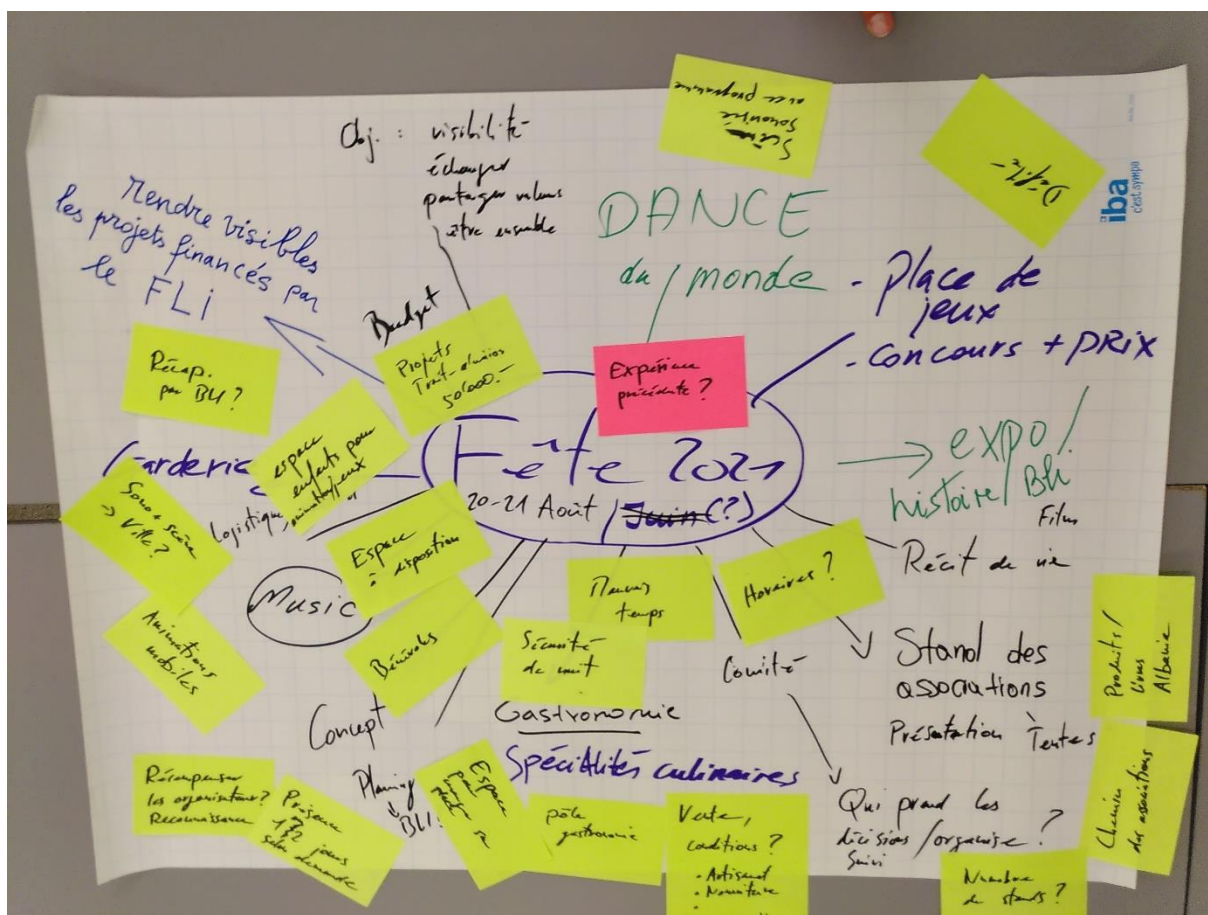


Photo : Groupe « fête 2021 »

**Groupe « Espace délibératif »**

**Etat d'esprit**

La discussion a été teintée de prudence, de scepticisme parfois, d'engagement, d'apprentissage mutuel et d'esprit stratégique.

**Teneur**

Un premier temps a été consacré à la mise en commun des notions associées par chacun à la signification du mot "délibératif" ainsi qu'aux attendus d'un tel espace (schéma 3).



Schéma 3 : Résultat du groupe « espace délibératif »

Une attention particulière a été portée à l'historique des démarches réalisées dans le sens d'un forum délibératif par les associations de migrant-e-s à Lausanne. Des participant-e-s ont témoigné de l'existence de précédents dispositifs visant la participation de personnes au statut d'étranger, et d'enjeux ayant mené à leur disparition. Le groupe a reconnu l'importance de tirer les leçons du passé dans la réflexion future.

La discussion s'est ensuite portée sur les conditions de la légitimité de cet espace et de sa reconnaissance par les autorités politiques. La représentation des associations migrantes au sein de la CLI, ainsi que le mode d'élection des représentants et représentantes a été abordée.



### Résultat (livrables)

Avant tout, un système de communication partagée en ligne sera établi pour assurer la continuité des échanges du groupe entre les séances de travail.

Le groupe prévoit de rédiger une charte exprimant les valeurs et les principes qui régissent la mission et le fonctionnement de l'espace délibératif, avec pour délai la fin du mois de mars 2021. Ce travail s'accompagnera d'une communication à l'attention des instances communales sur l'existence du groupe et ses intentions.

Il prévoit également d'organiser la première rencontre avant le 30 juin 2021.

### Planning

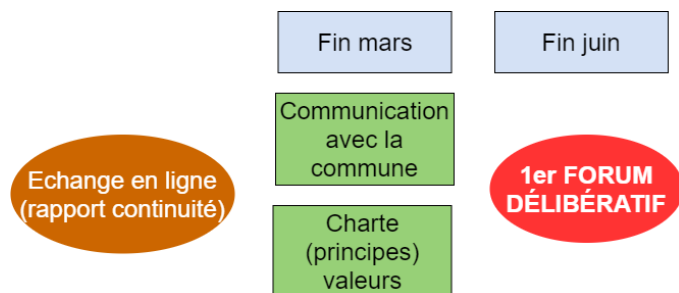
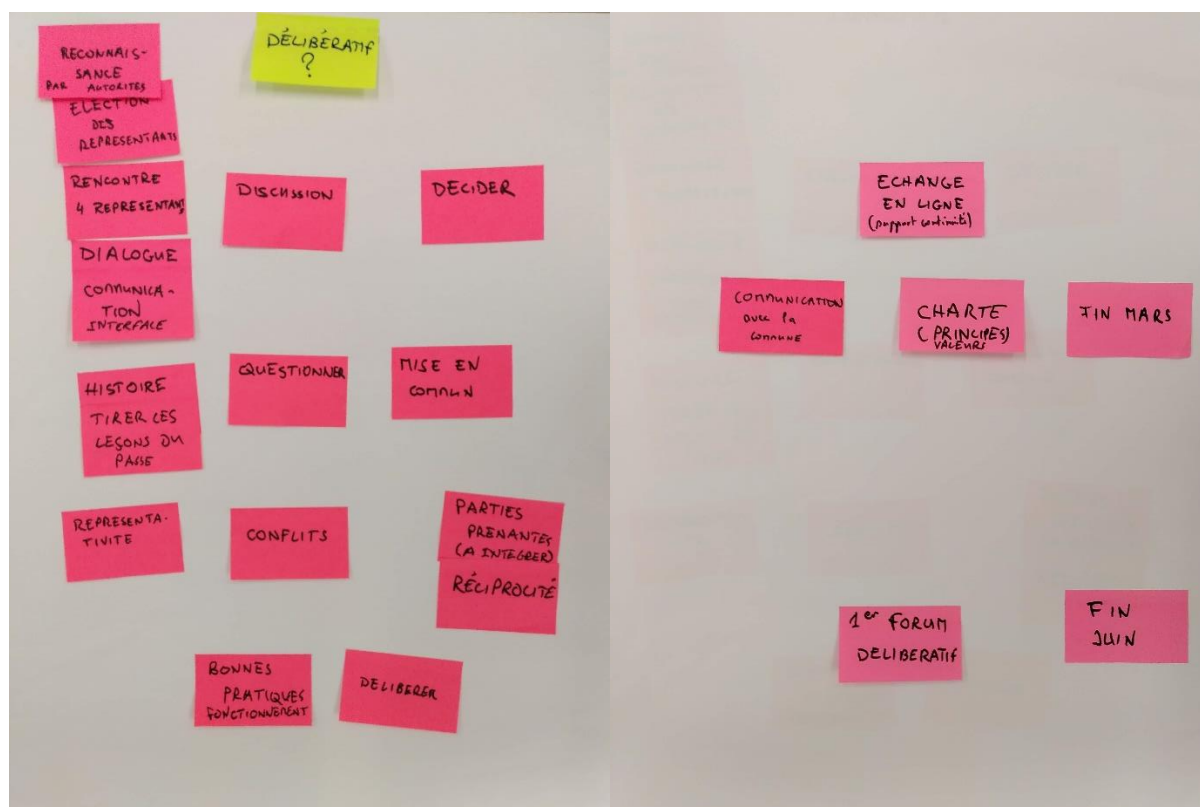


Schéma 4 : Calendrier prévu par le groupe « forum délibératif »



Photos : Groupe « Espace délibératif »

### 3. Suite

Les prochaines rencontres des groupes de travail auront lieu les *mardi 3 novembre* et *jeudi 5 novembre 2020* à l'Espace Dickens. Le but est d'accompagner au mieux les 4 groupes de projets dans le respect des règles sanitaires en vigueur.