Ville de Lausanne
Service d'architecture
et du logement

GESTION DE PROJET DE CONSTRUCTION
PROCESSUS GLOBAL

Direction du logement,
de l'environnement et de l'architecture

ÉTAPES DU PROJET	I Définition des objectifs			II Études				III Réalisation		IV Exploitation
1 PHASES SIA 112	11. Enoncé des besoins, approche méthodologique	21. Définition du projet de construction, étude de faisabilité 22. Procédure de choix de mandataires		31. Avant-projet	32. Projet de l'ouvrage	33. Procédure de demande d'autorisation / dossier de mise à l'enquête	41. Appels d'offres, comparaison des offres, propositions d'adjudication	51. Projet d'exécution 52. Exécution de l'ouvrage	53. Mise en service, achèvement	6. Exploitation
2 ACTIVITÉS DU SERVICE D'ARCHITECTURE ET DU LOGEMENT (ARLO)	Analyse du besoin et définition des objectifs	Etude de faisabilité	Concours	Etude d'avant-projet	Etude définitive	Dossier d'autorisation / enquête	Appels d'offres	Exéc./Dir. des travaux	Remise de l'ouvrage Direction des travaux de garantie (2 ans)	
		Choix du·des mandataire·s								
3 INTERVENANT·E·S										
Autorités communales										
Service maître de l'ouvrage										
Utilisateur·trice·s										
ARLO										
Mandataires										
4 ORGANISATION			Commission de travail (COTRA)	Commission d'étude (COMET)			Commission de construction (COCO)			
5 JALONS	Besoins	Demandes MO Validation de principe	Compte d'attente Adjudications mandataires Validation stratégique Lancement du projet	Crédit d'étude Validation du concept Annonce du projet	Validation du projet	Demande d'autorisation Enquête publique Adoption du préavis	Crédit d'ouvrage Permis de construire Adjudications	Première pierre Bouquet	Réceptions Permis d'utiliser ou d'habiter Remise de l'ouvrage Inauguration	Crédit bouclé
◇ Décisions	◇	◇ ◆	◇ ◇ ◆ ◇	◇ ◆ ◇	◆	◇ ◇ ◆	◇ ◇ ◇		◇ ◆	
$ Financements			$	$			$			$
△ Réglementation						△	△		△	
☆ Événements								☆ ☆	☆	
6 LIVRABLES	FICHE DE MISSION	PLAN D'ACTION	RAPPORT DE FAISABILITÉ	RAPPORT D'AVANT-PROJET	RAPPORT DE PROJET			RAPPORT DE COCO	DOSSIER DE L'OUVRAGE	PLAQUETTE
Détails										
Coûts / précision du coût	Montant prévu au Plan des investissements (objet voté)	Estimation des coûts +/- 30%	Estimation des coûts +/- 20%	Devis estimatif +/- 15%	Devis général +/- 10%		Devis général révisé	Coût probable	Arrêtés de comptes; Décompte final	Crédit bouclé
Planning / calendrier	Plan des investissements	Planning intentionnel; Planning de financement		Calendrier des travaux et des décisions	Calendrier détaillé des travaux et des décisions			Planning des travaux		

Propriété du Service d'architecture et du logement. Tous droits réservés.
418 Gestion de projet de construction - processus global. Version 01 du 17.11.21
Architecture & Bâtiments